



MVM CSOPORT
ÉVES
JELENTÉS
2014





Tartalomjegyzék

AZ MVM CSOPORT FELÉPÍTÉSE	3
2014 főbb eseményei	5
AZ MVM CSOPORT SZÁMOKBAN	6
A leányvállalatok fő pénzügyi adatai	8
STRATÉGIA	13
Szabályozói és gazdasági környezet	13
Ellátásbiztonság	13
Technológiai környezet	14
AZ MVM CSOPORT TEVÉKENYSÉGE	16
Kereskedelem és ellátási lánc menedzsment	16
Termelés és műszaki szolgáltatások	20
Távközlési és informatikai szolgáltatások	25
Átviteli rendszerirányítás, földgáztárolás és energiatőzsde működtetése	25
Holdingirányítás	29
Általános szolgáltatások	29
KÖRNYEZETVÉDELEM	31
A környezetvédelmi irányítás gyakorlata	31
Felhasználások és kibocsátások	31
Biodiverzitás	35
Környezetvédelmi beruházások és ráfordítások	35
TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁS	36
HUMÁNPOLITIKA	42
Munkavállalók	42
Képzés és oktatás	43
A TÁRSASÁGCSOPORTBA TARTOZÓ VÁLLALATOK	45



Az MVM Csoport felépítése

Az MVM Csoport Magyarország vezető energetikai vállalata, egy olyan vertikálisan integrált energetikai vállalatcsoport, melynek működése lefedi a villamosenergia-termelés, villamos energia átviteli rendszerirányítás, villamosenergia-kereskedelem, földgáz infrastruktúra, földgáz kereskedelem, műszaki szolgáltatások és az infokommunikáció üzleti területeit. Magyarországi piaci szerepe mellett az MVM Csoport regionális szinten is meghatározó társaságcsoporthá kíván válni.

Az MVM Csoportot 2014. december 31-én, a tulajdoni jogokat tekintve, 1 anya, 38 leány, 1 közös vezetésű, 6 társult és 11 egyéb részesedési viszonyú vállalkozás – azaz összesen 57 társaság – alkotta.

A 2013. évi állapothoz viszonyítva a 2014. évben a konszolidációba teljes körűen bevont vállalkozások köre négy tagvállalattal bővült (MVM BSZK Zrt., MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt., MFGK Austria GmbH, MVM Partner DOOEL Skopje). 2014-ben az MVM Zrt. az MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.-ben lévő 100%-os részesedését, valamint a Magyar Gáz Transzít Zrt.-ben lévő 49,98%-os részesedését értékesítette a Magyar Nemzeti Vagyongazdálkodó Zrt. részére. A FŐGÁZ Zrt. 49,83%-os tulajdoni hányadát az MVM Zrt. az MFB Zrt. és az MFB Invest Zrt. részére értékesítette. 2014 során az alábbi társaságok szintén kikerültek a konszolidációs körből átalakulás vagy a végelszámolási eljárás befejezése miatt.

VÉGELSZÁMOLÁSI ELJÁRÁS BEFEJEZŐDÉSE MIATT MEGSZÜNT TÁRSASÁGOK

MVM Partner Energija d.o.o.

MVM Trade Poland Sp.z.o.o

MM Energy Corporate Finance Beratungs GmbH

ER-EF Erőmű Kft. "v.a."

ÁTALAKULÁS MIATT JOGUTÓDLÁSSAL MEGSZÜNT TÁRSASÁGOK

A Bánhida Erőmű Kft. 2013. december 31-ével beolvadt a Vértesi Erőmű Zrt.-be.

Az MVM BVMT Zrt. 2014. augusztus 31-ével beolvadt az MVM GTER Zrt.-be

A csoportszintű számviteli politikában meghatározott irányelvek alapján 4 leányvállalat és 1 közös vezetésű vállalat a teljes körű konszolidáció alól mentességet kapott (Kárpát Energo Zrt. „f.a”, Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt. v.a., MVM Investment Ukrajna Kft., MVM-Adwest Marketing GmbH v.a., EKS Service Kft.).

A Holding 2007. június 1-jétől ún. elismert vállalatcsoportként működik. Az irányítási rendszer átalakításának jogi keretrendszerét a 2006. július 1-jével hatályba lépett, a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény biztosította. Ezt a 2014. március 15-ével hatályba lépett 2013. évi V. törvény a Polgári Törvénykönyvről is lehetővé teszi. A törvényi szabályozás az elismert vállalatcsoport intézményének bevezetésével lehetőséget ad arra, hogy az elkülönült – anyavállalat-leányvállalat jellegű viszonyban álló –, de üzleti értelemben mégis közös irányítású cégek egységes üzletpolitikai koncepció alapján működhesse. Ennek során az elismert vállalatcsoport uralkodó tagja az MVM Társaságcsoporthat stratégiai céljainak elérése érdekében egységes eszközrendszer alkalmazásával irányítja az MVM Társaságcsoporthat vállalatait.

Az új irányítási rendszer nem cél, hanem egy korszerű eszköz az MVM Társaságcsoporthat versenyképességének javítása, értékének növelése érdekében. Ugyanakkor semmiféle módon nem érinti az egyes leányvállalatok engedélyes tevékenységét, elsődleges célja a csoportszinten hatékony üzleti működés biztosítása. A Gazdasági Társaságokról szóló 2006. évi IV. törvényben bevezetett jogintézmény révén az anyavállalat MVM Zrt. immár egységes, hatékony irányítási eszközrendszer birtokában koordinálja a cégcsoporthat leányvállalatainak üzleti tevékenységét.

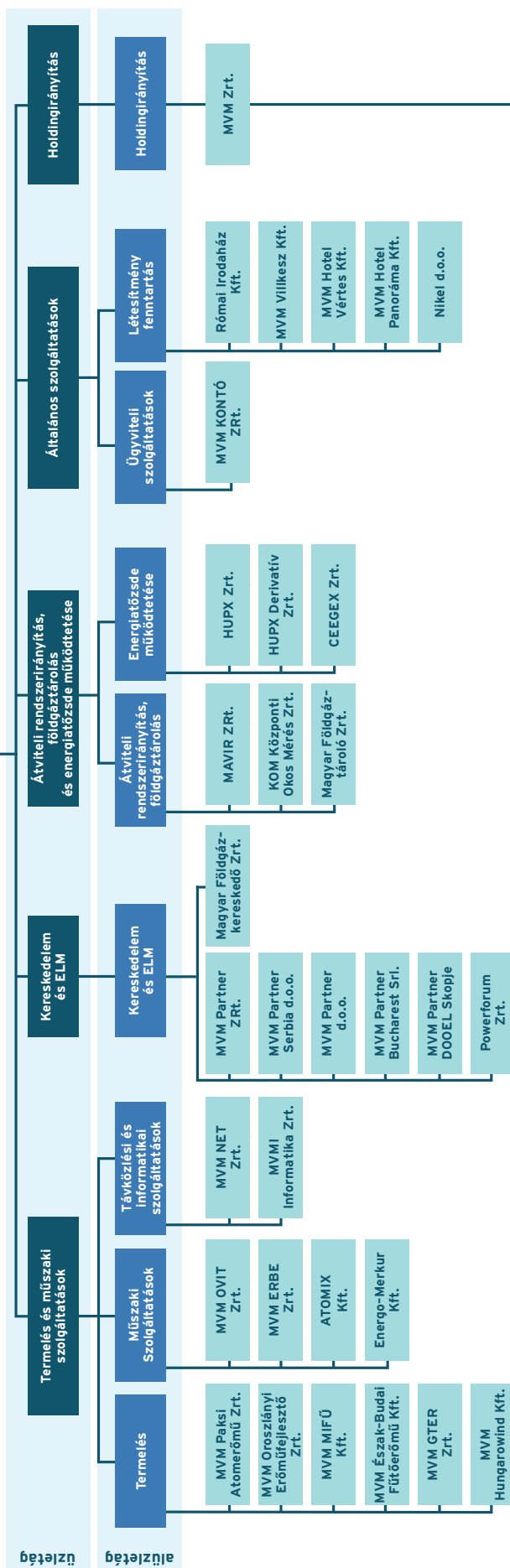
Az elismert vállalatcsoportba az alábbi leányvállalatok tartoznak:

- MVM Paks II. Atomerőmű Zrt.
- MVM OVIT Országos Villamostávvezeték Zrt. (MVM OVIT Zrt.)
- MVM Partner Energiakereskedelmi Zrt. (MVM Partner Zrt.)
- MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt. (MVM GTER Zrt.)
- MVM MIFÚ Miskolci Fűtőerőmű Kft. (MVM MIFÚ Kft.)
- MVM Észak-Budai Kogenerációs Fűtőerőmű Kft. (MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.)
- MVM ERBE ENERGETIKA Mérnökiroda Zrt. (MVM ERBE Zrt.)
- MVM VILLKESZ Villamosipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (MVM VILLKESZ Kft.)¹
- MVM I Informatika Zrt. (MVM I Zrt.)
- MVM KONTÓ Pénzügyi és Számviteli Szolgáltató Központ Zrt. (MVM KONTÓ Zrt.)
- Vértesi Erőmű Zrt.
- ATOMIX Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (ATOMIX Kft.)
- ENERGO-MERKUR Villamosenergiaipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (ENERGO-MERKUR Kft.)
- MVM HOTEL PANORÁMA Kft.
- MVM Hotel Vértesi Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (MVM Hotel Vértesi Kft.)
- MVM NET Távközlési Szolgáltató Zrt. (MVM NET Zrt.)
- MVM Hungarowind Szélerőmű Üzemeltető Kft. (MVM Hungarowind Kft.)

¹ 2015.03.31-én beolvadt az MVM GTER Zrt.-be.



MVM Zrt. Holdingközpont



Kiemelt befektetések*

Dunamenti Erőmű Zrt. ***
EKS-Service Kft. ***
Mátrai Erőmű Zrt.
Déli Áramlat Zrt. ***
Elmű Nyrt.
Kárpát Energo Zrt. **/***
Émász Nyrt.
Tígláz Zrt.
Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt. **/***
MVM ADWEST Marketing GmbH. **/***

* A teljeskörűen bevont konszolidációs körön kívüli eső részesedések közül kiemelt társaságok.

** Felszámolás/végelszámolás vagy a tevékenység megszüntetése miatt a teljeskörű konszolidációból kikerült társaságok.

*** Konszolidációban társultként kezelt vállalkozások.



2014 főbb eseményei

Az MVM Zrt. 2013.12.18-án részvény adásvételi megállapodást írt alá az RWE holdinggal, a FŐGÁZ Zrt. 49,83%-os tulajdoni hányadát biztosító részvénycsomag megvásárlásáról. Az MVM Zrt. 2014.04.14-én kiegyenlítette a részvénycsomag ellenértékét, és teljesítette a Részvény Adásvételi Megállapodásban meghatározott tranzakció zárási feltételeket. Az MVM Csoport bővítette földgáz-kereskedelmi üzletágát, és belépett az egyetemes szolgáltatói, valamint az elosztói piacra is.

Az 1545/2014. (IX.29.) Korm. határozat felhívta a nemzeti fejlesztési minisztert és a Miniszterelnökséget vezető minisztert, hogy 2014.12.31-i határidővel készítse elő az MVM Zrt. a FŐGÁZ Zrt-ben fennálló részesedése MFB Zrt. általi megszerzésére irányuló ügyletet. Az MVM Zrt. FŐGÁZ Zrt-ben fennálló részesedés értékesítésének tranzakciója 2014. 12.29-én zárult.

Az MVM Zrt. közgyűlése 09.30-án döntött a Magyar Gáz Tranzit Zrt-ben lévő részesedésének értékesítéséről, miután a 1455/2014. (VIII.14.) Korm. határozat előírta a társaság tulajdonosi szétválasztását. A tranzakció zárása 2014.11.27-én megvalósult. Az MVM Zrt. részére a vételár átutalására a 2014. évi költségvetésről szóló törvény módosítását követően 2014.12.16-án került sor.

Az MVM Zrt. és a MOL Csoport tagja, a Slovnaft a.s. 2014.11.19-én közös, nem kötelező érvényű ajánlatot tett a Slovenské Elektrárne a.s. 66%-os, az ENEL SpA. tulajdonában lévő részvénycsomagjának megvásárlására.

Az MVM Zrt. közgyűlése 10.15-én döntést hozott az MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt. részvényeinek a Magyar Állam részére történő átruházásáról, a MNV Zrt. útján. 2014.11.11-én megtörtént a zárás a vételár egyidejű kifizetésével az MNV Zrt. részéről az MVM Zrt. részére, ezzel a Társaság átkerült a Magyar Állam, illetve az MNV Zrt., mint joggyakorló tulajdonába.

Az MVM Zrt. 2014.12.12-én hosszú távú, 100 millió euró keretösszegű beruházási hitelszerződést írt alá az Európai Beruházási Bankkal (EIB). A hitel célja a magyar energetikai rendszer kulcsfontosságú elemeihez kapcsolódó 22 kiemelt beruházás finanszírozása. Az EIB-hittelt az MVM Csoport 18 hazai átviteli hálózat-fejlesztési és 4 földgáztároló-felújítási projektre használja fel.

A 2013. novembere óta válságon keresztülmenő Ukrajna földgázipara is problémákkal kénytelen szembenézni. A hazai földgázellátás biztonsága érdekében 06.27-én az MVM Zrt. közgyűlése az MNV Zrt. által biztosított 100 Mrd Ft értékű tulajdonosi kölcsön felvételéről döntött. Az összegből a Magyar Földgázkereskedő Zrt. az ellátásbiztonság növelése érdekében 800 millió m³ földgáz-készletet vásárolt.

Az MVM Zrt. stratégiai irányelveihez illeszkedően a Társaság közgyűlése 10.15-én döntött a 7,48 MW-os, erdélyi Úz-völgyi Vízerőművet tulajdonló és üzemeltető romániai vállalkozás 90%-os részesedésének MVM általi megvásárlásáról. A tranzakció zárására 2015-ben kerül sor.

2014.12.01-én Vlagyimir Putyin orosz elnök ankarai látogatásán tartott sajtótájékoztatóján bejelentette, hogy jelenleg a Déli Áramlat nem megvalósítható. Alekszej Miller Gazprom elnök elmondása szerint is lezárták a projektet. A Gazpromtól ugyanakkor sem az MVM Zrt-hez, sem a Déli Áramlat Magyarország Zrt-hez hivatalos értesítés még nem érkezett.

Az Országos Atomenergia Hivatal 11.24-én kiadta az engedélyt az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 2. blokkjának továbbüzemeltetésére, így a 2. blokk 2034.12.31-ig működhet.

A közgyűlése 12. 12-én döntött az MVM Zrt. alaptőkéjének 37,2 Mrd Ft-os megemeléséről, melynek bejegyzése 2015. januárjában történt meg.

► Az Országos Atomenergia Hivatal 2014. 11. 24-én kiadta az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 2. blokkjának üzemidő-hosszabbítási engedélyt.



Az MVM Csoport számokban

Az MVM Csoport az előző évhez képest 273 Mrd Ft-tal nagyobb, 1 195 Mrd Ft-os árbevétele mellett 103 Mrd Ft-os EBITDA-t realizált, illetve -7,7 Mrd Ft-os adózás előtti eredménnyel zárt 2014-ben. A Csoport mint többségi állami tulajdonban lévő vállalat a kormányzati szándéknak megfelelően jelentős szerepet vállalt a villamos energia és földgáz rezsicsökkentésben.

Az értékesítés nettó árbevétele 1 194,8 Mrd Ft-ot tett ki 2014-ben, ami 272,8 Mrd Ft-os növekedés a bázisévhez viszonyítva. A növekedés a földgáztársaságok (Magyar Földgázkereskedő Zrt. és Magyar Földgáztároló Zrt.) árbevétel-növelő hatásához kapcsolódik, mivel ezen társaságok 2013. szeptember 30-val kerültek az MVM Csoport konszolidációs körébe, így a 2013. évi eredménykimutatásban csak a IV. negyedéves adataikkal szerepeltek, míg 2014-ben már teljes évi adatokkal megjelennek. Az árbevételre ható másik jelentős tényező az MVM Partner ZRt. villamosenergia-kereskedelmi tevékenységének árbevétel csökkenése.

Az anyagjellegű ráfordítások 2014. évi 971,1 Mrd Ft-os értéke 262,7 Mrd Ft-tal haladja meg az előző évit. A növekedés oka az árbevétel-növekedésnél említett földgáztársaságok hatása, amit ellensúlyozott a villamosenergia-kereskedelem csökkenő ráfordítása.

Az üzemi eredmény 35,4 Mrd Ft-os értékét jelentősen befolyásolták az egyszeri tételek. Az értékvesztés és terven felüli értékcsökkenés elszámolásának tárgyévi összege 37,6 Mrd Ft, amely 31,6 Mrd Ft-tal haladta meg az előző évit.

A pénzügyi műveletek eredménye a 2013. évhez képest 27,9 Mrd Ft-tal csökkent, ennek egyik oka a derivatív ügyletek vesztesége. További veszteséget okoztak olyan egyszeri tételek mint a Dunamenti Erőmű 25 %-os részesedésére elszámolt 4,5 Mrd Ft-os, illetve az orosz fél által felfüggesztett Déli Áramlat projektre elszámolt 1,4 Mrd Ft-os értékvesztés. A 6,5 Mrd Ft adózás előtti eredményt 14,3 Mrd Ft adófizetési kötelezettség terhelte, ami az előző évinél 4,0 Mrd Ft-tal alacsonyabb.

AZ MVM CSOPORT EREDMÉNYE (M FT)	2013	2014
ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	52 295	35 416
Értékesítés nettó árbevétele	922 021	1 194 828
Aktivált saját teljesítmények értéke	19 805	25 783
Egyéb bevételek	46 386	76 240
Anyagjellegű ráfordítások	708 381	971 116
Személyi jellegű ráfordítások	83 664	89 972
Értékcsökkenési leírás	54 012	67 859
Egyéb ráfordítások	89 860	132 488
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	-122	-28 006
Pénzügyi műveletek bevételei	24 293	49 719
Pénzügyi műveletek ráfordításai	24 415	77 725
SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY	52 173	7 410
RENDKÍVÜLI EREDMÉNY	-1 640	-922
Rendkívüli bevételek	325	5 540
Rendkívüli ráfordítások	1 965	6 462
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	50 533	6 488
Adófizetési kötelezettség	18 218	14 256
ADÓZOTT EREDMÉNY	32 258	-7 768
Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre	0	0
Jóváhagyott osztalék, részesedés	10 187	2
MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	22 071	-7 770
ADOMÁNYOK	6 737	3 756

AZ MVM CSOPORT MŰSZAKI ÉS GAZDASÁGI KULCSMUTATÓI	M.e.	2013	2014
Erőművek beépített teljesítőképessége	MW _e	2 903	2 903
Termelt villamos energia (bruttó)	GWh	16 520	16 629
Értékesített villamos energia	GWh	27 362	30 527
Vásárolt villamos energia	GWh	11 095	14 056
Értékesített hőmennyiség	TJ	2 982	2 280
EBITDA	M Ft	106 359	103 326
Összes eszköz	M Ft	1 424 630	1 493 967
Saját tőke	M Ft	704 404	705 638
Befektetett eszközök aránya	%	62,3	54,72
Eszközarányos eredmény (ROA)	%	2,3	-0,52
Saját tőke-arányos eredmény (ROE)	%	4,6	-1,1
Árbevétel arányos nyereség (ROS)	%	3,5	-0,65
Egy részvényre jutó adózott eredmény (EPS)	Ft	951,17	-229,05
Nettó adósság / saját tőke	-	0,29	0,21
Nettó adósság / EBITDA	-	1,91	1,44
EBITDA / fizetett kamat	-	14,75	10,02
Működési cash flow	M Ft	-149 509	48 331
Beruházások	M Ft	58 518	45 304
Átlagos állományi létszám	fő	7 942	8 299

Az MVM Társaságcsoporthoz saját tőkéje a bázishoz viszonyítva 0,18 %-kal, abszolút összegben 1,2 Mrd Ft-tal növekedett. 2014. évben a társaságcsoporthoz hatékony gazdálkodásának köszönhetően – a kedvezőtlen piaci környezet ellenére – a működéssel összefüggésben nem volt szükség tulajdonosi tőkeemelésre.

A társaságcsoporthoz 2014. évi 8 193 fős nyitó létszáma év végére 8 290 főre nőtt. A társaságcsoporthoz személyi jellegű ráfordításainak 2014. évi összege 90 Mrd Ft.

► A társaságcsoporthoz 2014. évi 8 193 fős nyitó létszáma év végére 8 290 főre nőtt.





A leányvállalatok fő pénzügyi adatai

AZ MVM CSOPORT TELJESKÖRŰ KONSZOLIDÁCIÓJÁBA BEVONT TÁRSASÁGOK	Értékesítés nettó árbevétele			Üzemi ráfordítások		
	2013	2014	'14 / '13	2013	2014	'14 / '13
	M Ft	M Ft	%	M Ft	M Ft	%
MVM Zrt.	9 630	11 310	+17,4	22 693	33 615	+48,1
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	185 528	172 902	-6,8	149 407	157 197	+5,2
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	2	2	+0,0	1 280	1 865	+45,7
Vértesi Erőmű Zrt.	12 651	14 234	+12,5	28 119	28 054	-0,2
MVM MIFŰ Kft.	6 830	5 209	-23,7	7 274	4 732	-34,9
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	9 613	9 251	-3,8	10 052	9 141	-9,1
MVM BVMT Zrt.	3 500	2 091	-40,3	2 323	1 582	-31,9
MVM GTER Zrt.	11 627	12 856	+10,6	11 317	12 474	+10,2
MVM Hungarowind Kft.	1 654	1 598	-3,4	687	744	+8,3
Bánhida Erőmű Kft.	11			281		
MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt.	0	0	-	0	36	-
MVM OVIT Zrt.	53 142	51 193	-3,7	52 075	53 865	+3,4
MVM ERBE Zrt.	4 754	5 369	+12,9	5 000	5 394	+7,9
ATOMIX Kft.	5 236	5 413	+3,4	5 270	5 501	+4,4
ENERGO-MERKUR Kft.	433	551	+27,2	426	537	+26,0
MVM NET Zrt.	13 608	16 360	+20,2	13 083	15 867	+21,3
MVMI Informatika Zrt.	8 282	8 946	+8,0	7 998	8 517	+6,5
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	171 625	528 972	+208,2	186 210	528 076	+183,6
MVM Partner ZRT.	609 407	534 424	-12,3	626 369	558 577	-10,8
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	6 764	15 328	+126,6	6 746	15 207	+125,4
MVM Partner d.o.o.	3 269	2 797	-14,4	3 254	2 790	-14,3
MVM Partner Energija d.o.o.	282	0	-100,0	284	0	-100,0
MVM Partner Bucharest	0	0	-	15	13	-13,9
MVM Trade Poland Sp. z.o.o.	810	0	-100,0	808	0	-100,0
MVM-ADWEST Marketing GmbH	2 060	0	-100,0	2 176	0	-100,0
POWERFORUM Zrt.	25	83	+229,9	14	59	+316,7
MFGK Austria GmbH	0	0	-	0	3	-
MVM Partner DOOEL Skopje	0	0	-	0	3	-
MAVIR ZRT.	135 426	134 081	-1,0	124 541	117 239	-5,9
KOM Központi Okos Mérés Zrt.	0	0	-	1	163	+19 540,1
Magyar Gáz Transzit ZRT.	6	674	+11 627,2	263	904	+243,9
Magyar Földgáz tároló Zrt.	6 912	26 383	+281,7	5 049	19 401	+284,3
HUPX Zrt.	836	1 043	+24,7	878	928	+5,7
HUPX Derivatív Zrt.	0	0	-	2	4	+83,2
CEEGEX Zrt.	39	58	+48,6	188	177	-5,7
MVM Kontó Zrt.	1 686	1 966	+16,6	1 637	1 848	+12,9
Római Irodaház Kft.	2 093	2 160	+3,2	1 519	1 337	-12,0
MVM Villkesz Kft.	737	681	-7,6	729	1 519	+108,3
MVM Hotel Vértess Kft.	173	190	+10,3	379	618	+62,9
MVM Hotel Panoráma Kft.	209	250	+19,7	287	329	+14,4
Niker d.o.o.	139	94	-32,6	109	114	+5,2
MVM BSZK Zrt.	0	61	-	0	225	-



AZ MVM CSOPORT TELJESKÖRŰ KONSZOLIDÁCIÓJÁBA BEVONT TÁRSASÁGOK	EBITDA			Értéksökkenés		
	2013	2014	'14 / '13	2013	2014	'14 / '13
	M Ft	M Ft	%	M Ft	M Ft	%
MVM Zrt.	-6 360	-15 607	-145,4	1 728	1 102	-36,2
MVM Paks Atomerőmű Zrt.	60 503	43 074	-28,8	20 398	22 825	+11,9
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	-263	-504	-92,0	21	16	-23,8
Vértési Erőmű Zrt.	-3 325	-2 517	+24,3	4 341	2 536	-41,6
MVM MIFŰ Kft.	718	1 779	+147,7	908	879	-3,2
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	794	1 323	+66,6	783	779	-0,6
MVM BVMT Zrt.	2 333	1 274	-45,4	1 128	752	-33,3
MVM GTER Zrt.	359	798	+122,4	9	384	+3 958,1
MVM Hungarowind Kft.	1 421	1 208	-15,0	353	354	+0,1
Bánhida Erőmű Kft.	-206			0		
MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt.	0	-24	-	0	0	-
MVM OVIT Zrt.	2 282	1 746	-23,5	608	613	+0,8
MVM ERBE Zrt.	33	64	+92,1	45	41	-9,5
ATOMIX Kft.	87	38	-56,1	55	54	-2,5
ENERGO-MERKUR Kft.	8	16	+107,6	1	2	+38,8
MVM NET Zrt.	3 643	4 242	+16,4	3 093	3 332	+7,7
MVMI Informatika Zrt.	2 177	2 909	+33,6	1 744	2 262	+29,7
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	-11 157	8 952	+180,2	24	78	+225,7
MVM Partner ZRT.	2 048	-5 333	-360,4	80	152	+89,4
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	19	120	+543,7	0	0	-
MVM Partner d.o.o.	15	7	-53,6	0	0	-
MVM Partner Energija d.o.o.	-2	0	+100,0	0	0	-
MVM Partner Bucharest	-15	-13	+13,9	0	0	-
MVM Trade Poland Sp. z o.o.	2	0	-100,0	0	0	-
MVM-ADWEST Marketing GmbH	-115	0	+100,0	1	0	-100,0
POWERFORUM Zrt.	15	40	+166,0	4	16	+296,7
MFGK Austria GmbH	0	-3	-	0	0	-
MVM Partner DOOEL Skopje	0	-3	-	0	0	-
MAVIR ZRT.	32 426	37 016	+14,2	20 070	19 555	-2,6
KOM Központi Okos Mérés Zrt.	-1	-23	-2 701,9	0	0	-
Magyar Gáz Tranzit ZRT.	-96	-93	+3,1	3	2	-37,8
Magyar Földgázátroló Zrt.	3 754	15 604	+315,7	1 672	6 511	+289,4
HUPX Zrt.	-9	210	+2 389,0	21	28	+33,5
HUPX Derivatív Zrt.	-2	-4	-83,8	0	0	-
CEEGEX Zrt.	-131	-101	+23,4	17	18	+2,3
MVM Kontó Zrt.	89	131	+46,0	9	11	+17,8
Római Irodaház Kft.	1 071	1 637	+52,8	419	405	-3,2
MVM Villkesz Kft.	91	43	-53,2	26	22	-12,6
MVM Hotel Vértés Kft.	-179	-399	-123,6	22	21	-4,0
MVM Hotel Panoráma Kft.	-41	-51	-25,6	24	23	-5,4
Niker d.o.o.	33	-13	-138,0	3	3	+21,5
MVM BSZK Zrt.	0	-122	-	0	42	-



AZ MVM CSOPORT TELJESKÖRŰ KONSZOLIDÁCIÓJÁBA BEVONT TÁRSASÁGOK	Adózott eredmény			Saját tőke		
	2013	2014	'14 / '13	2013	2014	'14 / '13
	M Ft	M Ft	%	M Ft	M Ft	%
MVM Zrt.	43 336	5 460	-87,4	543 871	548 624	+0,9
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	22 860	8 228	-64,0	129 605	129 605	-0,0
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	-52	-470	-807,1	9 031	8 560	-5,2
Vértesi Erőmű Zrt.	-2 629	194	+107,4	710	832	+17,2
MVM MIFŰ Kft.	-530	670	+226,5	6 816	7 486	+9,8
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	-452	255	+156,5	2 018	2 273	+12,7
MVM BVMT Zrt.	82	-816	-1 100,2	3 042	2 226	-26,8
MVM GTER Zrt.	190	200	+5,3	298	2 523	+747,4
MVM Hungarowind Kft.	879	744	-15,3	3 125	3 125	-
Bánhida Erőmű Kft.	-229			-560		
MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt.	0	-19	-	0	1 541	-
MVM OVIT Zrt.	1 382	815	-41,0	7 308	7 308	-
MVM ERBE Zrt.	15	31	+100,8	981	981	-
ATOMIX Kft.	29	-15	-154,1	200	185	-7,7
ENERGO-MERKUR Kft.	4	13	+227,8	81	81	-
MVM NET Zrt.	528	642	+21,6	25 253	26 553	+5,1
MVMI Informatika Zrt.	221	653	+195,3	5 392	13 392	+148,4
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	-8 866	-10 336	-16,6	30 491	20 155	-33,9
MVM Partner ZRT.	524	-4 689	-995,1	22 099	17 410	-21,2
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	-17	82	+592,9	121	203	+67,4
MVM Partner d.o.o.	13	7	-50,1	48	54	+12,5
MVM Partner Energija d.o.o.	-2	0	+100,0	7	7	-
MVM Partner Bucharest	-12	33	+365,3	228	3 525	+1 448,1
MVM Trade Poland Sp. z o.o.	4	0	-100,0	8	8	-
MVM-ADWEST Marketing GmbH	-120	0	+100,0	1 075	1 075	+0,0
POWERFORUM Zrt.	11	22	+101,7	244	244	+0,0
MFGK Austria GmbH	0	-3	-	0	8	-
MVM Partner DOOEL Skopje	0	-3	-	0	28	-
MAVIR ZRT.	8 195	11 228	+37,0	293 959	309 737	+5,4
KOM Központi Okos Mérés Zrt.	-1	-17	-2 935,1	99	82	-17,1
Magyar Gáz Transzit ZRT.	4	-47	-1 310,5	3 365	3 663	+8,8
Magyar Földgázátroló Zrt.	525	3 747	+614,1	79 522	81 269	+2,2
HUPX Zrt.	-16	131	+933,3	650	781	+20,2
HUPX Derivatív Zrt.	-2	-4	-134,9	15	11	-24,2
CEEGEX Zrt.	-146	-117	+20,2	112	41	-63,7
MVM Kontó ZRT.	88	113	+28,3	300	300	-
Római Irodaház Kft.	209	209	+0,1	8 742	8 951	+2,4
MVM Villkesz Kft.	15	-10	-161,5	70	151	+114,7
MVM Hotel Vértess Kft.	-229	-442	-92,6	-121	-563	-365,4
MVM Hotel Panoráma Kft.	-87	-88	-1,6	79	607	+672,1
Niker d.o.o.	10	-25	-362,5	-1 137	-1 226	-7,9
MVM BSZK Zrt.	0	-165	-	0	763	-



AZ MVM CSOPORT TELJESKÖRŰ KONSZOLIDÁCIÓJÁBA BEVONT TÁRSASÁGOK	Eszközök összesen			Beruházások műszaki teljesítése		
	2013	2014	'14 / '13	2013	2014	'14 / '13
	M Ft	M Ft	%	M Ft	M Ft	%
MVM Zrt.	918 518	1 069 244	+16,4	1 460	1 262	-13,5
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	207 818	192 934	-7,2	17 608	13 663	-22,4
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	9 806	8 971	-8,5	2 156	0	-100,0
Vértesi Erőmű Zrt.	22 318	17 778	-20,3	463	219	-52,8
MVM MIFŰ Kft.	14 308	13 975	-2,3	7	6	-11,2
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	14 167	13 073	-7,7	15	16	+3,8
MVM BVMT Zrt.	19 937	18 605	-6,7	76	0	-100,0
MVM GTER Zrt.	3 043	20 530	+574,7	8	3	-58,2
MVM Hungarowind Kft.	7 807	7 265	-6,9	4	0	-100,0
Bánhida Erőmű Kft.	561			0		
MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt.	0	1 574	-	0	63	-
MVM OVIT Zrt.	28 109	33 877	+20,5	1 171	886	-24,4
MVM ERBE Zrt.	2 698	3 332	+23,5	18	11	-36,2
ATOMIX Kft.	1 113	1 041	-6,4	78	79	+0,8
ENERGO-MERKUR Kft.	185	248	+34,1	0	1	+604,0
MVM NET Zrt.	32 339	35 728	+10,5	2 767	3 759	+35,8
MVMI Informatika Zrt.	15 015	16 903	+12,6	5 275	4 264	-19,2
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	228 999	243 174	+6,2	130	7	-94,8
MVM Partner ZRT.	86 175	72 521	-15,8	78	360	+364,0
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	1 942	2 628	+35,4	0	0	-
MVM Partner d.o.o.	968	854	-11,8	0	1	-
MVM Partner Energija d.o.o.	9	9	-	0	0	-
MVM Partner Bucharest	229	8 937	+3 795,3	0	0	-
MVM Trade Poland Sp. z.o.o.	143	143	-	0	0	-
MVM-ADWEST Marketing GmbH	2 055	2 055	-	0	0	-
POWERFORUM Zrt.	260	279	+7,1	0	0	-
MFGK Austria GmbH	0	11	-	0	0	-
MVM Partner DOOEL Skopje	0	29	-	0	0	-
MAVIR ZRT.	433 760	466 062	+7,4	14 818	13 494	-8,9
KOM Központi Okos Mérés Zrt.	100	306	+204,9	0	274	-
Magyar Gáz Tranzit Zrt.	18 398	21 598	+17,4	10 905	4 159	-61,9
Magyar Földgázátroló Zrt.	199 800	192 869	-3,5	1 609	4 000	+148,6
HUPX Zrt.	815	1 036	+27,1	23	83	+255,6
HUPX Derivatív Zrt.	15	12	-20,2	0	0	-
CEEGEX Zrt.	164	90	-45,2	55	0	-100,0
MVM Kontó Zrt.	881	823	-6,6	3	5	+67,5
Római Irodaház Kft.	18 349	17 442	-4,9	35	9	-75,3
MVM Villkesz Kft.	1 056	264	-75,0	23	9	-59,0
MVM Hotel Vértess Kft.	714	388	-45,7	31	1	-96,6
MVM Hotel Panoráma Kft.	606	632	+4,4	16	10	-40,2
Niker d.o.o.	324	324	+0,0	6	0	-100,0
MVM BSZK Zrt.	0	949	-	0	133	-



AZ MVM CSOPORT TELJESKÖRŰ KONSZOLIDÁCIÓJÁBA BEVONT TÁRSASÁGOK	Átlagos állományi létszám		
	2013	2014	'14 / '13
	fő	fő	%
MVM Zrt.	240	267	+11,4
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	2 488	2 489	+0,0
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	59	89	+51,8
Vértesi Erőmű Zrt.	958	943	-1,6
MVM MIFŰ Kft.	43	43	-0,1
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	7	7	+8,0
MVM BVMT Zrt.	3	2	-32,2
MVM GTER Zrt.	114	117	+2,0
MVM Hungarowind Kft.	0	0	-
Bánhida Erőmű Kft.	0		
MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt.	59	89	+51,8
MVM OVIT Zrt.	1 596	1 616	+1,3
MVM ERBE Zrt.	223	226	+1,5
ATOMIX Kft.	763	769	+0,8
ENERGO-MERKUR Kft.	6	6	+0,3
MVM NET Zrt.	100	134	+34,4
MVMI Informatika Zrt.	178	204	+14,7
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	18	89	+399,3
MVM Partner ZRT.	202	179	-11,4
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	0	0	-
MVM Partner d.o.o.	1	1	-
MVM Partner Energija d.o.o.	1	0	-100,0
MVM Partner Bucharest	1	1	-
MVM Trade Poland Sp. z.o.o.	0	0	-
MVM-ADWEST Marketing GmbH	1	0	-100,0
POWERFORUM Zrt.	1	2	+300,0
MFGK Austria GmbH	59	89	+51,8
MVM Partner DOOEL Skopje	59	89	+51,8
MAVIR ZRT.	576	573	-0,6
KOM Központi Okos Mérés Zrt.	0	10	-
Magyar Gáz Transzit Zrt.	10	15	+41,3
Magyar Földgázátviteli Zrt.	46	194	+324,4
HUPX Zrt.	25	24	-3,0
HUPX Derivatív Zrt.	0	0	-
CEEGEX Zrt.	8	8	+5,4
MVM Kontó Zrt.	124	133	+6,6
Római Irodaház Kft.	10	11	+7,4
MVM Villkesz Kft.	70	68	-3,1
MVM Hotel Vértess Kft.	34	30	-12,3
MVM Hotel Panoráma Kft.	33	35	+7,6
Niker d.o.o.	5	3	-25,9
MVM BSZK Zrt.	59	89	+51,8

Stratégia

Az MVM Csoport küldetése, hogy nemzeti tulajdonú, integrált energetikai vállalatcsoportként középtávon regionálisan meghatározó szereplővé váljon. Az MVM Csoport meghatározó céljának tekinti az energiapolitikai célok megvalósítását a Nemzeti Energiastratégia mentén, illetve további gazdaságpolitikai célok támogatását. A stratégiai célrendszernek való megfelelés, valamint az abban foglalt hitelképesség fenntartása az MVM Csoport kiemelt feladata. Az MVM Csoport az értékteremtő és fenntartható növekedés, valamint az EBITDA és a működési hatékonyság növelésének szándékával alakította ki csoportszintű stratégiáját, összhangban a gazdaságpolitikai célkitűzésekkel.

ÉRTÉKTEREMTŐ ÉS FENNTARTHATÓ NÖVEKEDÉS

Nemzeti vagyon
gyarapítása az
energetikában

Hazai nukleáris
kapacitás
fenntartása

Biztonságos
energiaellátás
támogatása

Növekedés a
hitelképesség
fenntartása mellett

Üzleti portfólió
optimalizálása és
szervezet-fejlesztés

MŰKÖDÉSI HATÉKONYSÁG NÖVELÉSE

Üzletágak
közötti szinergiák
kiaknázása

Gazdálkodási
tudatosság
fenntartása

Megfelelő humán
erőforrások folyamatos
biztosítása

Szabályozói és gazdasági környezet

A régió gazdasági teljesítménye, a gazdaságpolitikai és szabályozói környezet, a globális energiapiacok trendjei, valamint az Európai Unió egységes belső energiapiac kialakítását célzó stratégiája jelentősen befolyásolják az MVM Csoport működési környezetét. A magyar kormány 2010-től a költségvetési deficitcélok elérése érdekében bevételnövelő intézkedéseket hajtott végre, amelyek a válság alakulásától függően hosszabb távon is fennmaradhatnak. Ennek keretében az energiaellátó-

kat terhelő adót 2013-tól 31%-ra emelte. 2013 elején a kormány az energiaipart is érintő (jövedelmezőséget csökkentő) rezsicsökkentési lépéseket kezdett, amelyek 2014-ben is folytatódtak.

Ellátásbiztonság

Az MVM Csoport 2014-2016-os stratégiájával összhangban, azonosításra kerültek azok a módszerek és irányok, amelyekkel az MVM Csoport az energiapiaci kereslet és kínálat összehangolását kívánja megteremteni.

A gázellátás biztonsága érdekében szükséges hazai beruházások az MVM Csoport jelentős részvételével megvalósultak, így a földgázellátás előreláthatólag folyamatos lesz. A hazai energia-ellátásbiztonság növelését és az egyoldalú függőség csökkentését célzó, Vecsés-Balassagyarmat közötti Magyar-Szlovák Földgázszállító Összekötő Vezeték megépítését végző projektársaság, a Magyar Gáz Tranzit ZRt. 2012 januárjában jogutódlással, az MVM Zrt. meghatározó tulajdoni hányadával megalapításra került. A Magyar Kormány 2014 augusztusában meghozott 1455/2014. (VIII. 14.) Korm. határozatában döntött a társaság európai uniós irányelveknek megfelelő teljes tulajdonosi szétválasztásáról, kijelölve az MNV Zrt.-t a társasági részesedések felvásárlására és a Belügyminisztériumot a tulajdonosi jogok gyakorlására. A kormányhatározatnak megfelelően az MVM Zrt. 2014. 11. 27-én értékesítette 49,98%-os részesedését a társaságban, amely így teljes mértékben állami tulajdonba került. A beruházással kapcsolatos feladatait az MVM Csoport maradéktalanul ellátta, és jelentős mértékben hozzájárult a projekt 2014. évi műszaki átadásához.

A téli ellátásbiztonság növelése érdekében 2014-ben a Magyar Földgázkereskedő Zrt. 800 millió m³ addicionális földgázt tárolt be. A tárolók megfelelő feltöltésének köszönhetően a téli ellátás folyamatos és zavartalan volt, amelyet az Magyar Földgázkereskedő Zrt. biztosított – kiemelt figyelmet fordítva az ellátásbiztonság fontosságára. A jelentős tároló kapacitásoknak köszönhetően sem az extrém időjárás, sem valamely import forrás esetleges kiesése nem okoz nehézséget az ellátásban.



Technológiai környezet

Az MVM Csoport is kiemelt feladatának tartja a megújuló erőforrások felhasználásának növelését. Az MVM Csoport – mint többségi állami tulajdonú társaságcsoporthoz – gazdasági céljainak megvalósítása mellett kiemelt figyelmet fordít a fenntartható fejlődés biztosítására és a környezeti értékek megőrzésére.

Megújuló alapú energiatermelés

A 2009/28/EK irányelvben foglaltak értelmében Magyarországnak 2020-ra a bruttó energiafelhasználás 13%-át megújuló energiaforrásokból kell fedeznie. Az irányelvvel összhangban elkészített Magyarország Megújuló Energia Hasznosítási Cselekvési Terve 2010-2020 előirányzata a bruttó energiafelhasználás esetében 2020-ra 14,65% (villamosenergia-fogyasztás tekintetében 10,9%), amelynek megvalósulásában az MVM Csoport jelentős szerepet vállal. Az Európai Unió állam- és kormányfői 2014. október 23-án továbbá megállapodtak abban, hogy a tagállamok 2030-ig (az 1990-es szinthez képest) 40%-kal mérséklék szén-dioxid-kibocsátásukat, 27%-kal javítják az energiafelhasználás hatékonyságát, valamint energiafelhasználásuk 27%-át² megújuló energiaforrásokból fedezik. Az új európai szintű célkitűzések jelentős hatással lesznek a magyarországi energiapolitikai célkitűzésekre, valamint az MVM Csoport közép- és hosszú távú céljaira.

A **szélenergia** felhasználása területén jelentős technológiai fejlemény a nem szárazföldi (offshore) szélparkok fejlesztésének felfutása, amelyek esetében a kedvező természeti adottságok akár az alaperőművi működést is lehetővé teszik, telepítési egységköltségük folyamatosan csökken. A szárazföldi (onshore) szélparkok telepítése továbbra is meghatározó a megújuló energiatermelés részarányának növekedésében. Az MVM Csoport az MVM Hungarowind Kft. által működtetett 8 db, összesen 23 MW beépített kapacitású, Győr-Ménfőcsanak és Nagylózs határában található szélparkjával veszi ki a részét a hazai szélenergia termelésből. Az MVM Hungarowind Kft. által tulajdonolt szélenergia-park 2014-ben 46,4 GWh villamos energia termelésével járult hozzá a társaságcsoporthoz fenntartható fejlődés és a környezet védelme iránti elkötelezettségének kifejezéséhez.

A **napenergia** (PV) beruházások terén tapasztalható tendencia az, hogy gyorsan csökken a technológia beruházási költségigénye, így gyors ütemben csökken a termelt energia önköltsége. A szakirodalom 2020-ra teszi azt az időpontot, amikor a napenergia felhasználásával előállított villamos energia már támogatás nélkül is versenyképes lesz.

A **hőszivattyús** fűtési mód energetikai és környezetvédelmi előnyei következtében a jövőben várhatóan egyre elterjedtebbé válik, ami azzal a következménnyel járhat, hogy – hosszabb távon – a fűtési hőigény biztosításában is nőhet a villamos energia szerepe. A megújuló energia felhasználásának további terjedése a termelt energia gazdaságos tárolásának megoldását teszi szükségessé. Az energiatárolás széleskörű elterjedése a 2020-2030-as években várható, amely jelentős lökést adhat a megújuló energiatermelés további térnyerésének – ugyanakkor már az elmúlt években is jelentős előrelépések történtek a technológiák tekintetében. A kutatások a rövid (másodperces) és hosszabb (órás) idejű tárolás, valamint a fizikai és kémiai alapú működés területén jelenleg még számos különböző lehetőséget vizsgálnak. A villamosenergia-rendszerek szempontjából meghatározó kapacitással azonban jelenleg még kizárólag a hagyományos szivattyús-tározós vízerőművek működtetése lehetséges gazdaságilag fenntartható módon.

A **közlekedés és szállítás** emisszióinak csökkentése érdekében előtérbe került az alternatív, tisztább üzemanyagok használata. Ide sorolhatók a bioüzemanyagok, a földgáz és a villamos energia meghajtású közlekedési eszközök. Amennyiben a CO₂-kiváltás gazdasági értéke ellensúlyozza az alternatív üzemanyagok alkalmazásának magasabb költségét, nagyobb volumenű fejlesztéseket is ösztönözhet. Az elektromos autók térnyerése középtávon kedvezően hathat a villamos energia keresletére, valamint az „okos hálózat” részeként az elektromos és hibrid járművek további rugalmassággal láthatják el a villamosenergia-rendszert.

Az MVM Csoport küldetése, hogy nemzeti tulajdonú, integrált energetikai vállalatcsoporthoz középtávon regionálisan meghatározó szereplővé váljon.

² A 2030-as célkitűzés teljesülésének visszamérésére nem tagállami, hanem uniós szinten kerülne sor.

Nukleáris alapú energiatermelés

Magyarországon az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. nukleáris alapú energiatermelésének kitüntetett szerepe a közeljövőben is fennmarad, tekintettel a paksi kapacitásfenntartási projektre, valamint a jelentős kapacitású konvencionális és megújuló erőművi fejlesztési tervek hiányára. Ez összhangban van a Nemzeti Energia Ügynökség előrejelzésével, amely szerint a nukleáris alapú villamosenergia-termelés növekedése várható világszinten az elkövetkező évtizedekben, köszönhetően annak, hogy a nukleáris technológia az egyik leginkább gazdaságos CO₂-kibocsátástól mentes alaperőművi villamosenergia-termelő lehetőség.

Okos mérés, okos hálózat

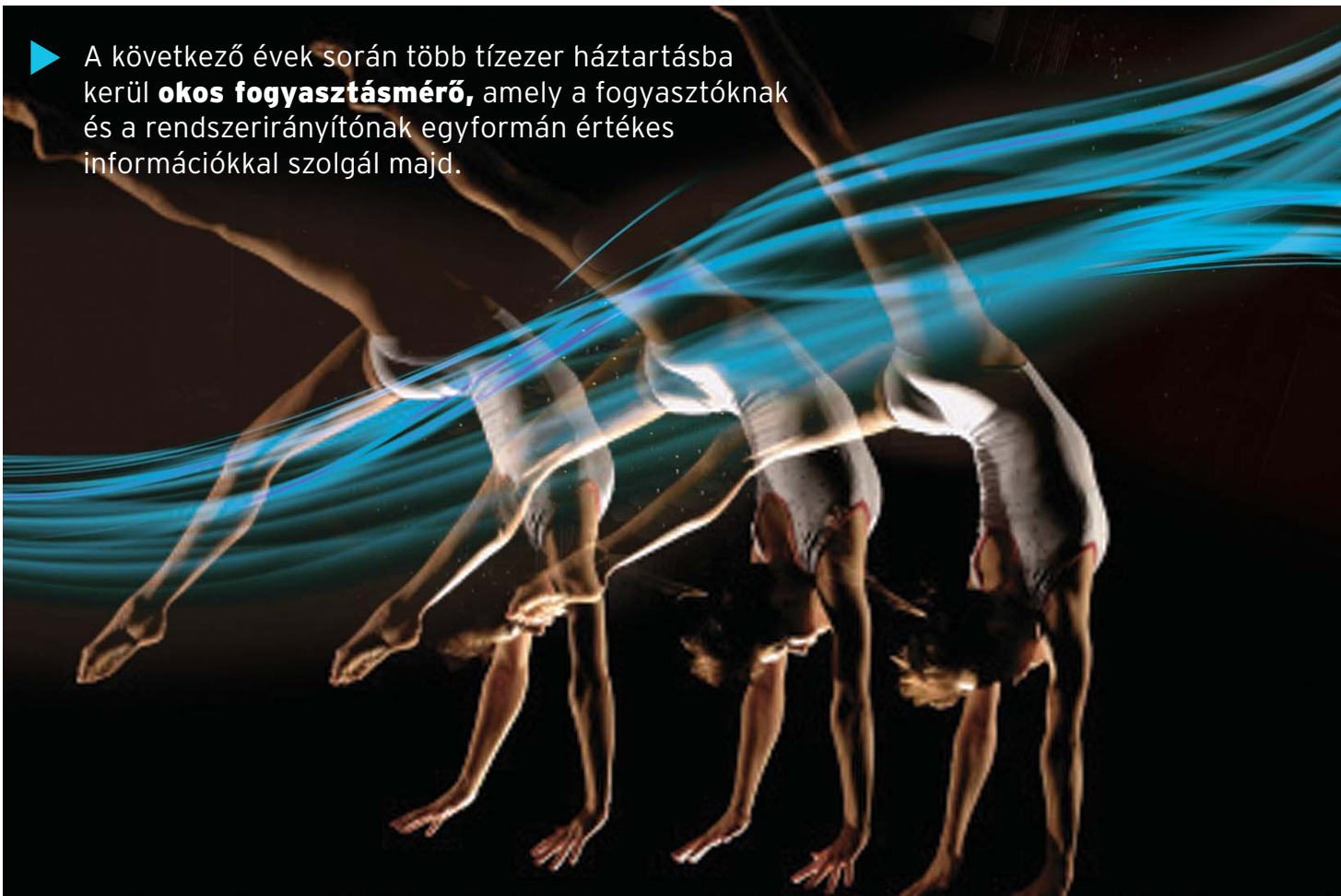
Az Európai Unió előírása alapján bevezetendő „okos mérés” valós idejű információkat gyűjt a fogyasztók energiafelhasználásáról, ami segít az energiatudatosság javításában, hozzájárulva a fogyasztás csökkentéséhez és időbeli kiegyenlítéséhez. Az okos rendszerek kiépítésében rejlő potenciális hasznok érvényesítése érdekében az MVM Csoport megalapította a KOM Zrt.-t, amely a MAVIR Zrt. 100%-os tulajdoná-

ban felel a Központi Okoshálózat Mintaprojekt végrehajtásáért. A projekt fő feladata a hazai villamos energia és földgáz hálózatok SmartGrid funkcióinak megalapozása, a mérések, az adatgyűjtés és a tesztelés során.

Európai CO₂ kvótipiac

A gazdasági válság lecsökkentette az üvegházhatást okozó gázok kibocsátását és ez jelentős mennyiségű felhasználatlan kibocsátási egységet eredményezett. Megingott az EU klímavédelmi politikájának és üvegházhatású gázkibocsátás csökkentésének eszközeként kezelt emisszió kereskedelmi rendszer (EU ETS). A CO₂ kvóták kínálatának csökkentését célzó javaslat kapcsán megosztottak a tagállamok. A kibocsátási kvóták alacsony ára miatt, a megújuló projektek döntően ott valósulnak csak meg, ahol a földrajzi adottságok nagyon kedvezőek, vagy jelentős állami támogatást élveznek a megújuló projektek. A CO₂ kvótakereskedelmi piacának megreformálása és megerősítése is az Európai Unió céljai között van, ennek keretében a 2021-től kezdődő kereskedelmi ciklusban bevezetésre kerül egy piaci stabilizációs tartalék, ami a piaci túlkínálatot kezelné.

- A következő évek során több tízezer háztartásba kerül **okos fogyasztásmérő**, amely a fogyasztóknak és a rendszerirányítónak egyformán értékes információkkal szolgál majd.



Az MVM Csoport tevékenysége

Kereskedelem és ellátási lánc menedzsment

Az MVM Csoport Magyarország meghatározó villamosenergia-nagykereskedője, egyben számottevő részesedéssel rendelkezik a kiskereskedelmi és a közvetlen fogyasztói értékesítés piacán, valamint a külföldi leányvállalatok révén jelen van a kelet-közép-európai régió villamosenergia-kereskedelmében is. A Csoport egyre nagyobb szerepet tölt be a földgáztárolási és kereskedelmi piacon.

Az MVM Csoport Kereskedelem és ellátási lánc menedzsment divízióját 2014. év végén az alábbi társaságok és azok leányvállalatai alkották:

- MVM Partner ZRt.
 - MVM Partner Serbia d.o.o. Beograd
 - MVM Partner d.o.o.
 - MVM Partner DOOEL Skopje
 - MVM Partner Bucharest S.r.l
- Magyar Földgázkereskedő Zrt.
 - MFGK Austria GmbH
- MVM-ADWEST Marketing und Handelsgesellschaft GmbH
- Powerforum Zrt.³

MVM PARTNER ZRT.

Az MVM Partner Zrt. az MVM Csoport versenypiaci villamosenergia-kereskedő leányvállalata, amelynek hazai fogyasztói értékesítése mellett nagykereskedelmi tevékenysége kiterjed a hazai, valamint a nemzetközi piacokra is. A társaság két fő tevékenysége:

- fogyasztói értékesítés során közvetlenül a hazai energiafogyasztók – lakossági felhasználók kivételével – részére értékesít villamos energiát és földgázt (2014. június 30-ig),
- nagykereskedelmi tevékenység a magyar és külföldi villamos energia és a magyar földgáz (2014. június 30-ig) piacokon.

► Az MVM Partner ZRt. az MVM Csoport versenypiaci villamosenergia-kereskedő leányvállalata, amelynek hazai fogyasztói értékesítése mellett nagykereskedelmi tevékenysége kiterjed a hazai, valamint a nemzetközi piacokra is.

Villamos energia kiskereskedelmi tevékenység

A végfelhasználók részére történő értékesítés volumene a 2014. év vonatkozásában az előző évi szinten maradt. Sikertült a leszerződött portfólión belül a nagyvállalatok mellett nagyobb részarányt biztosítani a kedvezőbb nyereséget nyújtó kisebb fogyasztók számára. A 2015. évre szerződött fogyasztói portfólió tekintetében a tulajdonosi elvárások a piaci részesedés megtartását irányozták elő, amely az értékesítési aktivitás és a belső fejlesztéseknek köszönhetően teljesült. Az értékesítés hatékonyságának növelése érdekében a 2014. év során további új energetikai szolgáltatások piaci bevezetése történt meg.

MVM PARTNER ZRT. FONTOSABB VILLAMOSENERGIA-KERESKEDELMİ ADATAI (GWH)	2013	2014	Változás (%) '14/'13
ÖSSZES BESZERZETT VILLAMOS ENERGIA	26 979	30 008	+11,2
Ebből: hazai erőművektől	20 308	20 079	-1,1
átviteli rendszerirányítótól KÁT beszerzés	325	246	-24,3
kiegyenlítőenergia-beszerzése	86	115	+34,2
villamosenergia-kereskedőtől	1 623	3 689	+127,2
importból	4 175	5 305	+27,1
szervezett villamosenergia-piacról	462	574	+24,3
ÖSSZES ÉRTÉKESÍTETT VILLAMOS ENERGIA	26 979	30 008	+11,2
Ebből: egyetemes szolgáltatóknak	9 050	7 326	-19,0
más felhasználónak	3 751	3 765	+0,4
rendszerszintű szolgáltatás értékesítése	45	13	-70,5
villamosenergia-kereskedőnek	10 142	13 191	+30,1
kiegyenlítőenergia-értékesítés	153	103	-32,9
export értékesítés	3 836	5 610	+46,2

³ A Powerforum Zrt. 2014. december 31-én 50%-ban az MVM Partner ZRt., 50%-ban a Magyar Földgázkereskedő Zrt. tulajdona. A Magyar Földgázkereskedő Zrt. a társaságban lévő tulajdonrészét 2015 januárjában értékesítette az MVM Partner ZRt.-nek.

Villamos energia nagykereskedelmi tevékenység

A beszerzési portfólióban meghatározó szerepet játszik a hazai erőművektől vásárolt villamos energia, de továbbra is szerepelnek a hazai és külföldi kereskedőpartnerektől történő energiaszállítások is. A cég valamennyi kereskedői platformon jelen van a liberalizált nagykereskedelmi piacon, amely által a transzparens nagykereskedelmi beszerzés biztosítható. Az esetleges import források behozatalához szükséges határkeresztelő kapacitás használati jogot a rendszerirányítók aukcióján szerzik be. A társaság meghatározó szerepet játszik az egyetemes szolgáltatókkal kötött villamos energia szerződéseken keresztül történő értékesítése, valamint a 747/2011. számú JPE határozat rendelkezései által megszabott feltételekkel és korlátok között történő, villamosenergia-kereskedőknek és nagyfogyasztóknak is szóló árveréses úton történő értékesítés terén. Ezen túlmenően a Társaság a magyar villamosenergia-rendszer számára az ellátás biztonságát növelő rendszerszintű szolgáltatásokat is biztosít.

A tevékenységek közül külön említést érdemel az intraday kereskedelem, amely a korábbi évekhez képest jelentős fejlődést mutat forgalom tekintetében. Napi szinten aktívan, meghatározó szereplőként vannak jelen a piac ezen szegmensén, nagy mértékben csökkentve ezáltal a cégcsoport kiegyenlítő energia szükségletét.

A HUPX – magyarországi szervezett villamosenergia-piac – megerősödésének köszönhetően órás pozíciójuk jelentősebb részét tudják lekereskedni Magyarországon, emellett igyekeznek erősíteni jelenlétüket a környező országok tőzsdéin. 2011 köze-

pétől indult el a HUPX-en a határidős kereskedelem, ahol az MVM Partner ZRt. az indulástól képviseli az MVM Csoportot és 2014-ben is a legnagyobb tőzsdei forgalmat lebonyolító tag volt.

Az egyetemes szolgáltatókkal kötött villamos energia szerződések átvételi ára az egyetemes szolgáltatók értékesítési árához igazítva 2014. szeptember 1-től további 12,4%-kal csökkent – az előző évi 14%-os csökkenést követően –, amely 2014-ben jelentős mértékben csökkentette az MVM Partner ZRt. tevékenységének jövedelmezőségét. Az egyetemes szolgáltatók átvételi árai 2015. január 1-től 5,5%-kal emelkedtek, amely a tevékenység jövőbeni veszteségét csökkenti.

Regionális terjeszkedés

A 2010. december 9-én MVM Partner Serbia d.o.o néven megalapított – 100 %-ban az MVM Partner ZRt. tulajdonában lévő – szerb leányvállalat 2011. év második felében megkezdte a villamos energia kereskedelmi tevékenységet. 2014-ben is ez a leányvállalat bonyolította le a legnagyobb kereskedelmi forgalmat, mintegy 15,3 Mrd Ft árbevétel mellett 81,7 M Ft adózás előtti nyereséget ért el.

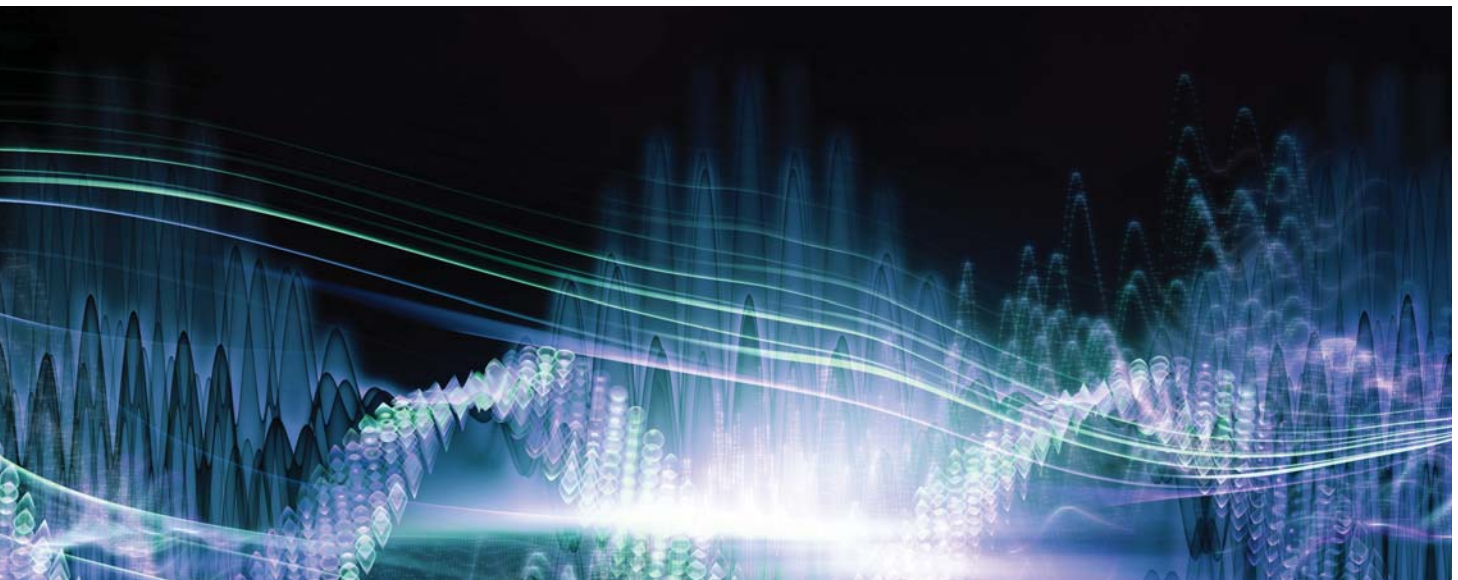
Az MVM Partner ZRt. 2011. január 15-én MVM Partner d.o.o néven leányvállalatot alapított Horvátországban, amelynek 100 %-ban tulajdonosa. A horvát kereskedelmi engedélyt az illetékes hatóság 2011. november 9-én adta ki a horvát leányvállalat részére. A leányvállalat 2014-ben mintegy 2,8 Mrd Ft árbevétel mellett 2,6 M Ft adózás előtti eredményt ért el.

► A villamos energia kiskereskedelem területén -az értékesítés hatékonyságának növelése érdekében- **2014. év során további új energetikai szolgáltatások piaci bevezetése történt meg.**



Az MVM Partner ZRt. 2011. április 6-án MVM Partner Energija d.o.o néven megalapította a 100 %-ban tulajdonában álló szlovén társaságot. A szlovén kereskedelmi engedély a leányvállalat részére 2011. szeptember 9-én került kibocsátásra. Az MVM Partner ZRt. úgy döntött, hogy 2013 februárjától Szlovéniában a kereskedelmi tevékenységet a saját nevében folytatja, és a leányvállalatot megszünteti. A leányvállalat végelszámolással történő megszűnése 2014. január 30-án került bejegyzésre.

a saját nevében folytatja, és a leányvállalatot megszünteti. A leányvállalat végelszámolással történő megszűnése 2014. december 12-én került bejegyzésre. A regionális terjeszkedés folytatásaként 2014. április 2-i cégbírósági bejegyzéssel az MVM Partner ZRt. 100 ezer EUR törzstőkével MVM Partner DOOEL Skopje nével leányvállalatot alapított Macedóniában. A kereskedelmi tevékenységet még nem kezdte meg 2014-ben, így az évet 3,1 M Ft adózás előtti veszteséggel zárta. A Társaság a 2012-ben megkezdett, saját nevében történő regionális terjeszkedést tovább folytatta, így jelen-



A 100 %-ban MVM Partner ZRt. tulajdonában lévő MVM Partner Bucharest S.r.l nevű román leányvállalatot 2011. április 8-án alapították meg. 2011 novemberétől a román székhelyű leányvállalattal kereskedelmi tevékenységet végeznek a Transelectrica hálózatában, valamint 2012 márciusától a román energiatőzsdén. A román leányvállalat 2013-ban a romániai hátrányos szabályozás miatt nem tudott kereskedelmi tevékenységet folytatni, ezért árbevétele hiányában 12 M Ft adózás előtti veszteséget ért el. A román leányvállalatot keresztül 2014-ben az MVM Zrt. új tevékenység megkezdéséről határozott, ezért 2014 októberében a MVM Partner Bucharest S.r.l tőkeemelés által az MVM Zrt. többségi tulajdonába került. Az MVM Partner Zrt. a külföldi piaci szereplők részére 2014-ben ismét megnyíló kereskedelmi lehetőséggel élve a bejegyzett fióktelepén keresztül csatlakozott a romániai OPCOM szervezett villamosenergia-piacához és aktív kereskedelmi tevékenységet folytat Romániában.

Az MVM Trade Zrt. beolvadásával 100 %-ban MVM Partner ZRt. tulajdonában lévő MVM Trade Poland Sp z.o.o. nevű lengyel leányvállalat 2011. október 24-én került bejegyzésre. Bár kereskedelmi engedélyét 2012. március 20-án megszerzte, kereskedelmi tevékenységet csak 2013-ban kezdett el folytatni. Az MVM Partner ZRt. úgy döntött, hogy a 2014. év folyamán Lengyelországban a kereskedelmi tevékenységet – élve a szabályozás adta új lehetőséggel – fokozatosan

leg már mérlegkörrel rendelkezik Németországban, Ausztriában, Csehországban, Szlovákiában, Franciaországban, Bulgáriában, Lengyelországban és Szlovéniában. Mindemellett tagsággal rendelkezik a német, francia, szlovén, szlovák, cseh, román energiatőzsdén, valamint kereskedelmi hozzáféréssel az angliai energiatőzsdéhez, ahol a kibocsátási kvótákkal történő kereskedelmet is megkezdte 2013 során.

Földgáz-kereskedelem értékelése

Az MVM Partner ZRt. a földgáz-kereskedelem elindítását követő második teljes gazdasági évében sikeresen fejlesztette és intenzíven növelte kereskedelmi tevékenységét. A Társaság a távhő, és kapcsolatos hőtermelő társaságoknak tett nyílt földgáz-értékesítési ajánlatok mellett jelentős nagykereskedelmi aktivitást folytatott, valamint növelte a fogyasztói értékesítés volumenét is. Az MVM Csoport 2013 októberétől egy másik földgáz kereskedelmi engedéllyel bővült, így az MVM Csoporton belüli tevékenység megosztás miatt az MVM Partner ZRt. a megelőző gázév végétől, azaz 2014. július 1-től az ehhez kapcsolódó engedély megtartása mellett jelentős mértékben mérsékli a földgáz kereskedelmi tevékenységét. A földgáz-kereskedelem 2014-ben mintegy 74 Mrd Ft forgalommal járult hozzá az MVM Partner ZRt. energiakereskedelmi tevékenységéhez.

MAGYAR FÖLDGÁZKERESKEDŐ ZRT. FONTOSABB FÖLDGÁZ-KERESKEDELMI ADATAI (M M ³)	2013*	2014	Változás (%) '14/'13
ÉRTÉKESÍTÉSHEZ KAPCSOLÓDÓ FÖLDGÁZ BESZERZÉS	1 817	5 896	+224,5
Ebből: kereskedőtől	1 147	3 926	+242,2
tárolótól	417	1 043	+150
termelőtől	198	559	+182,5
kiegyenlítőgáz-beszerzés	54	369	+583,3
ÖSSZES ÉRTÉKESÍTETT FÖLDGÁZ	1 817	5 896	+224,5
Ebből: kereskedőnek	1 385	4 371	+215,6
felhasználónak	239	782	+227,1
kiegyenlítőgáz-értékesítés	23	185	+702,8
export	170	559	+228,7

*2013 az utolsó negyedév adatait tartalmazza, ekkor került a csoporthoz a Magyar Földgázkereskedő Zrt.

MAGYAR FÖLDGÁZKERESKEDŐ ZRT.

Az MVM Zrt. 2013. szeptember 30-i hatállyal vásárolta meg a Magyar Földgázkereskedő Zrt. (korábban E.ON Földgáz Trade Zrt.) részvényeinek 100%-át. A Magyar Földgázkereskedő Zrt. Magyarország legnagyobb gázkereskedője. A társaság a magyar gázszolgáltatók legjelentősebb partnere a lakossági fogyasztók megbízható földgázellátásában, emellett jelentős szerepet játszik a végfogyasztói piacon is.

MEGNEVEZÉS	2013 (M Ft)	2014 (M Ft)
NYITÓ KÉSZLET (+)	82 649	53 243
Beszerzés (+)	579 910	495 705
Értékesítés (-)	607 673	453 460
Értékvesztés/Selejt (-)	1 643	5 982
ZÁRÓ KÉSZLET (+)	53 243	89 506

A készletek állománya a bázisévhez viszonyítva, elsősorban az addicionális ellátásbiztonsági célú készletezés miatt 68,11%-kal nőtt, tárgyévi állománya 89 506 M Ft, amely az alábbi főbb tényezők hatására alakult a tárgyidőszakban:

A társaság tulajdonosi határozata alapján, készülve egy esetleges ellátási krízisre, a téli felkészülés során 800 M m³-es addicionális készletet képzett Magyarország ellátásának biztonsága érdekében. Ennek következtében a fordulónapi záró földgázmennyiség a tárgyévben 92,32%-kal magasabb, mint a tavalyi időszakban, ezt részben ellensúlyozták a piaci árszint csökkenése miatti alacsonyabb beszerzési árak. A társaság vezetése döntéseket hozott a gyorsan változó piaci környezethez való jövőbeni alkalmazkodás érdekében, amelyeknek fő célkitűzései a kereskedelmi portfóliót alkotó értékesítési és beszerzési szerződések feltételeinek folyamatos újratárgyalása a hatékonyságnövelés, valamint a költségek csökkentése miatt.

POWERFORUM ZRT.

A POWERFORUM Zrt. fő feladata a hazai villamosenergia-piac további kiteljesedésének elősegítése, különös tekintettel annak transzparenciájára és likviditására. A társaság 2015 januárjában az MVM Partner Zrt. 100%-os tulajdonába került. A Powerforum Zrt. tevékenysége a jövőben várhatóan a tulajdonos MVM Partner Zrt. által tartott aukciók lebonyolítására és a CEEGEX által üzemeltetett OTC földgázpiaci platformból származó használati díjra korlátozódik.

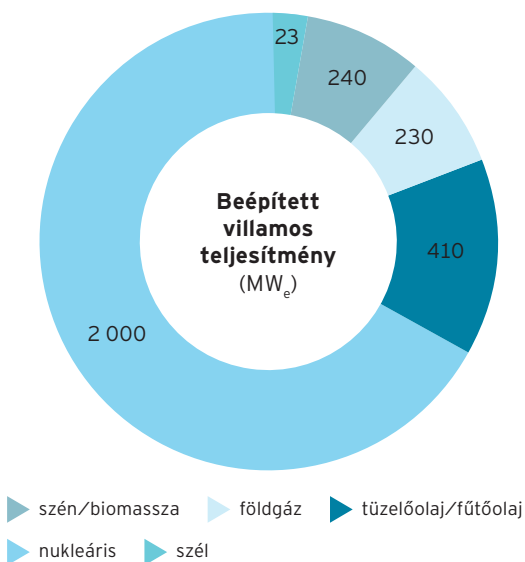
► A Magyar Földgázkereskedő Zrt.
Magyarország legnagyobb
gázkereskedője.

Termelés és műszaki szolgáltatások

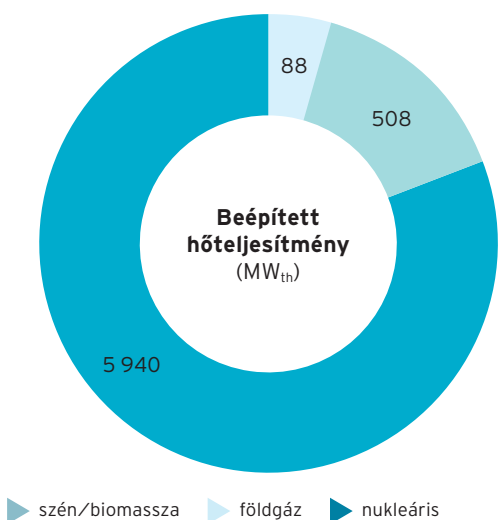
Az MVM Csoport [termelési portfólióját](#) a 2014. év végén a következő társaságok alkották:

- MVM Paksi Atomerőmű Zrt.
- Vértesi Erőmű Zrt.
- MVM MIFÜ Kft.
- MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.
- MVM GTER Zrt.
- MVM Hungarowind Kft.
- MVM Partner Bucharest S.r.l.
- MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt.

2014-ben a magyar villamos energia rendszer csúcsterhelése 6 461 MW (+2,4%), a nyári csúcsigény 6 050 MW (–2,3%) volt. A bruttó hazai felhasználás 42 589 GWh (+0,9%). Az import mennyisége 13 388,1 GWh (+12,7%), a bruttó hazai termelés: 29 200,9 GWh (–3,7%). Az import részaránya a hazai felhasználásból 31,4 % (+3,2%). Az MVM Csoport termelési üzletágának beépített teljesítmény és termelési mennyiségi adatait a következő ábrák mutatják be.



	2013	2014
TERMELT VILLAMOS ENERGIA (GWh)	16 521	16 629
szén/biomassza	813	693
földgáz	282	229
tüzelőolaj/fűtőolaj	7	11
nukleáris	15 370	15 649
szél	49	46
KIADOTT VILLAMOS ENERGIA (GWh)	15 532	15 534
szén/biomassza	674	536
földgáz	275	224
tüzelőolaj/fűtőolaj	7	11
nukleáris	14 527	14 717
szél	49	46



	2013	2014
TERMELT HŐ (TJ)	3 578	2 954
szén/biomassza	347	364
földgáz	2 512	1 855
nukleáris	719	735
KIADOTT HŐ (TJ)	2 990	2 281
szén/biomassza	340	301
földgáz	2 495	1 836
nukleáris	505	456

MVM PAKSI ATOMERŐMŰ ZRT.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. Magyarország meghatározó villamosenergia-termelő társasága. Az atomerőmű az egyéb villamos erőművekkel összehasonlítva a legkevésbé környezetszennyező, így a paksi atomerőmű az ország számára mind energetikai, mind környezetvédelmi, mind gazdasági szempontból nélkülözhetetlen.

Villamosenergia-termelés, értékesítés

Az Erőmű legfontosabb termelési jellemzőit a következő táblázat mutatja:

A tényleges termelés 279,0 GWh-val (1,8%) magasabb a 2013. évi termelésnél. A tervezettnél magasabb termelést döntően a beépített teljesítmény feletti többlet teljesítmény, a kisleállás és a kényszerkiesések kedvezőbb alakulása, valamint a többlet főjavítási idő és az időjárás hatása együttesen eredményezte. A villamosenergia-értékesítés az Éves Kereskedelmi Szerződésben (ÉKSZ) rögzítetteknek megfelelően történt.

Hőértékesítés

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. a megtermelt hőt döntően a hőszolgáltató Duna Center Therm Kft. felé értékesítette 2014-

MEGNEVEZÉS	M.e.	2013	2014	Változás	
				GWh	%
Villamosenergia termelés	GWh	15 369,6	15 648,6	+279,0	+1,8%
Önfogyasztás	%	5,5%	5,6%		
Értékesített villamos energia	GWh	14 439,3	14 716,5	+277,2	+1,9%

► 2014-ben az ország villamosenergia-termelésének **53,6%-át biztosította az MVM Paksi Atomerőmű Zrt.**, a magyar villamosenergia-ipar legnagyobb termelőegysége.

ben is. Az értékesített hő volumene a tényleges igények alapján (időjárás, illetve a panellakások hőszigetelése miatt) a tervezettnél alacsonyabb.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 2014-ben megkapta a 2. blokk tervezett üzemidőn túli üzemeltetésére vonatkozó engedélyt. A következő években folytatódik 3. és 4. blokk tervezett üzemidőn túli üzemeltetésének 2017. illetve 2018. évi megkezdéséhez benyújtandó nukleáris hatósági engedély kérelmeket megalapozó dokumentáció összeállítása, továbbá ezzel párhuzamosan folyik az 1. és 2. blokk engedély fennmaradással kapcsolatos feladatok teljesítése.

VÉRTESI ERŐMŰ ZRT.

A Vértesi Erőmű Zrt. tevékenységei közé tartozik a barnaszén bányászata, a villamos- és hőenergia termelése és kereskedelme, amelyeket Márkushegyi Bányáüzemében és az Oroszlányi Erőműben folytat. A foglalkoztatottak létszáma alapján a térségben az egyik legtöbb munkahelyet nyújtó társaság. Az erőmű által 2014-ben megtermelt villamos energia (szén/biomassza alapon) 704 GWh volt.

A márkushegyi szénbánya 2014.12.31-én beszüntette a szénkitermelést és megkezdődött a bánya felhagyásával kapcsolatos 4 éves munka. A bánya termelő tevékenységének megszűnése miatt 2014. november 24-én csoportos létszámcsökkentés végrehajtásáról született döntés, melyben az illetékes Munkaügyi Kirendeltséghez történt bejelentést követően 232 fő vált érintetté. A dolgozók sorsának rendezéséhez a végkielégítésen túl, újrakezdési és átképzési támogatást biztosítanak. A térség távhőellátását 2015 végéig, az új távhőtermelő egység működési engedélyének kiadásáig a Vértesi Erőmű Zrt.-nek biztosítani kell.



VÉRTESI ERŐMŰ ZRT.	M.e.	2013	2014	Változás (%) '14/'13
BEÉPÍTETT VILLAMOS TELJESÍTŐKÉPESSÉG	MW_e	240	240	+0
TERMELT VILLAMOS ENERGIA	GWh	813	704	-13,3
Villamos energia – értékesítés	GWh	599	311	-48,1
Ebből kötelező átvételű villamos energia értékesítés (KÁT)	GWh	0	194	
Kiegészítő energia és energiaszabályozási tételek értékesítése	GWh	92	62	-33,1
BELFÖLDI VILLAMOSENERGIA-ÉRTÉKESÍTÉS ÖSSZESEN	GWh	691	372	-46,1

MVM MIFŰ KFT.

Az MVM MIFŰ Kft. által üzemeltetett Tatár utcai Gázmotoros Fűtőerőmű, a Hold utcai Kombinált Ciklusú Fűtőturbínás Erőmű és a Tatár utcai Fűtőmű együttesen biztosítják Miskolc város Belvárosi és Avasi hőkörizetének teljes hőellátását, a Bulgárföldi és Diósgyőri gázmotoros fűtőerőművek csak részben elégítik ki az adott körzetek hőszükségeit.

A társaság a Miskolci Hőszolgáltató Kft.-vel (továbbiakban MIHŐ Kft.), amelynek feladata Miskolc város hőszolgáltatásának biztosítása, a hő átvételére hosszú távú szerződést kötött. A hővel együtt kapcsoltan termelt villamos energiát pedig az MVM Partner ZRt. részére értékesíti. A társaság működésében jelentős változást hozott, hogy a 2014. évtől a miskolci távfűtési rendszerbe hő betáplálást az MVM MIFŰ Kft. mellett a Miskolci Geotermia Zrt., valamint a Kuala Kft. is végez. A hő betáplálási lehetőség átadása a geotermia részére jól működik, alkalmazása nem okoz hátrányt, sőt jelentős előnyt biztosít az MVM MIFŰ Kft. számára. Az MVM MIFŰ Kft. összesen 64,05 MW beépített kapacitással rendelkezik. 2014-ben 144,1 GWh termelésével járult hozzá a csoport energiatermeléséhez.

MVM ÉSZAK-BUDAI FŰTŐERŐMŰ KFT.

Az MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft. fő tevékenysége a villamosenergia-termelés és a hőszolgáltatás. A termelést részlegesen üzemben 2007 áprilisában kezdte meg a társaság, amely után 2007. december 28-tól kezdődött meg a teljes kereskedelmi üzem. Az erőmű a villamos energiával kapcsoltan termel hőt, amelyet a FŐTÁV Zrt.-nek hosszú távú hőszolgáltatási szerződés keretében értékesít. A termelt hő az észak-budai hőkörizet hőigényét biztosítja. A kiadott villamos energiát a HUPX Zrt. rendszerén keresztül értékesítették. Az erőművet hosszú távú üzemeltetési szerződés keretében az MVM GTER Zrt. üzemelteti. Az MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft. összesen 49,98 MW beépített kapacitással rendelkezik. 2014-ben 165,1 GWh termelésével járult hozzá a csoport energiatermeléséhez.

MVM GTER ZRT.

Az MVM GTER Zrt. tevékenységei közül a gázturbina üzletág feladata az alaptevékenységen (az erőművi berendezések

kezelésén és a tartalékkapacitások értékesítésén) túl a fenntartási és karbantartási munkák elvégzése, valamint a – tulajdonos által meghatározott és finanszírozott – fejlesztési feladatok megvalósításában való közreműködés. 2014. augusztus 31-ével az MVM BVMT Zrt. beolvadt a társaságba, ezzel 116 MW beépített teljesítőképességű gázturbínákkal bővült a termelési portfólió. Az MVM GTER Zrt. a tulajdonos által bérleti szerződés formájában biztosított erőművi egységek kapacitását – 2003. január 1-jétől kapacitás-lekötési és villamosenergia-adásvételi megállapodás keretében az üzemzavari tartalék piacon, illetve 2010. január 1-jétől, a perces erőművi tartalék-kapacitások piacán – értékesíti a rendszerirányító MAVIR Zrt. részére. A gázturbínás erőművek üze során megtermelt villamos energiát – az erőművi indítások céljától függően – rendszerirányítói indításkor a MAVIR Zrt., míg állapotellenőrző tesztüzem esetén az MVM Partner Zrt. vásárolja meg.

Hosszú távú üzemeltetési szerződés alapján az MVM GTER Zrt. végzi az MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft. berendezéseinek kezelését, és azok műszaki állapotának (karbantartási és javítási tevékenység végrehajtásával történő) fenntartását. Az MVM GTER Zrt. összesen 526 MW beépített kapacitású gázturbina kapacitással rendelkezik. 2014-ben 16 GWh termelésével járult hozzá a csoport energiatermeléséhez.

MVM HUNGAROWIND KFT.

Az MVM Hungarowind Kft. 8 db, összesen 23 MW beépített kapacitású, Győr-Moson-Sopron megyében, Sopronkövesd és Nagylózs határában található szél turbinát üzemeltet. A Kötelező Átvételi Tarifa rendszerbe (KÁT) való értékesítési engedéllyel ad el villamos energiát.

A társaság jól körülhatárolható tevékenysége a szél energiájának hasznosításával villamos energia termelése és annak értékesítése. A fő tevékenység eredményességét javítja a szélerőműpark üzembiztos működésének fenntartása, az elengedhetetlenül szükséges üzemeltetési feltételek biztosítása, a szükséges karbantartások időbeni elvégzése. Az MVM Hungarowind Kft. által tulajdonolt szélerőmű-park 2014-ben 46,4 GWh villamos energia termelésével járult hozzá a társaságcsoporthoz fenntartható fejlődés és a környezet védelme iránti elkötelezettségének kifejezéséhez.

MVM OROSZLÁNYI ERŐMŰFEJLESZTŐ ZRT.

MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt. fő tevékenysége az Oroszlány város, valamint Bokod község hőellátásának fenntartásához szükséges beruházás megvalósítása. A társaságot 2014-ben alapította az MVM Zrt. A társaság tevékenysége eredetileg a működési feltételek megteremtése mellett biomassza fűtőmű megvalósításának és az alternatív tüzelés bevezetésének fejlesztési munkáira terjedt ki. A biomassza fűtőműre vonatkozó koncepciót időközben felváltotta a földgáz üzemű forróvíz kazánteleg megvalósítása, mely kereskedelmi üzemének kezdete legkésőbb 2016. január 1.

Az MVM Csoport [műszaki szolgáltatásainak portfólióját](#) 2014. évben a következő társaságok alkották:

- MVM OVIT Zrt.,
- MVM ERBE Zrt.,
- ATOMIX Kft.,
- ENERGO-MERKUR Kft.

MVM OVIT ZRT.

Az MVM OVIT Zrt. Magyarország energetikai iparának legkiterjedtebb tevékenységi körű létesítő, kivitelező és üzemeltető vállalata. Hat évtizede végzi a nagyfeszültségű távvezetékek és transzformátorállomások létesítését, karbantartását és fejlesztését. A társaság tevékenységei alapvetően a magyar átviteli hálózathoz és a hazai erőművekhez kapcsolódnak – ezáltal a két legjelentősebb, Csoporton belüli vevő a MAVIR Zrt. és az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. –, emellett rendszeresen vállal létesítési, karbantartási, felújítási és fejlesztési feladatokat a hazai áramszolgáltatók, vasúttársaságok, továbbá ipari nagyfogyasztók és külföldi megrendelők részére is. Az MVM OVIT Zrt. működési

területe az egész országra kiterjed, Magyarország számos területén vannak telephelyei, és közel 1 600 alkalmazottat foglalkoztat. A társaság tevékenységei a következők:

- távvezetékek és állomások tervezése, létesítése, bővítése és rekonstrukciója,
- erőművi karbantartás, beruházás, létesítés,
- ipari acélszerkezetek gyártása,
- ipari létesítmények villamosenergia-ellátó rendszerének üzemeltetése,
- speciális, nagyméretű és tömegű áruk közúti, vasúti, vízi szállítása,
- szakszolgálati tevékenységek,
- kisfeszültségű segédüzemi berendezések gyártása
- távközlési hálózatok üzemeltetése, kivitelezése, felújítása.

Az átviteli hálózat jó kiépültsége által indokolt évek óta csökkenő árbevételt a társaság főként Csoporton kívüli munkákkal igyekszik ellensúlyozni, melynek eredményeként 2014-ben az MVM Csoporton kívüli szegmens képviseli a legnagyobb vevőcsoportot az összárbevételen belül. A társaság stratégiája a vasúti piacon való nagyobb térnyerés. 2014-ben sikerült elnyerni a Mosonszolnok-Csorna-Porpác vasútvonal villamosítása és ennek energiaellátására a Sopron Nyugat E.ON állomás 120/25 kV-os résszel való bővítésére vonatkozó (GYSEV 16) projektet, amely várhatóan 2015-ben valósul meg.

A távközlési területen elnyerte a társaság a GSM-R rendszer (T3) tervezésére és kiépítésére az optikai kábelezési kivitelezés elvégzését a lehetséges 5 csomagból 3 csomag tekintetében. A tárgyi időszakban elkezdődtek a tervezési feladatok, továbbá a kivitelezéshez szükséges anyagbeszerzések is. A GSM-R T1 tervezése és kivitelezése folytatódott.

► 2014-ben elindult az **MVM OVIT Zrt.** legjelentősebb **külföldi projektje Jordániában.**



2014-ben indult (azonban árbevétel csak 2015-től várható) az eddigi legjelentősebb külföldi projekt, amely Jordániában 185 km 400 kV-os távvezeték megépítésére vonatkozik 2 éves időtartam alatt. A cégcsoporton kívüli erőművek szegmensében 2014 decemberében a társaság leszerződött a Tatabányai Erőmű Kft. biomassza tüzelésre történő átalakítására. Az acélszerkezet-gyártó és nehézszállítási üzletág jelentős nyugat-európai – főként német, osztrák és cseh – vendékkörrel rendelkezik.

MVM ERBE ZRT.

Az MVM ERBE Zrt. az alapításától eltelt több mint 60 év alatt a legjelentősebb magyarországi energetikai beruházások többségében meghatározó szerepet vállalt. Fő profilja az erőművi beruházások, a nukleáris és konvencionális nagy erőművek, a megújuló energiabázisú kiserőművek (szél, biomassza, biogáz, depóniagáz, napenergia, geotermikus energia, hulladéktüzelés), a kapcsolt energiatermelés, valamint a fűtőművek létesítésének előkészítése és a megvalósítás felügyelete.

Tevékenységiében kiemelt helyet foglal el az átviteli hálózatok beruházásainak, fejlesztéseinek mérnökirodai előkészítése, le-

bonyolítása. Hálózati projekteiben nagy-, közép- és kisméretű kábel- és szabadvezeték hálózatok, valamint közép- és kisméretű transzformátorállomások tervezését és engedélyeztetését is elvégzi.

Az egyre szigorodó környezetvédelmi előírások által megkövetelt energetikai fejlesztések engedélyeztetéseiben az MVM ERBE Zrt. szakértő tanácsadást és környezetvédelmi szolgáltatások széles kínálatát nyújtja elsősorban vállalatok környezetvédelmi kötelezettségeinek megvalósításához.

Az MVM ERBE Zrt. Akkreditált Méréstechnikai Laboratóriuma kiszolgálja az energetikai létesítmények üzemeltetését és karbantartását végző vállalatok mérési igényeit, komplex energetikai (hőtechnikai, hatásfok) és környezetvédelmi (emisszió, zaj) méréseket biztosít az ügyfelek részére. A mérésektől a modellezéseken át, a terjedésszámításokig bezárólag rendelkezik megfelelő mérőműszerekkel, célszoftverekkel, saját erőforrással. A Társaság az MVM Csoport igényeinek teljesítése mellett a korábbi évekhez hasonlóan a csoporton kívüli piaci szférában is jelentős szakmai szerepeket vállal(t), többek között:

- NPC Ukrenergó, ukrainai távvezeték építéssel kapcsolatos mérnökszolgálat,
- Nagykőrösi Biogáz üzem építésével kapcsolatos mérnökszolgálati tevékenység,
- Balassagyarmati Biogáz Erőmű Kft. 1MWe biogáz üzem építésével kapcsolatos mérnökszolgálati tevékenység,
- Gyáli hulladéklerakó gázgyűjtő rendszerrel kapcsolatos szaktanácsadás,
- Hejőpapi hulladéklerakó gázmotor telepítés műszaki tanácsadás,
- Békéscsabai Regionális Hulladékkezelő Lerakóján gázmotor egység telepítés finanszírozásához műszaki tanácsadói feladatok ellátása,
- Polgári Hulladékégető Erőmű finanszírozásával kapcsolatos műszaki szakértői tevékenység ellátása.

ATOMIX KFT.

Az ATOMIX Kft. az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 100%-os leányvállalata, szolgáltatásait alapvetően a tulajdonos veszi igénybe. Főbb tevékenységei: vagyon- és őrzésvédelmi szolgáltatás, tűzoltási és kárelhárítási tevékenység, személy- és teherszállítási tevékenység, sport és üdülési célú létesítmények üzemeltetése, éttermi vendéglátás, üzemi konyha üzemeltetése, takarítási és mosodai szolgáltatások nyújtása, oktatási- és oktatásszervezési tevékenység, munkaerő-kölcsönzés.

ENERGO-MERKUR KFT.

Az Energo-Merkur Kft. elsősorban villamos szerelvények, kábelek nagy- és kiskereskedelmét végzi, az MVM OVIT Zrt. leányvállalataként.





Távközlési és informatikai szolgáltatások

Az MVM Csoport távközlési és informatikai szolgáltatások portfolióját 2014. évben a következő társaságok alkották:

- MVM NET Zrt.,
- MVMI Zrt.

MVM NET ZRT.

2012. évben az MVM Zrt. távközlési hálózata – az ITO modellhez kapcsolódó jogszabályi változások következtében – egy újonnan alapított leányvállalat, az MVM NET Zrt. tulajdonába került, apportálás útján. A társaságnak meghatározó szerepe van a MAVIR Zrt. rendszerirányítást kiszolgáló távközlési hálózatának biztosításában, további feladata az MVM Csoport tagjaként a távközlési iparágban való stratégiai szerepvállalás, mely a kormányzati infokommunikációs rendszerek és a távközlési piaci ügyfelek magas színvonalú kiszolgálását jelenti. Az MVM NET Zrt. működési modellje az alábbi három ügyfélkörre támaszkodva épül fel:

- a MAVIR Zrt. technológiai célú, rendszerérdekű távközlési hálózat használatának biztosítása,
- a kormányzati célú Nemzeti Távközlési Gerinchálózat (NTG) használatának biztosítása,
- üzleti célú távközlési szolgáltatások nyújtása a távközlési piaci ügyfelek részére.

Az MVM NET Zrt. működési folyamatának kidolgozása még megalkulásának kezdete előtt elindult, az alapvető működéshez szükséges folyamatok feltérképezésével, a jogszabályi követelményeknek való megfelelés kialakításával, majd az MVM NET Zrt. napi üzleti működését leíró folyamatmodell kidolgozásával. A társaság 2014. évi kiemelt projektjét (450 MHz Projekt) a pályázati frekvenciasáv elnyerését követően átütemezték, tekintettel arra, hogy stratégiai indokból, a tulajdonos hozzájárulásával technológiaváltás következett be a projektben.

MVMI ZRT.

Az MVMI Informatika Zrt. feladata az MVM Csoport társaságai, valamint külső vevők számára informatikai szolgáltatások nyújtása, beleértve az infrastruktúra, az alkalmazási rendszerek üzemeltetését és fejlesztését, valamint az ezekhez kapcsolódó ügyfélszolgálati és szolgáltatásmenedzsment tevékenységeket. Legfontosabb szolgáltatásai:

- ügyfélszolgálat,
- IT „közmu” jellegű szolgáltatások (pl.: e-mail, internet, nyomtatás, desktop üzemeltetés stb.),
- IT alkalmazások szolgáltatása (pl.: SAP),
- elektronikus dokumentum-menedzsment,
- szoftver- és hardverbeszerzések.

Átviteli rendszerirányítás, földgáztárolás és energiatőzsde működtetése

Az MVM Csoport átviteli rendszerirányítás, földgáztárolás és energiatőzsde működtetése divízióját 2014 végén az alább felsorolt tagvállalatok és azok leányvállalatai alkották:

- MAVIR Zrt.,
- KOM Központi Okos Mérés Zrt.,
- Magyar Földgáztároló Zrt.,
- HUPX Zrt.⁴,
- CEEGEX Zrt.,
- HUPX Derivatív Zrt.

MAVIR ZRT.

Magyarországon a nagyfeszültségű villamos energia szállítása egyetlen, közös átviteli vezetékhálózaton történik, amelynek tulajdonosa, üzemeltetője a magyarországi átviteli rendszerirányító, a MAVIR Zrt., amely egyúttal az MVM Csoport tagja. Az átviteli rendszerirányító az átviteli hálózatot igénybe vevő többi gazdasági szereplőtől függetlenül működik, függetlenségét jogszabály írja elő. A vonatkozó törvényi előírásoknak megfelelően a MAVIR Zrt. a villamosenergia-rendszer többi résztvevőjétől

⁴A HUPX Zrt. a MAVIR Zrt. 100%-os tulajdonú leányvállalata.

► A **MAVIR Zrt.**, mint független átviteli rendszerirányító **biztosítja a magyar villamosenergia-rendszer** zavartalan, biztonságos és fenntartható **működtetését.**

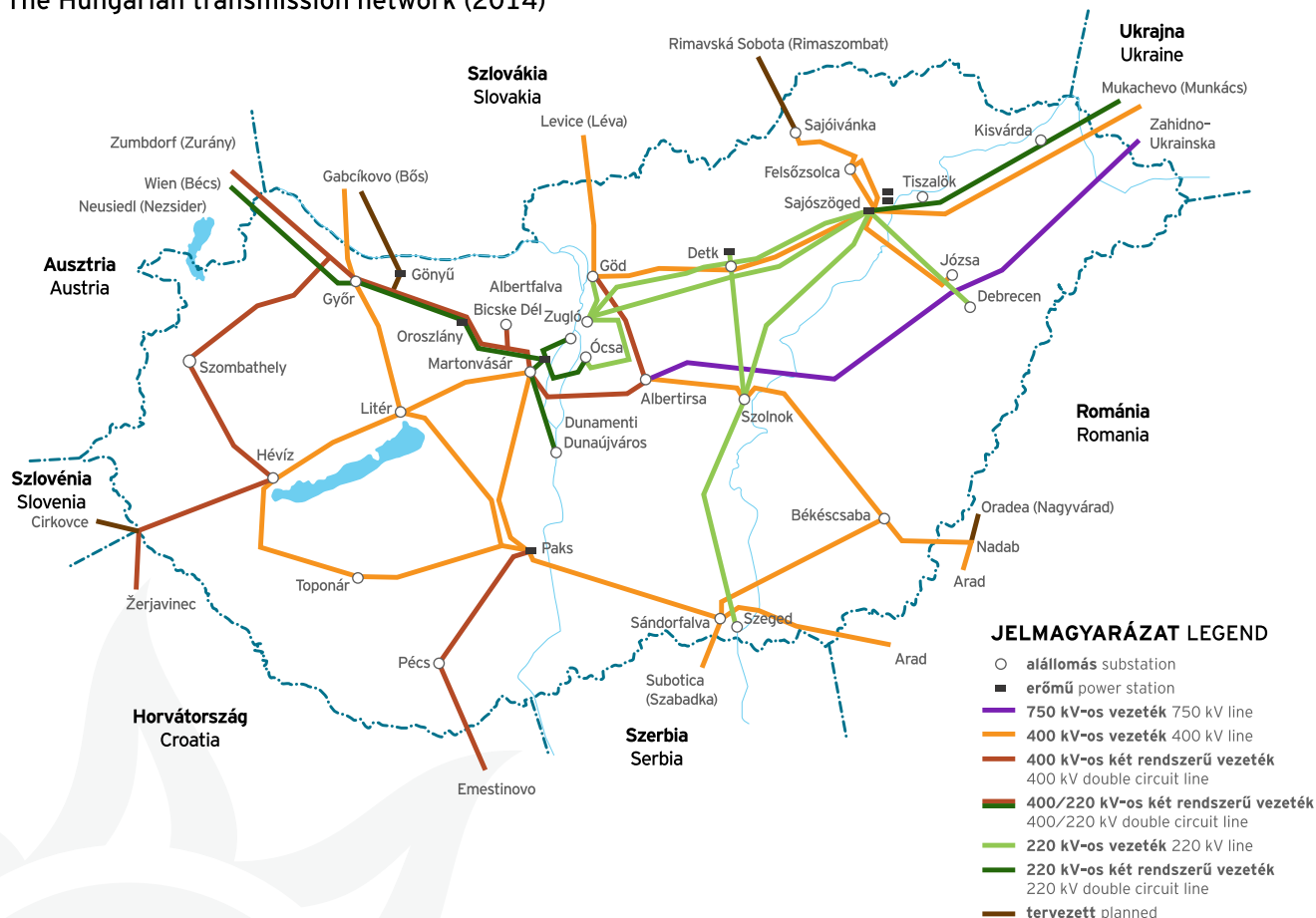
független szervezetként felel a biztonságos energiaellátásért. A MAVIR ZRt. mint független átviteli rendszerirányító biztosítja a magyar villamosenergia-rendszer zavartalan, biztonságos és fenntartható működtetését, az átviteli hálózat gazdaságos és hatékony üzemeltetését, fejlesztését, a szükséges tartalékok rendelkezésre állását, szabályozza a rendszer villamos energia forgalmát, működteti a kötelező átviteli rendszer mérlegkörét, hozzájárul az egységes európai belső piac megteremtéséhez, részt vesz a nemzetközi szervezetek munkájában.

A MAVIR ZRt. a hazai erőművek által termelt, valamint az importforrásokból származó villamos energiát a tulajdonában levő, nagyfeszültségű hálózati elemeken juttatja el a közvetlen fogyasztói ellátást biztosító elosztói engedélyesekhez. A jogszabályok szerint a piaci szereplők egyenlő feltételekkel férnek hozzá az átviteli hálózathoz. A következő táblázat és ábra a MAVIR ZRt. távvezetékait mutatja be.

A MAVIR ZRt. távvezetékének hossza	2014 (km)
750 kV	268
egyrendszerű	268
400 kV	2 978
egyrendszerű	1 590
kétrendszerű	1 388
220 kV	1 393
egyrendszerű	805
kétrendszerű	589
120 kV	199
egyrendszerű	85
kétrendszerű	114
összesen földalatti 120 kV	17

A magyar átviteli hálózat (2014)

The Hungarian transmission network (2014)



A villamos energia forgalom 1,3%-kal növekedett 2013. évhez viszonyítva.

MAVIR ZRt. (GWh)	2013	2014	Változás (%) '14/'13
Közcélú hálózatra történő értékesítés	38 404	38 886	+1,3

A MAVIR ZRt. figyelemmel kíséri a hazai átviteli hálózat és a nemzetközi távvezetékek állapotát, összehangolja a hálózati engedélyesek karbantartási terveit, eldönti, melyik kikapcsolás engedélyezhető és melyik nem ahhoz, hogy az ellátás mindig biztonságos és jó minőségű legyen. Továbbá gondoskodik az üzembiztonsági mutatók javításához szükséges hálózati karbantartásokról és a felújítások elvégzéséről, a hálózati vagyon (távvezetékek, alállomások, alállomási berendezések) megőrzéséről, gyarapításáról, a jogszabályoknak, a hálózatfejlesztési stratégiának és a tulajdonosi elvárásoknak megfelelő munkálatok koordinálásáról és kivitelezéséről.

Fejlesztések

Az évente aktualizált és MEKH által jóváhagyott hálózatfejlesztési tervben (továbbiakban HFT) előírt fejlesztési szükségletek és egyéb fejlesztési tevékenységek megvalósításával a MAVIR ZRt. gondoskodik az ellátásbiztonság szinten tartásáról, illetve lehetőség szerinti emeléséről a legkisebb költség elvének szem előtt tartása mellett.

A társaság 2014-ben is folytatta a MEKH által közcélúnak minősített fejlesztési munkákat, az előregedett primer és szekunder technológia, illetve ezzel párhuzamosan a távvezetékek rekonstrukcióját. A felújítások során – a korábbi évek gyakorlatát követve – a részleges felújítások helyett komplex felújításokat végzett a társaság.

A fejlesztési munkáknak köszönhetően, a hálózatfejlesztési tervekkel összhangban 1999 és 2014 között hazánkban mintegy 572 km új 400 kV-os távvezeték és 6 db új átviteli hálózati alállomás létesült, több alállomás pedig bővült. Ezen fejlesztések közül a legutóbbiak a következők:

Dunaújváros (Perkáta) 400/120 kV-os alállomás esetében a 2013 júliusában megkezdett kivitelezési munkák 2014-ben folytatódtak, és terv szerint haladnak. Az alapozási munkákat elvégezték, a kivitelezési munkák pedig 2015 végéig befejeződnek.

A 2016 végéig megvalósítandó Gödöllő (Kerepes) 400/120 kV-os alállomás létesítése 2014 májusában megkezdődött.

A MEKH által jóváhagyott hatályos HFT összhangban az Unió egészére kiterjedő, ENTSO-E tízéves hálózatfejlesztési tervével (TYNDP), tartalmazza két új magyar-szlovák határkeresztező vezeték, a Sajóivánka-Országhatár(-Rimavska Sobota) és a Gönyű-Országhatár(-Gabcikovo) 400 kV-os távvezeték létesítését. Ennek kapcsán el kell végezni a szükséges kapcsolókészülék- és transzformátor-bővítéseket a Sajóivánka alállomáson. A nyomvonalváltásokat kidolgozását követően a szlovák rendszerirányítóval (SEPS) közösen 2014 májusában a MAVIR ZRt. véglegesítette a határkeresztezési pontokat. A projektek előkészítése uniós támogatással valósul meg, a Sajóivánka-Rimavska Sobota távvezeték az Unió TEN-E (Trans European Networks – Energy) keretében 2010-ben, a Gönyű-Gabcikovo távvezeték az Európai Hálózatfinanszírozási Eszközből (CEF) 2014-ben nyert 50%-os támogatást.

2014-ben megkezdődtek a Szigetcsép 400/120 kV-os alállomás előkészítési munkái, az alállomás megvalósítási cél dátuma 2017 vége. A szintén uniós támogatásból megvalósuló „Környezettudatos beruházások megvalósítása a magyar átviteli hálózaton” projekt célja az átviteli hálózat egyes elemeinek korszerűsítésével a környezettudatosság erősítése, a természeti értékek megőrzése, bővítése, valamint a flóra és fauna életterének kiszélesítése, az energiahatékonyság növelése. Az elmúlt években a fejlesztések mellett nagy erővel folyt a szekunder rendszerek, hálózati elemek rekonstrukciója is. A távközlési igények bővülése, illetve egyes összeköttetések minőségromlása miatt az elkövetkezendő években több távvezetéken védővezető-cserét tervez a társaság 96 optikai szálal OPGW-re. A felújítások eredményeképpen hazánkban átviteli hálózati oldalról mára már nem csak az új, hanem a régi – esetenként 50 évnél is idősebb – létesítményekben is európai szintű technológia szolgálja a villamos energia ellátásbiztonság európai szintjének fenntartását.

KOM KÖZPONTI OKOS MÉRÉS ZRT.

A Magyar Kormány 2011-ben úgy döntött, hogy az elosztói okosmérési mintaprojektek mellett szükség van egy tőlük független, nagyléptékű okoshálózati mintaprojektre is. Az ehhez szükséges anyagi forrásokat úgy teremtette elő, hogy élve a 2003/87/EK Irányelv (EU ETS Irányelv) 10c cikke által biztosított lehetőséggel, derogációs kérelmet nyújtott be az Európai Bizottságnak a villamosenergia-termelés korszerűsítése céljából, átmenetileg ingyenes kibocsátási egységek kiosztására



vonatkozóan. Az így befolyt összeg felhasználására készült Nemzeti Tervben megfogalmazott intelligens hálózati mintaprojekt végrehajtásának felelőse a MAVIR ZRt. 100%-os tulajdonában álló KOM Központi Okos Mérés ZRt. projektvállalat lett. A Központi Okoshálózat Mintaprojekt fő feladata a hazai villamosenergia- és földgáz hálózatok SmartGrid funkcióinak megalapozása, a mérések, az adatgyűjtés és a tesztelés során. Szintén jelentős cél, hogy a pilot projektben résztvevő rendszerhasználókat ösztönözze az energiafogyasztási szokásaik megváltoztatásában, a jó példa bemutatása érdekében. Ezek a példák később segítséget nyújthatnak a fogyasztók villamos energia és földgáz-piacon történő aktív részvételéhez, ami által növelni lehet Magyarország energiahatékonyságát és az energiaellátás biztonságát egyaránt.

A KOM Központi Okos Mérés ZRt. 2014. március 5-én került jelenlegi, új nevén bejegyzésre. A projektre vonatkozó előzetes felmérések eredményeit felhasználva a KOM Központi Okos Mérés Zrt. elkészítette a projekt megvalósítás koncepcióját, valamint okos hálózati mintaprojektjének kialakítására és működtetésére szolgáló Részletes Megvalósíthatósági Tanulmányt, amely az elérendő projektcélok részletezése, valamint a Mintaprojekt során megvalósuló infrastruktúra által nyújtott szolgáltatások bemutatásán túl kiindulási alapot szolgáltat a részletes műszaki specifikációk elkészítéséhez. Az új leányvállalat közreműködésével a következő évek során több tízezer háztartásba kerül okos fogyasztásmérő, amely a fogyasztóknak és a rendszerirányítónak egyformán értékes információkkal szolgál majd.

MAGYAR FÖLDGÁZTÁROLÓ ZRT.

A Magyar Földgáztároló Zrt. földalatti gáztárolással foglalkozik. A tulajdonában álló négy magyarországi földalatti gáztároló 4,2 milliárd m³ tárolói kapacitással rendelkezik, így a legnagyobb tárolói szolgáltató Közép-Kelet-Európában.



Magyar Földgáztároló Zrt. tárolóinak földrajzi eloszlásának és ezek kapacitásainak térképes bemutatása



Pusztáedercs Kitérolási kapacitás: 2,9 Mcm/nap
Betárolási kapacitás: 2,5 Mcm/nap
Mobilgáz kapacitás: 340 Mcm

Zsana Kitérolási kapacitás: 28 Mcm/nap
Betárolási kapacitás: 17 Mcm/nap
Mobilgáz kapacitás: 2 170 Mcm

Kardoskút Kitérolási kapacitás: 2,9 Mcm/nap
Betárolási kapacitás: 2,15 Mcm/nap
Mobilgáz kapacitás: 280 Mcm

Hajdúszoboszló Kitérolási kapacitás: 19,8 Mcm/nap
Betárolási kapacitás: 10,3 Mcm/nap
Mobilgáz kapacitás: 1 640 Mcm

HUPX ZRT.

A HUPX Zrt. a MAVIR ZRt. 100%-os leányvállalata, amely a MEH 136/2009 határozata alapján kapott szervezett villamosenergia-piaci működési engedély birtokában végzi feladatait. Ennek értelmében célja a piaci szereplők versenysemleges, hatékony, magas színvonalú, biztonságos és átlátható kiszolgálása, versenyképes tőzsdei kereskedési és elszámolási szolgáltatás biztosítása, a szakmai semlegesség megtartása mellett a villamosenergia-piac lehető legszélesebb köre számára megbízható árinformációk nyújtása.

A HUPX Zrt. az elektronikus alapon szervezett árampiacon az alábbi villamosenergia-ügyletek kereskedését biztosítja:

- zárt aukció keretén belül, másnapi magyarországi szállítási termékek (DAM), valamint
- folyamatos kereskedés keretein belül, hosszú távú fizikai (PhF) magyarországi szállítási termékek.

A HUPX DAM (Day-ahead) kereskedés 2010. július 20-án kezdődött meg. A másnapi aukciós piacon standard órák alapú, illetve blokk villamosenergia-kontraktusokkal lehet kereskedni, melyek fizikai szállítása a magyar átviteli rendszerben történik. 2012. szeptember 11-én elindult a cseh, szlovák és a magyar másnapi piacokon és a köztük lévő határokon – implicit kapacitás allokációjának céljából – az áralapú piac-összekapcsolás.

A HUPX hosszú távú fizikai szállítási termékek kereskedési piaca 2011. július 19-én indult. A HUPXPhF (Fizikai futures) piacán standard három front havi, négy front negyedéves és három front éves zsinór és csúcs villamosenergia-kontraktus kereskedhető, melyek lejáratuk után fizikai leszállításra a magyar átviteli rendszerbe kerülnek. A HUPX Zrt. által lebonyolított villamosenergia-forgalmat az alábbi táblázat mutatja:

	2013	2014	Változás (%) '14/'13
Másnapi aukciós termékek forgalma (MWh)	9 074 023	12 665 572	+39,6
Fizikai futures termékek forgalma (MWh)	7 134 410	3 637 309	-49,0

A HUPX Zrt. 2012-ben folytatta a gáz és a derivatív termékekkel való kereskedés előkészítését is. A feladatok ellátására a társaság még 2011-ben megalapította két leányvállalatát, a CEEGEX Zrt.-t, valamint a HUPX Derivatív Zrt.-t.

2012 során a CEEGEX Zrt.-ben megtörtént a Back-Office rendszer kialakítása, valamint a szükséges informatikai rendszerek (klíring elszámoló rendszer, CEEGEX portál) fejleszté-

se. A 2013. január 2-án indult el Magyarországon a CEEGEX Közép-Kelet-Európai Szervezett Földgázpiac. A kereskedési platformot a nemzetközi fejlett piacok mintájára, a kereskedők elvárásai alapján és a már működő standardoknak megfelelően alakították ki, ezzel is előrevetítve a hazai földgázpiaci fejlődési irányokat. A szervezett földgázpiac létrehozása a jogszabályi előírásoknak történő megfelelésen túl az európai regulációs elvárásoknak való megfelelést is segíti.

A piaci résztvevők a CEEGEX-en másnapi, havi és negyedéves hosszú távú, fizikai szállítású termékeket érhetnek el. A kereskedés fizikai teljesítése a Magyar Gázkiegyenlítő Pontra (MGP) történik. A szállítást a FGSZ Földgázszállító Zrt. garantálja, míg az ügyletek elszámolását a KELER KSZF Zrt. biztosítja.

Holdingirányítás

Az MVM Zrt. mint holdingközpont, alapvetően stratégiai irányító, ellenőrző tevékenységet lát el a tulajdonában álló gazdasági szervezetek fölött. Ebbe a tevékenységi körbe tartozik a stratégiai tervezés és döntéshozatal, a társaságcsoporthoz tartozó tagjainak felügyelete, valamint a holding központosított pénzgazdálkodási, vagyongazdálkodási tevékenysége. Az irányítási jellegű feladatok nem vonatkoznak az engedélyhez kötött tevékenységekre (villamosenergia-termelés, rendszerirányítás, villamosenergia-kereskedelem és -átvitel, továbbá a nukleáris biztonsággal összefüggő tevékenységek). A MAVIR Zrt. esetében a stratégiai irányítás a működési függetlenség garantálásával, a MEH által jóváhagyott, ún. Megfelelési Szabályzat előírásai szerint történik.

A társaság bevételeinek meghatározó része a leányvállalatoktól, valamint a társult és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalatoktól származó osztalékbevételekből származik. Mindemellett a társaság a tulajdonában lévő szekunder tartalék erőműveit bérbe adja leányvállalatának, az MVM GTER Zrt.-nek, továbbá saját ingatlanainak (irodaház, egyéb) bérbeadásából is származik bevétele a társaságnak.

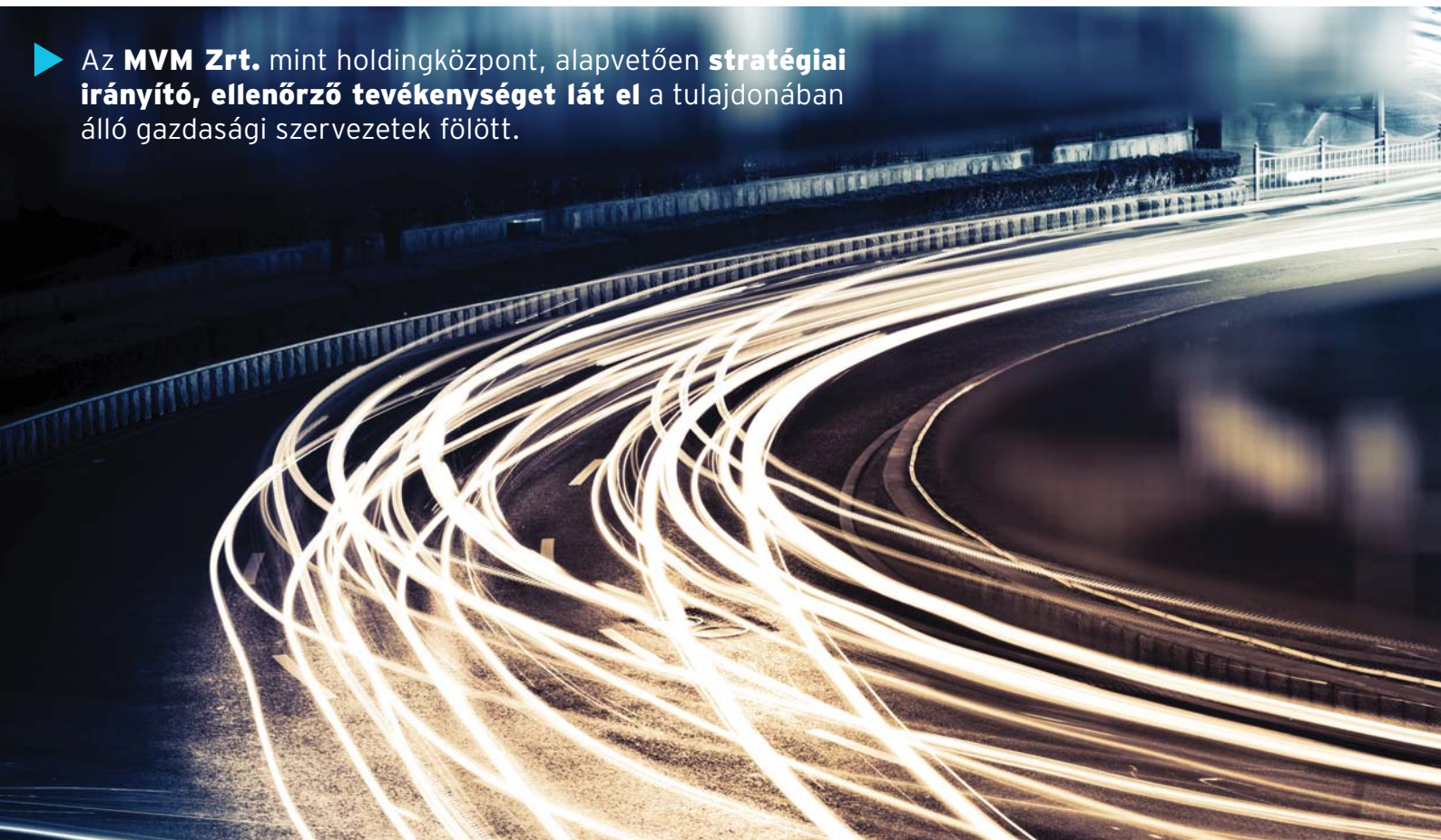
Általános szolgáltatások

MVM KONTÓ ZRT.

Az MVM Kontó Zrt. fő feladata magas színvonalú pénzügyi, számviteli és bérszámfejtési szolgáltatások nyújtása az MVM Csoport társaságai számára.

- Pénzügyi szolgáltatások: treasury, pénzforgalom (bank, pénztár), szállítói számlák könyvelése, számlázás, vevői számlák könyvelése,
- Számviteli szolgáltatások: főkönyvi könyvelés, eszköz-gazdálkodás, adózás, havi, negyedéves és éves zárás, beszámoló készítés,
- HR szolgáltatások: bér és társadalombiztosítási ellátások számfejtése, munkaügyi nyilvántartás, cafeteria nyilvántartás és elszámolás, HR kontrolling,
- SAP felhasználói kompetencia központ: SAP felhasználók támogatása, fejlesztés, oktatás.

► Az **MVM Zrt.** mint holdingközpont, alapvetően **stratégiai irányító, ellenőrző tevékenységet lát el** a tulajdonában álló gazdasági szervezetek fölött.



Az MVM Kontó ZRt. az MVM Csoport 28 társaságának, valamint 4 cégcsoporton kívüli társaság részére nyújtja szolgáltatásait. Ügyfelei általában magyarországi székhellyel rendelkező társaságok, illetve egy ügyfél esetében a külföldi (Ausztria) székhellyel rendelkező társaság magyarországi fióktelepe részére nyújt komplex szolgáltatást.

RÓMAI IRODAHÁZ KFT.

A Római Irodaház Kft. fő tevékenységként a tulajdonában levő, 1031 Budapest Szentendrei út 207-209. címen található irodaépület (MVM Csoport Székház) üzemeltetését végzi, amely magában foglalja az ingatlan bérbeadását az MVM Csoport társaságai számára, továbbá a bérbe adott helyiségek karbantartását, takarítását és őrzésvédelmét.

MVM BSZK ZRT.

Az MVM BSZK Zrt.-t az MVM Zrt., mint a társaság egyedüli tagja 2014. július 25-én alapította. A társaság célja biztonsági szolgáltatások nyújtása az MVM Csoport társaságai számára. Az MVM Csoporton kívüli vállalatok, valamint magánszemélyek részére történő szolgáltatásnyújtás a társaság középtávú céljai között szerepel.

MVM VILLKESZ KFT.

Az MVM Villkesz Kft. az MVM Csoporton belül a klasszikus értelemben vett gondnokolási tevékenységet végző társaság volt. További tevékenysége az erőművek üzemeltetéséhez kapcsolódó műszaki szolgáltatási feladatok (karbantartás, szerelés, szállítás, szállítmányozás, mosatás-vegytisztítás) ellátása, gépjármű-flottakezelés, őrzési munkák a társaságcsoport, illetve külső piaci partnerek részére, valamint nyomda üzemeltetése volt. Az MVM Villkesz Kft. 2015.03.31-én beolvadt az MVM GTER Zrt.-be.

MVM HOTEL PANORÁMA KFT.

Az MVM Hotel Panoráma Kft. tevékenysége az üdültetés, a Balatongyörökön található Hotel Panoráma szálloda üzemeltetése.

MVM HOTEL VÉRTES KFT.

Az MVM Hotel Vértess Kft. tevékenysége az üdültetés, a Siófokon található Hotel Vértess Konferencia és Wellness Szálloda üzemeltetése. A 2014. december 20. óta a szálloda nem üzemel, megkezdődött az ingatlanértékesítés előkészítése.

NIKER D.O.O.

A Niker d.o.o. Horvátországban bejegyzett, üdültetéssel foglalkozó leányvállalat. Feladata a Rovinjban található „Pansion ALBATROS” idegenforgalmi-vendéglátóipari objektum működtetése.



Környezetvédelem

A környezetvédelmi irányítás gyakorlata

Az MVM Csoport tevékenységeinek ellátása során befolyásolja a természetes és épített környezet állapotát, így működése során folyamatosan törekszik arra, hogy a lehető legkevesebbet terhelje a környezetet, és minél kevesebb természeti erőforrást használjon fel. A környezet védelme érdekében a működés során folyamatosan szem előtt tartandó környezetvédelmi irányelveknek az MVM Csoport környezeti politikája ad keretet (www.mvm.hu).

A jelentés környezetvédelmi fejezete alapvetően a csoport azon társaságaira terjed ki (a következő táblázat mutatja be), amelyek működésük során jelentős mennyiségű elsődleges (primer) energiahordozót használnak fel, illetve olyan hatásokat fejtenek vagy fejthetnek ki, amelyek érzékelhetően befolyásolják a környezet állapotát. Ez a befolyás lehet valamely, a környezetbe irányuló kibocsátás (a levegőt, a felszíni vagy felszín alatti vizeket, a talajt szennyező kibocsátás, zajkibocsátás, elektromágneses vagy radioaktív sugárzás, jelentősebb mértékű, esetenként veszélyes termelési hulladék vagy radioaktív hulladék keletkezése), továbbá

MVM Zrt.	MVM BVMT Zrt.	MVMI Zrt.
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	MVM Hungarowind Kft.	MVM KONTÓ Zrt.
Vértesi Erőmű Zrt.	MAVIR Zrt.	MVM VILLKESZ Kft.
MVM MIFŰ Kft.	MVM OVIT Zrt.	MVM NET Zrt.
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	MVM ERBE Zrt.	Bánhida Erőmű Kft.
MVM GTER Zrt.	ATOMIX Kft.	MVM Partner Zrt.
Római Irodaház Kft.	MVM Hotel Panoráma Kft.	Magyar Földgáztároló Zrt.

MVM BSZK Zrt.

a természeti környezetre, pl. a biodiverzitásra gyakorolt hatás. A korábbi évek gyakorlatának megfelelően 2014-ben is elkészült az MVM Csoport Fenntarthatósági Jelentése, amely részletesen bemutatja a társaságcsoporthoz tartozó környezetvédelmi teljesítményének, illetve tevékenységének legfontosabb elemeit is. A jelentés megtalálható az MVM Zrt. külső és belső honlapján egyaránt. Az MVM Csoportban 9 társaság üzemeltet környezetközpontú irányítási rendszert. A tanúsított társaságok környezeti politikájának összhangban kell lennie az

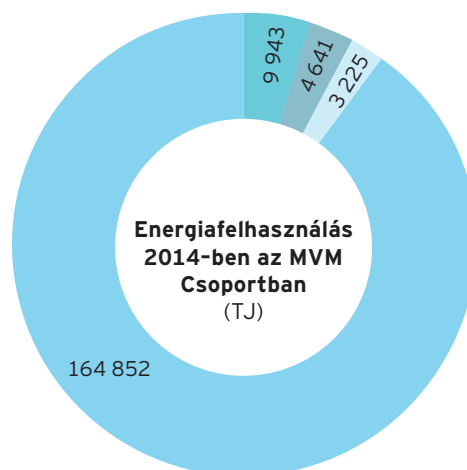
Az MVM Csoportban környezetközpontú irányítási rendszert (MSZ EN ISO 14001:2005) üzemeltető társaságok

MVM Zrt. (2001., MSZT)
MVM ERBE Zrt. (1999., SGS Hungária Kft.)
MVM Paksi Atomerőmű Zrt. (2002., MSZT)
MVM OVIT Zrt. (2011., EMT Első Magyar Tanúsító Zrt.)
MVM GTER Zrt. (2009., DEKRA Certification Kft.)
Vértesi Erőmű Zrt. (2008., ECM Irányítási Rendszerek Európai Tanúsítási Szolgálat Kft.)
MVMI Zrt. (2007., MSZT)
Magyar Földgáztároló Zrt., (2008., SGS Hungária Kft.)
ATOMIX Kft. (2012., EMT Első Magyar Tanúsító Zrt.)

MVM Csoport környezeti politikájával. Azokra a társaságokra, amelyeknél nem vezették be környezetközpontú irányítási rendszert, a csoportszintű környezeti politika az irányadó.

Felhasználások és kibocsátások

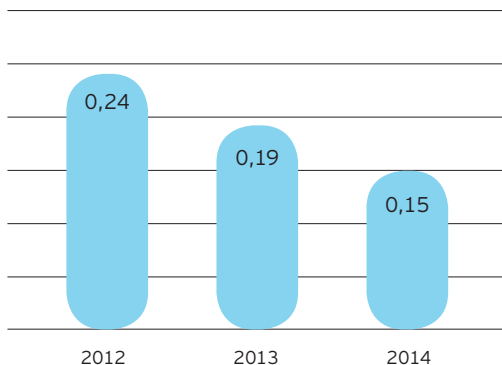
Az MVM Csoport közvetlen **energiafelhasználását** a villamosenergia- és hőtermelő tevékenység során felhasznált nukleáris, fosszilis és megújuló primer energiahordozók felhasználása adja. Közvetett energiafelhasználás tekintetében, a csoport elsősorban létesítmény- és épületüzemeltetési céllal vásárol villamos energiát, földgázt és hőt. A tavalyi évben már az ország villamosenergia-termelésének 53,6%-át biztosította az MVM Paksi Atomerőmű Zrt., a magyar villamosenergia-ipar legnagyobb termelőegysége. A Vértesi Erőmű Zrt. oroszországi erőművében jelentősen csökkent a szénfelhasználás, és a biomasza alapú tüzelőanyag részaránya növekedett.



- nukleáris energiaforrások
- fosszilis energiaforrások (termelési célú)
- nem termelési célú felhasználás
- megújuló energiaforrások

Bevezetésre került az MVM Csoport energiatenzitása mutatószám, amely az értékesítés nettó árbevételre (Mft) vetített energiafelhasználás (TJ). A mutatószámot az elmúlt 3 évre visszamenőleg is közli az MVM Csoport.

Az MVM Csoport energiatenzitása



Az energiatakarékosságnak és energiafelhasználás csökkentésének számos módja van. Az MVM Csoport környezeti teljesítményének folyamatos ellenőrzésével és fejlesztésével törekszik az energiatakarékosság és az energiafelhasználás hatékonyságának növelésére.

Az MVM Csoport összetett működése számos **segédanyag felhasználását** eredményezi. Az alábbi táblázat azon anyagokat foglalja össze, amelyek a csoport által felhasznált összes segédanyag közül a felhasznált mennyiség alapján legjelentősebbek. 2014-ben a felhasznált segédanyagok legnagyobb hányadát a füstgáz kéntelenítéséhez felhasznált mészadta adta.

Felhasznált segédanyagok az MVM Csoportban 2014-ben (tonna)

Vízüzemi anyagok	1 094,5
Olajok és kenőanyagok	17,61
Egyéb anyagok	51 763

Az MVM Csoport **vízhasználatát** az energiatermelés során fellépő hűtővíz igény határozza meg. Ezen hűtővíz használat legjelentősebb részét (kb. 90 %-át) az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. Dunából történő hűtővíz kivétele teszi ki. A cégcsoport a vízfelhasználás során betartja az összes vonatkozó jogszabályt, rendelkezik az illetékes hatóságok határozataival, valamint a használtvíz befogadók nyilatkozataival, amelyek a szabályos működéshez szükségesek.

2014. évi vízfelhasználás, és a visszaforgatott és újrafelhasznált víz abszolút és %-os térfogata az MVM Csoportban

Hűtővíz felhasználás	em ³	2 892 964
Technológiai vízfelhasználás	em ³	1 426
Kommunális vízfelhasználás	em ³	406
Összes felhasznált víz mennyisége	em ³ /év	2 894 797
Összes visszaforgatott/újrafelhasznált víz mennyisége	em ³ /év	224 683
Összes visszaforgatott/újrafelhasznált víz aránya	%	7,76

A cégcsoport tevékenységéből fakadó legjelentősebb környezeti hatás a fosszilis energiahordozók elégetése során keletkező **szén-dioxid** és **egyéb légszennyező anyagok kibocsátása**. A szén-dioxid és egyes elégetlen szénhidrogének az üvegház hatás kapcsán a klímaváltozásban játszanak szerepet, míg a nitrogén-oxidok és a kén-dioxid a savas esők kialakulásának előidézésével károsítja a környezetet, a füstgázban megjelenő szálló részecskék (por) méretük, illetve a felületükön megkötött káros anyagok miatt az emberi egészségre is veszélyt jelenthetnek. A társaságcsoporthoz arra törekszik, hogy a légszennyező anyag kibocsátások tekintetében mindig megfeleljen a hazai és EU-s jogszabályi előírásoknak.

2014. évi közvetlen ÜHG kibocsátás az MVM Csoportban (tonna)

Erőművi telephelyek CO ₂ kibocsátása	688 636
Üzemanyag felhasználásból eredő CO ₂ kibocsátás	3 614
Metánkibocsátás CO ₂ egyenértéke	3 077
SF ₆ gáz CO ₂ egyenértéke	14 675
Összesen	710 001

► Az **MVM Csoport** környezeti teljesítményének folyamatos ellenőrzésével és fejlesztésével **törekszik az energiatakarékosság és az energiafelhasználás hatékonyságának növelésére.**

A közvetlen kibocsátás tartalmazza az erőművi CO₂ kibocsátást, a felhasznált benzin és gázolaj CO₂ egyenértékét, a földgáz elégetéséből, lefűtásából származó metánkibocsátást, valamint a fémtokozott berendezések, megszakítók, mérőváltók 2014 évi SF₆ töltésének CO₂ egyenértékét.

2014. évi közvetett ÜHG kibocsátás az MVM Csoportban (kt)

(vásárolt villamos energia, földgáz CO₂ egyenértékben)

Önfogyasztás CO ₂ egyenértéke	136,74
Vásárolt energia CO ₂ kibocsátása	2,65

A 2014-ben felhasznált hőenergiából eredő közvetett CO₂ kibocsátást nem tartalmazza az oszlop, mivel a hőenergia eredetére vonatkozóan nem áll rendelkezésre információ.

A közvetett ÜHG az önfogyasztás és a vásárolt villamos energia CO₂ egyenértékét tartalmazza.

Az MVM Csoport telephelyeinek légszennyező anyagai a kén-dioxid, a nitrogén-oxidok és a por.

MVM Csoport légszennyező anyag kibocsátásai	M.e.	2014
kén-dioxid	t	2 141
nitrogén-oxidok	t	1 234
por	kg	4 481

Az MVM Csoport **folyékony kibocsátását** az energiatermelés során fellépő hűtővíz igény határozza meg. Ezen hűtővíz használat legjelentősebb részét (kb. 90 %-át) az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. Dunából történő hűtővíz kivétele teszi ki.

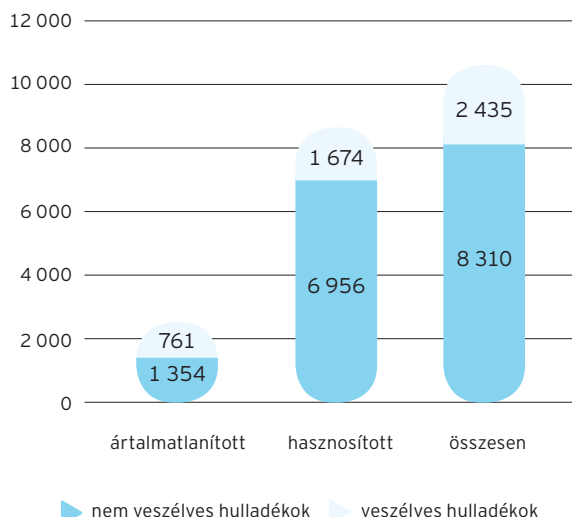
Vízkiadás az MVM Csoportban (ezer m³)

2014

Hűtővíz kibocsátás	2 887 448
Technológiai szennyvíz/ használt víz	451
Kommunális szennyvíz	299

Az MVM Csoport társaságai a jogszabályokban előírt módon szelektíven gyűjtik, és bizonyos esetekben engedélyek alapján telephelyükön tárolják a náluk keletkező **hulladékokat**. A társaságok a működésük során keletkezett veszélyes és nem veszélyes hulladékokat engedéllyel rendelkező hulladékgazdálkodó szervezetnek adják át újrahasznosításra, egyéb kezelésre vagy ártalmatlanításra. 2014-ben az MVM Csoport egyik telephelyén sem történt jelentős kiömlés. A 2014. évi megnövekedett veszélyes hulladékok mennyisége az Inotai Gázturbinás Erőmű telephelyének bontásából adódik.

2014. évi hulladékkezelés az MVM Csoportban (tonna)



► Az **MVM Paksi Atomerőmű Zrt.** 2014. évben **0,28%-ban használta ki a kibocsátási korlátot.**

Az atomerőmű nukleáris környezetvédelmének feladata az erőmű **radioaktív kibocsátásának** ellenőrzése, összetételének meghatározása, a környezet természetes és mesterséges eredetű sugárzási viszonyainak folyamatos figyelése. Az ellenőrzés kétszintű: a távmérő hálózatok – évente mintegy 3,5 millió adatot szolgáltatva – állandóan mérik, monitorozzák a legfontosabb kibocsátási és környezeti sugárzási mennyiségeket, valamint a meteorológiai jellemzőket, az érzékeny laboratóriumi vizsgálatok pedig kiegészítik, pontosítják a távmérési eredményeket. A folyamatos – és lehetőség szerint reprezentatív – mintavételek éves száma közel tízezer, az analízisük révén kapott, többnyire nuklidspecifikus adatok száma ennek két-háromszorosa. Az erőmű nukleáris környezeti hatásának megítélése elsődlegesen a kibocsátások izotópszelektív radioaktív kibocsátási korlátokhoz való viszonyításán alapul. Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 2014. évben 0,28%-ban használta ki a kibocsátási korlátot, ebből 0,21 %-kal a folyékony, míg 0,07 %-kal a légnemű kibocsátások részesedtek.

2014. évi radioaktív kibocsátások az MVM Paksi Atomerőmű Zrt.-ben		M.e.
Légnemű kibocsátások		
Összes aeroszol	GBq/GW _e /év	0,89
¹³¹ I egyenérték	GBq/GW _e /év	0,02
Összes nemesgáz	GBq/GW _e /év	14 700
Összes trícium	GBq/GW _e /év	2 070
Összes radiokarbon	GBq/GW _e /év	352
Folyékony kibocsátások		
Korróziós és hasadási termékek	GBq/GW _e /év	0,86
Trícium	GBq/GW _e /év	13 000
Szilárd hulladékok		
Feldolgozás utáni hulladék	m ³	141,4
Aktivitás	MBq	134 978
Folyékony hulladékok		
Bepárlási maradék (erőmű összes)	m ³	3 925
Dekontamináló oldat	m ³	0
Kimerült ioncserélő gyanta	m ³	4
Evaporátor savazó oldat	m ³	0
Tárolt folyékony hulladékok	m ³	675,79
Összes tárolt bepárlási maradék	m ³	3 925
Összes tárolt dekontamináló oldat	m ³	560
Összes tárolt kimerült ioncserélő gyanta	m ³	209,21
Összes tárolt evaporátor savazó oldat	m ³	211

A villamos energia termeléséből, szállításából és használatából adódóan **elektromágneses terek** alakulnak ki környezetünkben. A hálózati frekvenciájú (50 Hz-es) elektromágneses terek forrásai közé tartoznak a háztartási gépek, az elektromos szerszámok és ipari berendezések, az elektromos közlekedési eszközök, valamint az átviteli és elosztó hálózati elemek (vezetékek, alállomások). Ezen berendezések környezetében elektromos és mágneses tér alakul ki. Az elektromágneses tér egyik fontos jellemzője, hogy nagysága és hatása a berendezéstől távolodva gyorsan csökken.

A MAVIR ZRT. a távvezetékek mágneses terére vonatkozóan az Egészségügyi Világszervezet (WHO) Nemzetközi Sugárvédelmi Egyesülete (IRPA) ajánlása, illetve az Európai Unió azonos határértékeket tartalmazó ajánlása alapján született 63/2004. (VII. 26.) ESzCsM rendelet előírásait tekinti mértékadónak. A határértékeket számos tudományág képviselőinek több éves közös munkájával, megfelelő mértékű biztonsági tényezők figyelembe vételével határozták meg.

► Az **elektromágneses tér** egyik fontos jellemzője, hogy nagysága és hatása a berendezéstől távolodva gyorsan csökken.



Biodiverzitás

Az MVM Csoport szerteágazó tevékenységéből fakadóan a biodiverzitásra gyakorolt, jelentősebb hatásait az erőművek és a bányák működtetésével, a közlekedéssel, a távvezetékek kiépítésével és karbantartásával, a felszíni és felszín alatti vizek használatával, a területfoglalással, a légszennyező anyagok kibocsátásával és az élőhelyek zavarásával fejtheti ki. A fentiekben felsorolt jelentősebb potenciális hatások megelőzése érdekében, az egyes energiaipari tevékenységek tervezése, ütemezése, kivitelezése, felhagyása során megfelelő intézkedések megtételével biztosítják a negatív hatások elkerülését.

Az MVM Zrt. 2013-ban megbízta a Magyar Természettudományi Társulatot (MTT) a Vértesi Erőmű (Oroszlány) salak-pernye zagyterének és a Litéri Gyorsindítású Gázturbinás Erőmű környezetének egy naptári évet átfogó biodiverzitás vizsgálatával. A vizsgálat célja volt, hogy a négyéves megfigyelés során

Az MVM GTER Zrt. az ország egyik legjelentősebb távvezeték hálózati csomópontjában, 1998-ban épített gyorsindítású, gázturbinás tartalék Litéri Erőműve a Balaton-felvidéki Nemzeti Park részét képező Mogorós-hegy környezetében létesült. Az MVM OVIT Zrt. esetében, tevékenységéből kifolyólag, azonban előfordulhat, hogy kivitelezési munkáit védett területeken vagy azok közvetlen szomszédságában kell, hogy végezze. Ezekben az esetekben külön előírások vonatkoznak az adott munkavégzések folyamataira.

A meglévő hálózat üzemeltetése, továbbá új távvezetékek, állomások létesítése minden esetben a természeti környezetben valósul meg, amely komoly felelősséget jelent a MAVIR Zrt. számára. Madárvédelmi szervezetekkel karöltve immár évek óta sikeres madárvédelmi programokat folytat a társaság. 2014-ben a tűzokvédelmi (madáreltérítő) és a ragadozó madár (műfészek) programok alkották a MAVIR Zrt. madárvédelmi programjainak gerincét.

Környezetvédelmi beruházások és ráfordítások

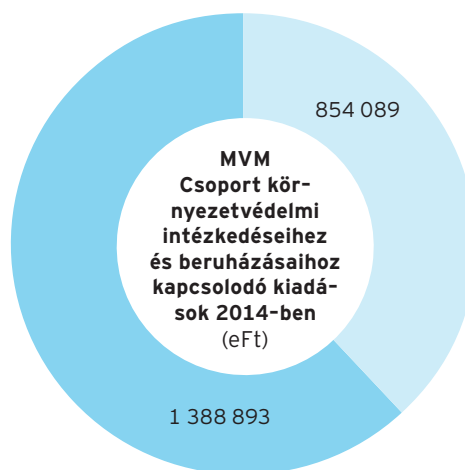
Az MVM Csoport tevékenységének végzése során törekszik a teljes jogszabályi megfelelés elérésére. Ennek érdekében az egyik legfontosabb feladat a csoport tevékenységeivel kapcsolatos környezetvédelmi jogszabályok és egyéb követelmények nyilvántartása, folyamatos nyomon követése, a jogszabályok és követelmények megismerése és az azokból adódó társasági feladatok meghatározása és végrehajtása, illetve ezek teljesítésének kiértékelése, valamint az előírásoknak és a követelményeknek való megfelelés értékelése.

Az MVM Csoport 2014-ben is eleget tett a környezetvédelmi jellegű jogszabályokban és a hatósági határozatokban előírt kötelezettségeinek, a tárgyévben a társaság tevékenységét semmilyen formában nem korlátozták. A 2014-ben 4,6 Mft környezetvédelmi bírságfizetésre volt kötelezett a Vértesi Erőmű Zrt., melyet a kéntelenítő berendezés karbantartási időszaka alatti légszennyező anyag kibocsátása miatt szabott ki a hatóság.

tett tapasztalatokból, hidrobiológiai, botanikai (florisztikai) és ornitológiai megállapításokból a területek további sorsával, jelenlegi állapotának fenntartásával, biodiverzitás fejlesztésével, madárélőhelyek megőrzésével kapcsolatban javaslatok szülessenek.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. üzemi területe szomszédos a Duna mentén kijelölt NATURA 2000 területtel (Tolnai Duna, HUDD20023). A Natura 2000-es területek kezelője a Dél-Dunántúli Nemzeti Park Igazgatóság. Paks és környékén országos védettségű és Natura 2000 területek az ürgemező, a réti-sas fészkek és a Dunaszentgyörgyi láprétek.

A Vértesi Erőmű Zrt. Oroszlányi Erőmű zagytere 9 km-re található a Vértesi Tájvédelmi Körzet ÉNy-i határától. A helyi bányák és ipartelepek jelentősen átformálták a terület természetes környezetét. A vizsgált területen alacsony a természetes növénytakaróval borított felszín, a védendő táj aránya.



Társadalmi szerepvállalás

Az MVM Csoport sikeres, erős regionálisan is meghatározó energetikai társaságcsoporthoz tartozik. Jövőképe szerint Magyarország negyedik és a kelet-közép-európai régió huszadik legjelentősebb gazdasági társasága. Hosszú távon Magyarország, a gazdaság és a lakosság energetikai ellátásbiztonsága és fenntartható jövője érdekében cselekszik, ezért is kiemelt projektjei az egyre hangsúlyosabb földgázipari jelenlét (úgy a regionális földgázszállításban és tárolásban, mint a kereskedelemben, illetve a lakossági és üzleti fogyasztók közvetlen ellátásában), a tervezett – köztük regionális jelentőségű – felvásárlásokkal is megvalósítható további növekedés a hitelképesség fenntartása mellett, valamint a lakossági villamosenergia- és földgázárak csökkentése.

Magyarország biztonságos energiaellátása letéteményesként, az energetikai szektor meghatározó szereplőjeként az MVM Csoport felelős a mindenkor kormány gazdasági törekvéseinek támogatásáért, az Energiastratégiában megfogalmazott prioritások végrehajtásáért. Az MVM Csoport megfelelt az üzleti és kommunikációs kihívásoknak, a felelős működésen túl komoly szerepet vállalt az állami ügyek támogatásában, a társadalmi célok elérésében, közös értékeink megőrzésében és fejlesztésében is.

A társaságcsoporthoz tartozó tevékenységi körének bővülése a kommunikációs területen is jelentős változásokat generált, az MVM Csoport az új működési területek bemutatásában a korábbiaknál is nyitottabb, látványos és markáns kommunikációt választott meg.

Az MVM Csoport 2014. évi kiemelt kommunikációs programjai

Az elmúlt évek során az MVM Csoport ismertsége és megbecsültsége mérhetően megerősödött – ahogy azt a szakmai elismerések, például az MVM Magyar Villamos Művek Zrt. által már harmadik alkalommal elnyert Business Superbrands és negyedszer kiérdemelt MagyarBrands díjak is bizonyítják.

A 2014. év kommunikációs tevékenységének legfontosabb mérföldkövei a fenntarthatósági programok, akciók és az üvegházhatású gázok kibocsátása nélkül működő energiaforrásokat, a megújuló és atomenergiát bemutató tájékoztató-szemléletformáló programok – a Jövőnk Energiája Interaktív Kamion országjárása és a IV. MVM Energia Futam –, valamint a társaságcsoporthoz tartozó regionális növekedési terve végrehajtásának újabb állomásai, illetve az azt megalapozó, a társaság külföldi megismertetését elősegítő, ismertségét növelő, sporteseményekhez kapcsolódó aktivitások, illetve a kultúrához kapcsolódó kiemelt megjelenések voltak.

IV. MVM Energia Futam

Az MVM Zrt. 2011-ben, európai fővárosban elsőként megtartott, hagyományteremtő rendezvénye, egyedülálló kezde-

ményezése folytatásként 2014. szeptember 20-án a Lánchíd pesti hídfőjénél rendezte meg az alternatív hajtású járművek negyedik hazai seregszemléjét és versenyét. A IV. MVM Energia Futamon azok a ma is elérhető zöld technológiák vonultak fel, amelyeket a járműgyárak akár már ma felhasználhatnak a környezet megóvása érdekében, de rajthoz álltak prototípusok, átalakított szériautók, elektromos hajtású motorok, gokartok, napelemes, sűrített levegővel és emberi erővel hajtott járművek is, amelyek egytől-egyig károsanyag-kibocsátásmentesen üzemelnek. A folyamatosan megújuló seregszemlén 2014-ben hét kategóriában több mint hatvan innovatív jármű versengett.

Fenntartható közlekedés

Magyarország egyik legnagyobb társaságcsoporthoz tartozó, a biztonságos energiaellátást szavatoló piaci szereplőként az MVM Magyar Villamos Művek Zrt. jó példával kell, hogy elől járjon a környezettudatos, fenntartható fejlődés iránt elkötelezett gondolkodásmód terjesztésében. Az MVM Csoport középtávú célja, hogy tovább csökkentse szén-dioxid-kibocsátását, ennek egyik hangsúlyos eleme és lehetősége a környezetbarát gépjárművek üzembe állítása. A társaságcsoporthoz tartozó kísérleti jelleggel két elektromos autót, egy Citroën C-Zero-t és egy Opel Amperát üzemeltet, a járművekkel a munkatársak üvegházhatású gázok kibocsátása nélkül közlekedhetnek. A „villanyautók” az MVM lakossági tájékoztató, szemléletformáló kampányában is fontos szerepet játszanak, nap mint nap és a legjelentősebb fesztiválokon, tömegrendezvényeken is segítenek megmutatni, hogy a jövő az emisszió-mentes villamos energiáé és közlekedésé.

Jövőnk Energiája Interaktív Kamion

Miután az Országgyűlés 2009 tavaszán elvi hozzájárulását adta a Paksi Atomerőmű kapacitásának fenntartásához, új atomerőművi blokkok építésének előkészítéséhez, az MVM Zrt. és az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. mozgó kiállítást indított útjára. A kamionban elhelyezett interaktív kiállítás átfogó képet nyújt a nukleáris energia békés célú felhasználásáról, a világ atomerőműveiről és kiemelten a harminc éve biztonságosan működő, a hazai energiatermelés több mint 50 százalékát adó Paksi Atomerőműről, az atomerőművi kapacitás-fenntartás részleteiről, valamint annak a gazdaságra és a környezetvédelemre gyakorolt kedvező hatásairól.

Az országjáró körútra indult mozgó kiállítás pozitív fogadtatásának köszönhetően az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. és az MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt. 2014-ben is folytatta a tájékoztató programot. A Jövőnk Energiája Interaktív Kamion a legnagyobb hazai, fiatalok által látogatott fesztiválokra – VOLT, EFOTT, Művészetek Völgye, SZIN – és a legjelentősebb családi rendezvényekre, a Debreceni Virágkarneválra, a Szeváncsi Csokoládéfesztiválra, a nyíregyházi VIDOR Fesztiválra és a Csabai Kolbászfesztiválra is ellátogatott. A tárlatot összesen már több mint 200 ezer érdeklődő kereste fel.

Madárvédelmi program

A MAVIR ZRt. évek óta kiemelt hangsúlyt fektet a nagyfeszültségű hálózat mentén folyó madárvédelmi tevékenységre, a természetvédelem a fejlesztési döntésekben is fontos szempont. A Kulturális Örökség Napjai keretében a társaság interaktív bemutatón ismertette meg a székházába látogatókkal példamutató környezetvédelmi erőfeszítését. A programot filmvetítés, rajzverseny, műfészek-készítés és tűzoktatóalkotó népszerűsítette. Emellett pedig a ragadozómadárfészek-megfigyelés elnevezésű madárvédelmi és ismeretterjesztő projekt is folytatódott, amelynek segítségével a nap 24 órájában lehetett figyelemmel kísérni egy kerecsensólyom család életét. Az online kamerás megfigyelésnek köszönhetően, a program a világ 104 országában több mint 434 357 látogatóhoz jutott el.

MVM EHF Final4

Az MVM Csoport évek óta a sportélet, főként a sikeres verseny-, és a nemzeti, illetve nemzetközi jelentőségű események, csapatok kiemelt szponzora, ezzel is hozzájárulva a társadalom sport és egészségtudatos életmód iránti elkötelezettségének növeléséhez. Ezért kötött az MVM Zrt. névadó szponzori szerződést a Magyar Kézilabda Szövetséggel a női Bajnokok Ligája négyes döntőjére. Az MVM EHF FINAL4 döntőt 2014. május 3-4-én, Budapesten rendezték meg, négy sztár csapat, a címvédő Győri Audi ETO KC, a 2012-es BL-győztes montenegrói ŽRK Budućnost Podgorica, a macedón ŽRK Vardar Szkopje és a dán FC Midtjylland kiemelkedő színvonalú, sportszerű mérkőzéseken mérte össze erejét. Az MVM Zrt. kiemelt főszponzori támogatásával felkészülő magyar csapat szenzációs jérékkel ismét a bajnokok bajnoka lett.

Vízilabda Európa-bajnokság

Az év egyik legfontosabb, nemzetközi jelentőségű sporteseménye a budapesti vízilabda Európa-bajnokság megrendezése volt. Az MVM Magyar Villamos Művek Zrt. a Magyar Vízilabda Szövetséggel kötött szerződés keretében a legnagyobb nemzeti szponzorként támogatta az EB szervezését, valamint újszerű promóciós játékot is szervezett a legelhivatottabb vízilabda szurkolók felkutatására.

A társaság a magyar válogatott legfanatikusabb szurkolóinak hét fős csapatát kereste. Az MVM hivatalos Facebook-oldalán meghirdetett játékára a csapatok fotó és kreatív szurkolói rigmus feltöltésével jelentkeztek, majd a barátok, ismerősök és rajongók segítségével szavazatokat kellett gyűjteniük. A legtöbb szavazatot gyűjtő csapatok július 10-én a bajnokság helyszínéül szolgáló Hajós Alfréd Uszodában, a válogatottak nyilvános edzése után személyes bemutatkozáson bizonyíthatták: ők a legfanatikusabb vízilabda szurkolók. Az eseményen olyan vízilabda ikonok döntöttek a győztesről, mint Kemény Dénes, a Magyar Vízilabda Szövetség elnöke, Kásás Tamás háromszoros olimpiai bajnok vízilabdázó, Merész András női szövetségi kapitány, Takács Orsolya, a női válogatott csapatkapitánya és Gergely István kétszeres olimpiai bajnok vízilabda kapus. A győztes csapat minden tagja belépőjegyet nyert az EB összes magyar mérkőzésére, ahol vezérszerepet kaptak a magyar közönség hangolásában, a válogatottak biztatásában és a fantasztikus hangulat megteremtésében. A győztesek a magyar válogatott hivatalos felszerelésével (úszónadrág/dressz, köntös, papucs, táska, vízilabda sapka) és egy dedikált pólóval is gazdagodtak.

► Az **MVM Magyar Villamos Művek Zrt.** a Magyar Vízilabda Szövetséggel kötött szerződés keretében **a legnagyobb nemzeti szponzorként támogatta az EB szervezését**



Az MVM Csoport a vízilabda-torna alkalmával is gondolt a hátrányos helyzetűekre: jóvoltából különleges, jótékony célú edzésnek adott helyet a Margitsziget a budapesti Vízilabda Európa-bajnokság ideje alatt. A felejthetetlen edzésen Kemény Dénes vezetésével a Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat által támogatott, állami gondozott gyermekek olimpiikon vízilabdázókkal együtt ugrottak medencébe.

A38 Fényfestés és Fényműhely

Az MVM Csoport nagy hangsúlyt fektetett a fiatal, márka- és gazdasági döntésekben tudatosan választó közönség elérésére, akiknek az egyik legkedveltebb szórakozóhelye a Lonely Planet 2012-es szavazásán a „Világ Legjobb Klubja”, 2013-ban a „Világ legjobb szórakozóhelye” címet elnyert A38 Hajó, amellyel együtt életre hívta az A38-MVM Fényműhely és az A38-MVM Fényfestés programsorozatokat. A Kreatív magazin Craft Award versenyén a Legjobb fénytechnika kategória első díjasai lettek az „A38-MVM Fényfestés és A38-MVM Fényműhely fénytechnikai megoldásai”, amelyeket a nemzetközileg is jegyzett Kiégő Izzók vizuális művészeti csoport, illetve neves vendégművészek valósítottak meg. Az A38-MVM Fényműhely programsorozat keretében négy már ismert és négy feltörekvő zenekar adhatott koncertet a hajó színpadán.

Rembrandt kiállítás

A Szépművészeti Múzeum Múzeum+ programjának támogatása mellett az MVM Csoport egyik kiemelt jelentőségű kulturális feladatának tekinti egyes nagyszabású, a hazai kulturális életben kiemelt jelentőségű kiállítások megvalósításának elősegítését is. 2014-ben a „Rembrandt és a holland arany évszázad festészete” című kiállítás támogatása folytatta a 2013-as „Caravaggiótól Canalettoig” elnevezésű kiállítás létrejöttéhez nyújtott segítséggel megkezdett utat, tovább erősítve a képzőművészet MVM Csoport általi elismerését.

VeszprémFest

Az MVM Zrt. főtámogatásával valósult meg 2014-ben az egyik legdinamikusabban fejlődő hazai szabadtéri kulturális rendezvény, a VeszprémFest, amely a jazz, a világ- és klasszikus zene, valamint a pop legszínvonalasabb, világhírű előadóit hozta el a látogatóknak, többek között fellépett Katie Melua brit énekesnő, a The Brand New Heavies és a Vaya Con Dios zenekarok.

Társadalmi felelősségvállalás

Az MVM Csoport, mint a legnagyobb nemzeti energetikai társaságcsoporthoz tartozó felelős és jól átgondolt üzleti magatartást tanúsítva elkötelezett abban, hogy gazdasági súlyának megfelelően szerepet vállaljon az állami ügyek megvalósításában.

Az MVM Csoport marketingkommunikációs tevékenységét a Nemzeti Kommunikációs Hivatalról és a kormányzati kommunikációs beszerzések központosított közbeszerzési rendszeréről szóló 247/2014. (X. 1.) Kormányrendeletben foglaltakra, valamint a többségi tulajdonos képviselője által megfogalmazott elvárásokra figyelemmel végezte. Ennek értelmében az

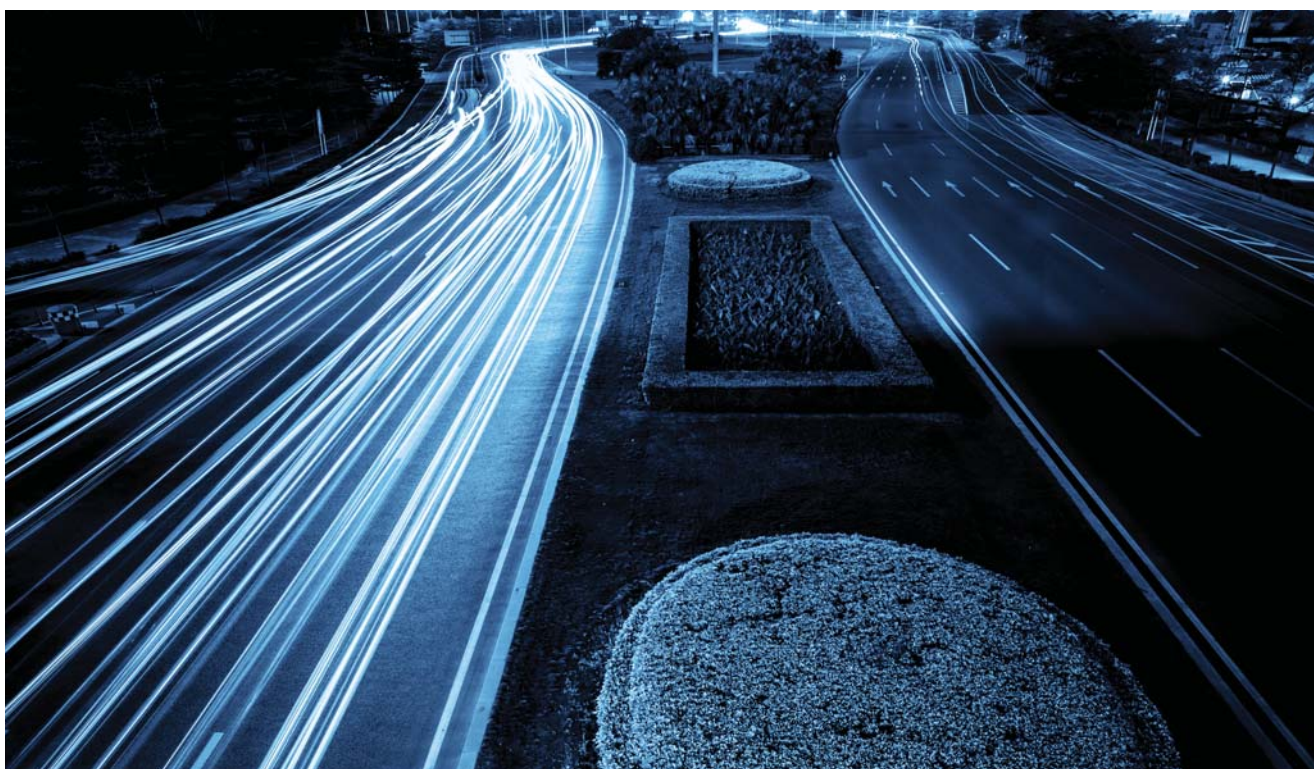
MVM Csoport társaságainak valamennyi marketingkommunikációs aktivitása – beleértve a szponzorációt, támogatást, illetve a barter megállapodásokat is – csak a Nemzeti Fejlesztési Miniszter előzetes egyetértése, valamint a Nemzeti Kommunikációs Hivatal elnökének hozzájárulása esetén volt megvalósítható. Az MVM Zrt. a társaságcsoporthoz tartozó tagjaihoz beérkezett valamennyi támogatási, szponzorációs, adományozási megkeresést szakmai javaslatával kiegészítve küldte meg a miniszter, illetve az NKOH elnöke számára. A társaságok a kapott visszajelzéseket – mind a társadalmi felelősségvállalási tevékenység, mind az egyéb marketingkommunikációs aktivitások esetében – magukra nézve kötelezőnek elismerve jártak el.

► Az **MVM Csoport** egyik kiemelt jelentőségű kulturális **feladatának tekinti** egyes nagyszabású, a hazai kulturális életben kiemelt jelentőségű **kiállítások megvalósításának elősegítését is.**

Az MVM Csoport támogatási politikájának fókuszában 2011 óta következetesen az alábbi területek állnak:

- **Az egyetemes és hazai kulturális értékek támogatása, amelyen belül a zeneművészetre és a képzőművészetre helyez kiemelt figyelmet:** Az MVM Csoport 2014-ben is kiemelt fontosságúnak tartotta, hogy támogassa azokat, akik tudásukkal, tehetségükkel gazdagítják az országot. A kultúra globalizálódásával fiatal művészeink bárhol a világon érhetnek el sikereket, ám az MVM Csoport szeretné azt is elősegíteni, hogy a tehetségek itthon kapják meg a legnagyobb elismeréseket. Ezért az MVM Csoport 2014-ben is a Junior Prima Díj magyar zeneművészet kategória támogatója volt, amellyel hetedik éve célja, hogy felkarolja a legtehetségesebb, fiatal magyar klasszikus zenei előadókat, akik a magyar komolyzenei élet legkiemelkedőbb hangversenysorozatában, a világ legkiválóbb hangversenytermeiben megforduló külföldi művészeket is felvonultató MVM Koncertek sorozatban is megmutathatják tehetségüket. 2014-ben folytatódott az MVM Koncertek sorozat, melynek keretében színpadra lépett többek között Mitsuko Uchida, Jevgenyij Szugybin és Nyikolaj Luganskij. A 2011-ben létrehozott „Adj teret a tehetségnek!” tehetségtámogató program is folytatódott, amelynek legfőbb missziója a zenei produkciók, illetve a hangszerek edukatív jellegű bemutatása, a klasszikus zeneoktatás iránti érdeklődés felkeltése a gyermekekben, valamint a zeneszeretet erősítése. A könnyűzene területén évek óta olyan neves fiatal és befutott magyar előadókat, illetve világszínvonalú produkciókat támogat az MVM Zrt., mint amilyenek Zorán, Demjén Ferenc és Szekeres Adrien koncertjei vagy az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. révén Havasi Balázs nagyszabású fellépése, illetve az MVM Partner

Zrt. és a Hooligans zenekar együttműködése. Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. két évtizede főtámogatója a legrangosabb magyar jazz és blues fesztiválnak, a Gastrobluesnak, valamint a paksi illetőségű Tűzvirág hagyományőrző táncegyüttesnek. Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. a világzene és a népzene területén is támogatja a kiemelkedő együtteseket, mint amilyen a Csík Zenekar és a Ghymes Együttes. Az MVM Csoport nagy hangsúlyt fektet a fiatal, márka- és gazdasági kérdésekben tudatosan választó közönség elérésére, akiknek az egyik legkedveltebb szórakozóhelye a Lonely Planet 2012-es szavazásán a „Világ Legjobb Klubja”, 2013-ban a „Világ legjobb szórakozóhelye” címet elnyert A38 Hajó, amellyel együtt életre hívta az A38-MVM Fényműhely és az A38-MVM Fényfestés programsorozatokat. A Kreatív magazin Craft Award versenyén a Legjobb fénytechnika kategória első díjasai lettek az „A38-MVM Fényfestés és A38-MVM Fényműhely fénytechnikai megoldásai”, amelyeket a nemzetközileg is jegyzett Kiegészítő Izzók vizuális művészeti csoport, illetve neves vendégművészek valósítanak meg. A Szépművészeti Múzeum Múzeum+ programjának támogatása évek óta az MVM Csoport egyik kiemelt jelentőségű kulturális feladata, amelyen felül 2014-ben a „Rembrandt és a holland arany évszázad festészete” című kiállítás támogatása folytatja a 2013-as Caravaggio kiállítás létrejöttéhez nyújtott segítséggel megkezdett utat, tovább erősítve a képzőművészet MVM Csoport általi elismerését. Az MVM Zrt. főtámogatásával valósult meg 2014-ben az egyik legdinamikusabban fejlődő hazai szabadtéri kulturális rendezvény, a VeszprémFest, amely a jazz, a világ- és klasszikus zene, valamint a pop legszínvonalasabb, világhírű előadóit hozta el a látogatóknak. Az MVM Csoport mindezekon felül az évszázados hagyományokra visszatekintő Anna-bál, illetve a Pannonhalmi Arcus Temporum Fesztivál támogatója is.



• **A tudásalapú társadalom előmozdítása, az oktatáshoz, a tudományhoz köthetően a felnövekvő generáció támogatása az elsődleges cél:** Az MVM Csoport innovatív, tudásintenzív vállalatcsoportként kiemelt figyelmet fordít az oktatás támogatására is. A társaság kiemelt támogatója a Debreceni Egyetemnek, az Óbudai Egyetemnek és a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetemnek. A társaság mindemellett számos egyetemi, valamint egyéb hazai- és nemzetközi szakmai program támogatója, míg a Magyar Földgáztároló Zrt. révén a Magyar Olaj- és Gázipari Múzeum kiemelt támogatója is. Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. kiemelt támogatója a Magyar Tudományos Akadémia több kutatóintézetének, a BME-nek, illetőleg fő támogatója a paksi Energetikai Szakközépiskolát és Kollégiumot működtető alapítványnak is. A társaságcsoport számos egyetemi, valamint egyéb hazai- és nemzetközi szakmai program mellett többek között a Polgár Judit Sakk Alapítvány támogatója is. Az MTA WIGNER Fizikai Kutatóközpont munkáját is segítette az MVM Zrt.

• **A verseny- és tömegsport támogatása, kiemelten a nemzeti jelentőségű események:** Az MVM Csoport évek óta a sportélet kiemelt támogatója, hogy növelje a társadalom sport- és az egészségtudatos életmód iránti elkötelezettségét. Az MVM Csoport 2013 óta névadó szponzora az MKB-MVM Veszprém férfi, míg kiemelt főszponzora a Győri Audi ETO női kézilabdakluboknak. Mindkét csapat újabb hazai és nemzetközi sikereire tekintettel – hiszen hosszas menetelést követően mind a győri, mind a veszprémi csapat bejutott Európa legjobb négy csapatának összecsapását hozó Final4-ba – döntött úgy a nemzeti energetikai társaságcsoport, hogy névadó szponzori szerződést köt 2014-ben a Magyar Kézilabda Szövetséggel az MVM EHF FINAL4 női kézilabda Bajnokok Ligája első alkalommal megrendezett négyes döntőjére, ahol a sokszoros magyar bajnok, BL-címvédő győri csapat hazai közönség előtt állhatott pályára és hódíthatta el ismét az Európa legjobbjának járó trófeát. A Csoport segíti a magyar sikereket, éppen ezért is állt 2014-ben hazánk egyik legnépszerűbb sportágának egyik legfontosabb eseménye, a vízilabda Európa-bajnokság mellé. Megtisztelő, hogy az MVM Zrt. lehetett a kontinens egyik legnagyobb múltú, ismét Budapesten megvalósult bajnokságának legnagyobb nemzeti szponzora, ezzel is hozzájárulva hazánk és a társaság hírnevének további erősítéséhez. Ezen törekvést szolgálta a Magyar Jégkorong Szövetség szervezésében megvalósult EIHC Hoki Gála, valamint a Kaposvári Kosárlabda Club szponzorálása is. Az MVM Csoport a sportszponzoráció terén is kiemelt figyelmet szentel a fogyatékkal élők támogatásának: az MVM Zrt. a Nemzeti Vágta paralovaglás versenyszámainak különdíjazója, az eseménytámogatója, amely kapcsán évről-évre segíti a lovasterápiával gyógyító szervezeteket (Lovasterápia a Fogyatékkal Élőkért Egyesület, Daniló Sportegyesület), illetőleg a kezdetektől fogva a Speciális Olimpiai Csapat munkájának, felkészülésének segítője. A társaságcsoport a sport és a természetvédelem területének találkozási pontjában segítette a Magyar Természetjáró Szövetség munkáját. Az MVM Partner ZRt. 2014-ben támogatója volt a méltán

népszerű Tennis Classics sporteseményeknek, valamint a regionális kosárlabdasporthoz a Soproni Kosárlabda Klub szponzora. Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. saját sportegyesülete, az ASE, évek óta szép sikereket ér el kosárlabdában, kajak-kenuban és cselgáncsban, de az erőmű ott állt az MVM Paks futballklub mellett is. A Magyar Földgázkereskedő Zrt. a Szolnoki Vízilabda SC kiemelt támogatása mellett, a Magyar Földgáztároló Zrt.-vel közösen szponzora az ABA Liga regionális kosárlabda ligának.

• **Karitatív tevékenység:** Az iparág meghatározó szereplőjeként az MVM Csoport erkölcsi kötelessége, hogy támogassa az elesetteket, a kiszolgáltatott helyzetben lévőket és a természeti katasztrófák áldozatait. A fogyatékkal élő- és tartós kórházi kezelésre szoruló beteg-, valamint hátrányos helyzetű kisgyermek számára 2014-ben is megrendezte, immár hetedik alkalommal az MVM Élménynapot, amelynek keretében az MVM Csoport az év végi ajándékozással szánt keretét jótékony célra fordította: az MVM Zrt. egyik kiemelt támogatója a Magyar Ökumenikus Segélyszervezetnek, a Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat Magyar Egyesületnek, a Down Alapítványnak és az Óbudai Családi Tanácsadó Gyermekvédelmi Központnak. Ezen felül évek óta támogatja a Minden gyerek lakjon jól Alapítványt. Ugyancsak az Élménynap keretében az MVM Partner ZRt. több éve támogatja a négy legmeghatározóbb gyermekklinikát, így a Heim Pál Gyermekkorházat, a Bethesda Gyermekkorházat, valamint a Semmelweis Egyetem I. és II. sz. Gyermekgyógyászati Klinikáit is, valamint az SOS Gyermekfalut Magyarországi Alapítványát. 2014 tavaszán felejthetetlen élményt nyújtó edzést kapott ajándékba a Magyar Ökumenikus Segélyszervezet által támogatott 30 hátrányos helyzetű gyermek, hiszen az MKB-MVM Veszprém KC férfi és a Győri Audi ETO KC női játékosai először edzetek együtt és a gyermekeket is bevonták a játékba. Hasonló céllal a Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat Magyar Egyesületével közösen szervezett a cégcsoport a vízilabda Európa-bajnokságra is egy találkozót a hátrányos helyzetű gyermekeknek, amelynek keretében azok neves vízilabdázókkal sportolhattak együtt. A 2014-es év méltó és ünnepélyes befejezése volt az „Adventi ünnep a Bazilikánál” rendezvénysorozat szponzorálása, amelynek keretében rászoruló gyermekeket láttak vendégül és ajándékoztak meg az MVM Csoport vezetői és munkavállalói.

• **Környezetvédelem és fenntartható fejlődés:** A magyar villamosenergia-ipari vállalatok környezetvédelmi felelősségvállalása nem csak társadalmi, hanem gazdasági szempontból is kiemelten fontos. A XXI. században egy nagyvállalat számára már természetes, hogy működését környezetével, a környezeti értékekkel összhangban végezze, ezzel is biztosítva a fenntartható fejlődést. Éppen ezért az Európai Mobilitási Hét programsorozatához kapcsolódva, amelynek az MVM Zrt. szintén főtámogatója volt, 2014-ben már negyedik alkalommal rendezte meg társaságunk az európai fővárosban egyedülálló alternatív hajtású járművek versenyét, az MVM Energia Futamot, amelynek legfőbb célja a szén-dioxid-kibocsátásmentes közlekedés népszerűsítése. Az MVM Csoportnak kiemelt szerepe van a megújuló

energiaforrások részarányának növelésében, Magyarország energiafüggőségének csökkentésében, valamint az energiahatékonyság javításában. Támogatási programja keretében az MVM Csoport hazai fejlesztésű és gyártású, környezetbarát, szolár parabola elven működő napenergia-hasznosító berendezéseket adományozott immár tíznél több szociális, egészségügyi és oktatási intézménynek.

- **Nemzeti értékmegőrzés támogatása a régióban:** A támogatás egyik meghatározó iránya a kulturális értékmegőrzés, nemzeti örökségünk ápolása a hazai, valamint a határon túli területeken is. Ezen célok teljesülése érdekében kialakított együttműködések keretében az MVM Csoport segítséget nyújt a határon túli magyarságnak, illetve az őket tömörítő szervezeteknek. Társaságunk ez irányú tevékenysége jól tükrözi a nemzeti elkötelezettséget, a határon túli magyarság felkarolására irányuló törekvéseket, hiszen a társaság-csoport küldetésében megfogalmazottakkal jól rokonítható

az összmagyarság ügyeinek segítése. Misszióink, hogy regionális szinten is meghatározó vállalatcsoporttá váljunk. Ezért a fentiekén túl a támogatást a regionális növekedés is indokolja, amely során az MVM név a térségben, a kereskedelmi célpiaci országokban pozitív ügyekhez köthetően válhat ismertté. Több éve nyújt támogatást a társaság-csoport a Bálványosi Nyári Szabadegyetem és Diáktábor megvalósításához, a Csángó Bál megrendezéséhez és a Rákóczi Szövetség munkájához. Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. számára kiemelten fontos a közvetlen környezetében élők támogatása is, ezért támogatja a Jövőnk Energiája Térségfejlesztési Alapítványt, amely a paksi és kalocsai kistérség, valamint a szekszárdi kistérség északi részét magába foglaló összesen 41 település fejlesztését tűzte ki célul. A Magyar Földgáztároló Zrt. számára továbbra is kiemelt jelentőségű a hazai bányászattal kapcsolatos értékek, hagyományok, kultúra, oktatás megőrzése, ápolása, fenntartása.

► Az **MVM Paksi Atomerőmű Zrt.** számára kiemelten fontos a közvetlen környezetében élők támogatása is, ezért **támogatja a Jövőnk Energiája Térségfejlesztési Alapítványt.**



Humánpolitika

A működést támogató folyamatok között kiemelt szerepe van az emberi erőforrás gazdálkodásnak. Az egységes HR működésre vonatkozó csoportszintű szabályozások (decentralizált időrogzítás, toborzás-kiválasztás, vezetői javadalmazás, teljesítményértékelés, képzések tervezése, megvalósítása, HR tervezés és kontrolling, egységes munkaszerződés és tájékoztató) helyi leképezésre kerültek a társaságcsoportban.

Munkavállalók

Az MVM Csoport társaságainak 2014.12.31-i statisztikai záró állományi létszáma 8 290 fő volt. Ez az előző évi adathoz (8 193 fő) képest 97 fős növekedést jelent. 2014-ben a munkavállalók 99%-a teljes munkaidőben dolgozott, és 96%-a határozatlan idejű munkaszerződéssel rendelkezett.

► Az **MVM Csoport társaságainak** 2014.12.31-i statisztikai záró állományi **létszáma 8 290 fő** volt.

Toborzás

Az esetlegesen távozó szakemberek pótlása, a nyugdíjazások következtében fellépő üresedések, illetve az új igények növekedésének betöltése érdekében a vállalatcsoport intenzív kapcsolatokat ápol számos közép- és felsőfokú oktatási intézménnyel. Ezek közül külön is kiemelendő az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 1986 óta működő bázisiskolája, a paksi Energetikai Szakközépiskola és Kollégium, továbbá a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, a Budapesti Corvinus Egyetem és az Óbudai Egyetem. A kimagasló tehetségek támogatása – és nem utolsósorban megszerzése – érdekében, a tagvállalatok rendszeresen fogadnak felsőoktatási intézményben tanuló hallgatókat néhány hetes, hónapos szakmai gyakorlatra, vagy kötnek velük tanulmányi szerződést. A társaságcsoport központi karrieroldalt üzemeltet, ahol közös felületen jelennek meg a társaságok betöltésre váró pozíciói. A jelentősebb állásbörzéken koordinált módon jelennek meg a társaságok állásajánlataikkal.

Javadalmazás

A társaságcsoport munkakör-értékelés alapú bérbesorolási rendszert működtet a versenyképes és méltányos javadalmazás biztosítása érdekében. A javadalmazási rendszer a csoportszinten szabályozott éves prémium rendszeren túl is jelentős mértékben épít a munkavállalói teljesítmények differenciált elismerésére. 2014-ben a teljesítményértékelésben résztvevők aránya 30,88% volt. A választható béren kívüli juttatás (VBKJ vagy cafeteria) az igénybevett juttatások egyéni összeállítására ad lehetőséget a munkavállalóknak. A választható elemeket az adózási változások figyelembevételével, az érdekképviseletekkel kötött megállapodás rögzíti. Az éves bérmegállapodások rögzítik a szociális és jóléti célú juttatásokra fordítható keretösszegeket. Ez utóbbiak tételes felosztását, a helyi sajátosságok alapján, a munkáltatók a helyi üzemi tanácsokkal egyetértésben határozzák meg.

Munkavállalói érdekképviselet

A Villamosenergia-ipari Ágazati Kollektív Szerződés (VKSZ) hatályos rendelkezései alapján a munkáltató az önkéntes nyugdíjpénztári tagsággal rendelkező munkavállaló tagdíjából a tag bruttó keresete minimum 4,5 %-ának megfelelő tagdíjrészt átvállal. Az önkéntes nyugdíjpénztári tagsági díj a járulék-alap 1,5%-a. Az MVM Csoportban többszintű – helyi és csoportszintű – érdekegyeztetési rendszer működik, amely kapcsolódik a villamosenergia-ipari ágazati, illetve az országos érdekegyeztetéshez. Az MVM Csoport társaságai közül 15-nél működik helyi szakszervezet. A társasági szakszervezetek 2007-ben létrehozták az MVM Társaságcsoporti Szakszervezeti Szövetséget (a továbbiakban: TSZSZ). Az MVM Csoportba tartozó munkáltatók és a TSZSZ által megkötött

együttműködési megállapodás alapján a csoportszintű szakszervezeti jogok gyakorlása az MVM Csoport Érdekegyeztető és Konzultációs Fóruma (a továbbiakban: ÉKF) keretein belül csoportszinten történik. A VKSZ közvetlen hatálya az MVM Csoport 7 társaságára terjed ki. Az ÉKF keretein belül a szociális felek 2013-ban kezdték meg az MVM Csoportszintű Kollektív Szerződés (a továbbiakban: CSKSZ) tárgyalását, amely várhatóan 2015. I. félévben zárul le. A CSKSZ hatálya közvetlenül 14 társaságra fog kiterjedni, a további társaságok azonos tartalmú szabályozásokat fognak kiadni. A szakszervezeti érdekképviselési rendszer mellett a munkavállalói részvételi jogok gyakorlása a munkavállalók által ötévente választott üzemi tanácsok közreműködésével történik. A több társaságot érintő szervezeti változások esetére a Vállalatcsoport szintű Üzemi Tanáccsal megkötött vállalatcsoport szintű üzemi megállapodás rendelkezéseit kell alkalmazni.

Elkötelezettség

Az MVM Csoport rendszeres elkötelezettség-mérést folytat munkavállalói körében. 2012-ben 16 társaság vett részt a felmérésben. Az adatfelvételi fázis lezárását követően (ahol 7 111 főből 52%, 3 715 fő töltötte ki a kérdőív elekt-

Képzés és oktatás

A társasági szintű képzés mellett egyre nagyobb jelentőséget kapnak a csoportszintű fejlesztő illetve utánpótlás programok:

Vezetőfejlesztő Program

A program résztvevője a társaságcsoportban dolgozó összes vezető. A program keretében évente megrendeznek egy tavaszi és egy őszi egynapos vezetői fórumot és egy kétnapos tréninget az adott év fókuszában lévő fejlesztési cél témájában.

Energetika MBA

Az MVM Csoport stratégiai célkitűzései alapján kidolgozásra került és 2014 februárjával 20 fő részvételével kezdetét vette a Budapesti Corvinus Egyetem közreműködésével a két éves, zártkörű MVM Csoport szintű Energetika MBA program, amely az energetikai iparágra specifikus tanrenddel korszerű ismereteket nyújt a cégcsoport iránt elkötelezett és tehetséges munkavállalók számára.

A képzés hozzájárul a programban résztvevő tehetséges munkatársak szakmai fejlődéséhez, a vezető-utánpótlás biztosításához, a munkatársak cégcsoporton belüli tudatos karrierépítéséhez, illetve a lojalitás és elköteleződés erősödéséhez.

► A társasági szintű képzés mellett egyre nagyobb jelentőséget kapnak a **csoportszintű fejlesztő**, illetve **utánpótlás programok**.

ronikus, illetve papír változatát) 408 fő bevonásával fókusz csoportok validálták illetve pontosították az eredményeket. A társaságok és a holdingközpont vezetői visszacsatoló workshopokon dolgozták fel az eredményeket. A felmérés eredményei alapján elkötelezettséget javító akciók kerültek kidolgozásra és végrehajtásra. A mérés megismétlésére 2015-ben kerül sor.

Szakmai Tehetség Program

2012-2014-ig az első évfolyamban 75 munkavállaló vett részt. 2015-2016-ig tartó második évfolyamban újabb 53 munkavállaló vesz részt. Cél a szakmailag kimagasló teljesítményt nyújtó szakemberek, intenzív fejlesztése, motiválása és az esetleges társaságcsoporton belüli rotációra való felkészítés. A 2 éves fejlesztési program, fókuszában a projektvezetői készségek állnak.

Vezető Utánpótlás Program

2012-2014-ig az első évfolyamban 50 munkavállaló vett részt. 2015-2016-ig tartó második évfolyamban újabb 38 munkavállaló vesz részt. Cél a potenciális vezető utánpótlás kompetencia-fejlesztése, esetleges továbblépésének fejlesztéssel történő támogatása.

Tudásmenedzsment projekt

A munkacsoport 2013. január óta a társaságok alaptevékenységének tudásvesztés szempontjából kritikus területeire fókuszál. Olyan kihívásokra keres megoldásokat, amelyek a társaságok számára a meglévő erőforrásaikkal történő hatékonyabb gazdálkodást teszik lehetővé és a tudásmenedzsmenthez közvetve vagy közvetlenül kapcsolódnak. Az egymástól függetlenül futó kezdeményezéseket rendszerezi, strukturálja, összefüggéseiben vizsgálja, szinergikus hatásokat keresve társasági és csoportszinten egyaránt. A munkacsoportba bevont társaságok működése, alaptevékenységükből adódóan jelentős mértékben eltér egymástól, így a tudáskezeléssel kapcsolatos céljaik, tudásmenedzsmenttel összefüggő feladatterveik is jelentős eltérést mutatnak.

Elismerések

Az MVM Csoport csoportszintű díjakat alapított, amelyekkel az energetikai tudományok és az oktatás területein maradandó, példaértékű munkát végző szakemberek tevékenységét ismeri el. Az MVM Zrt. a villamosenergia-ipar, illetve a tágabb energetika területén példamutató eredményeket elérő, innovatív mérnöki, kutatói munkát folytató szakemberek elismerésére alapította meg az „MVM Energetikai Nemzeti Díjat”, amelyet 2014-ben két kategóriában ítelt oda: a Magyarországon tevékenykedő szaktekintélyek közül Dr. Farkas István, a határon túl alkotók díját pedig Pázsit Imre nyerte el. Emellett az MVM

Zrt. ösztöndíjat is alapított az energetika területén tanuló tehetséges hallgatók támogatására. Az „MVM Energetikai Ösztöndíjat” a tanulmányi eredményükkel, szakmai, tudományos tevékenységükkel és a társadalmi szerepvállalás területén végzett munkájukkal a jövő magas szakmai potenciálját magukban hordozó tíz fiatal nyerte el 2014-ben.

A cégcsoport vezetése hisz abban, hogy az MVM Csoport eredményes tevékenységének, valamint hazai és nemzetközi elismertségének, jó hírnevének záloga munkatársainak tudása, tapasztalata, tehetsége, kiemelkedő teljesítménye, a társaságcsoport iránti elkötelezettsége és a cégcsoport által vallott értékek érvényesítése. Ezért a cégcsoport különféle társaságainál dolgozó munkatársai közül 2014-ben is tíz fő nyerte el az „MVM Csoport Talentum Díjat”, amely annak a fiatal és/vagy pályakezdő munkavállalónak adományozható, aki kimagasló szakmai munkával, teljesítménnyel járult hozzá a cégcsoport eredményes működéséhez, tudása, hozzáállása, teljesítménye és ambíciói alapján a jövő letéteményese.

Az „MVM Csoport Év Embere Díjat” nyolc olyan munkavállaló vehette át, akik kimagasló szakmai munkájukkal, stratégiai fontosságú projekt-feladatban való helytállásukkal, kiváló teljesítményükkel a vállalatcsoport közösségét messzemenően támogató munkájukkal járultak hozzá a cégcsoport sikeréhez. Az „MVM Csoport Életmű Díját” 2014-ben három olyan kiemelkedő tudományos/közéleti tevékenységet végző, az energetikai tudományos ismeretterjesztésben és a tudományos utánpótlás nevelésében aktívan részt vevő, a nemzetközi és hazai energetikai szakmai életben meghatározó szakember vehette át, akik az MVM Csoportnál és jogelődjeinél legalább 25 éven át végzett magas színvonalú tevékenységükkel járultak hozzá az MVM Csoport pozitív társadalmi megítéléséhez.

► Az **MVM Csoport** eredményes tevékenységének, valamint hazai és nemzetközi elismertségének, jó hírnevének záloga munkatársainak tudása, tapasztalata, tehetsége, kiemelkedő teljesítménye.



A társaságcsoporthba tartozó vállalatok

A konszolidációba teljes körűen bevont leányvállalatok

MAVIR Zrt. - átviteli hálózat működtetése és rendszerirányítás;
MVM Paksi Atomerőmű Zrt. - villamosenergia-termelés nukleáris üzemanyagból;
Vértesi Erőmű Zrt. - villamosenergia-termelés, -kereskedelmi tevékenység;
MVM Partner Zrt. - villamosenergia- és földgáz kereskedelmi tevékenység;
MVM Partner Serbia d.o.o. Beograd - villamosenergia-kereskedelmi tevékenység Szerbiában;
MVM Partner d.o.o. - villamosenergia-kereskedelmi tevékenység Horvátországban;
MVM Partner Bucharest Srl. - holding céggént fog funkcionálni;
MVM Partner DOOEL Skopje - villamosenergia-kereskedelmi tevékenység Macedóniában;
MVM OVIT Zrt. - hálózati létesítmények, erőművi rendszerek, acélszerkezet gyártása;
MVM ERBE Zrt. - energetikai létesítmények tervezése, beruházások bonyolítása;
MVM VILLKESZ Kft. - létesítményüzemeltetés;
MVM KONTÓ Zrt. - számviteli és pénzügyi és HR szolgáltatások;
MVM GTER Zrt. - gyorsindítású tartalék gázturbinás erőművek üzemeltetése;
MVM MIFŰ Kft. - Miskolc város távhőellátása, villamosenergia-termelés;
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft. - gázturbinás kogenerációs fűtőerőmű üzemeltetése;
ATOMIX Kft. - az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. leányvállalata műszaki szolgáltatások;
HUPX Zrt. - áramtőzsde működtetése;
CEEGEX Zrt. - hazai szervezett gázpiac létrehozása és működtetése;
HUPX Derivatív Zrt. - a MTF piac üzemeltetése;
MVMI Zrt. - informatikai szolgáltatás;
ENERGO-MERKUR Kft. - villamos szerelvények, kábelek kereskedelme;
MVM HOTEL PANORÁMA Kft. - üdültetés;
MVM Hotel Vértess Kft. - üdültetés;
NIKER d.o.o. - üdültetés Horvátországban;
Római Irodaház Kft. - Budapest, Szentendrei úti irodaépület üzemeltetése;
MVM Hungarowind Kft. - villamosenergia-termelés szélenergiából;
MVM NET Zrt. - távközlési szolgáltatások;
POWERFORUM Zrt. - villamosenergia-kereskedési információk felület üzemeltetése;
KOM Központi Okos Mérés Zrt. - az okos mérés és az okos hálózatok bevezetésének előkészítése;
Magyar Földgázkereskedő Zrt. - gázkereskedelmi tevékenység;
MFGK Austria GmbH - gázkereskedelmi tevékenység Ausztriában;
Magyar Földgáztároló Zrt. - négy földalatti tároló üzemeltetése;
MVM Oroszlányi Erőműfejlesztő Zrt. - Oroszlány, Bokod hőellátásához a beruházás megvalósítása;
MVM BSZK Zrt. - biztonsági szolgáltatási tevékenység.

**A konszolidációban társultként kezelt vállalkozások****LEÁNYVÁLLALATOK**

- Kárpát Energo Zrt. „f.a.” - erőmű beruházás, az MVM Zrt. 2011. január 14-i közgyűlésének határozata alapján a beruházás finanszírozását megszüntette;
- Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt. - új széntüzeléses, 500 MW blokk kategóriájú villamosenergia termelőegység létesítésére és működtetésére Visontán, a Mátrai Erőmű Zrt. üzemi területéből bérelt területen. Az MVM Zrt. 2011. január 14-i közgyűlése a projekt leállításáról döntött, 2014.09.01-től végelszámolás alatt;
- MVM Investment Ukrajna Kft. - gép és nagyberendezés nagykereskedelem;
- MVM-ADWEST Marketing GmbH - villamosenergia-kereskedelem Ausztriában.

KÖZÖS VEZETÉSŰ VÁLLALKOZÁSOK

- EKS Service Kft. - távvezeték korrózióvédelem.

TÁRSULT VÁLLALKOZÁSOK

- Dunamenti Erőmű Zrt. - villamosenergia-termelés;
- Mátrai Erőmű Zrt. - villamosenergia termelés, szénbányászat;
- Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkörház Nonprofit Kft. - üdültetés;
- Dél-Dunántúli Humánerőforrás Nonprofit Kft. - kutatás, oktatás;
- Déli Áramlat Magyarország Zrt. - Déli Áramlat magyarországi szakaszának projektcége. 2014. december 1-jén Vlagyimir Putyin orosz elnök úr törökországi sajtótájékoztatóján bejelentette, hogy a Déli Áramlat projektet lezárja. Ezt követően a Gazprom közleményben tudatta, hogy az új, Ukrajnát elkerülő vezeték Törökországba tart majd, arról a Fekete-tenger partján fekvő kompresszorállomásról, amelyet eredetileg a Déli Áramlatnak terveztek.
- Agri LNG - a projekt célja biztosítani, hogy az azeri földgáz eljusson Közép- és Délkelet-Európa államaiba. A projekt keretében az azerbajdzsáni Sangachal terminált csővezeték kapcsolná össze a Grúzia Fekete-tenger melléki Kulevi kikötőjével, ahol cseppfolyósító terminál építését tervezik. AGRI földgázvezeték projektben érintett országok - Azerbajdzsán, Grúzia, Magyarország és Románia.

