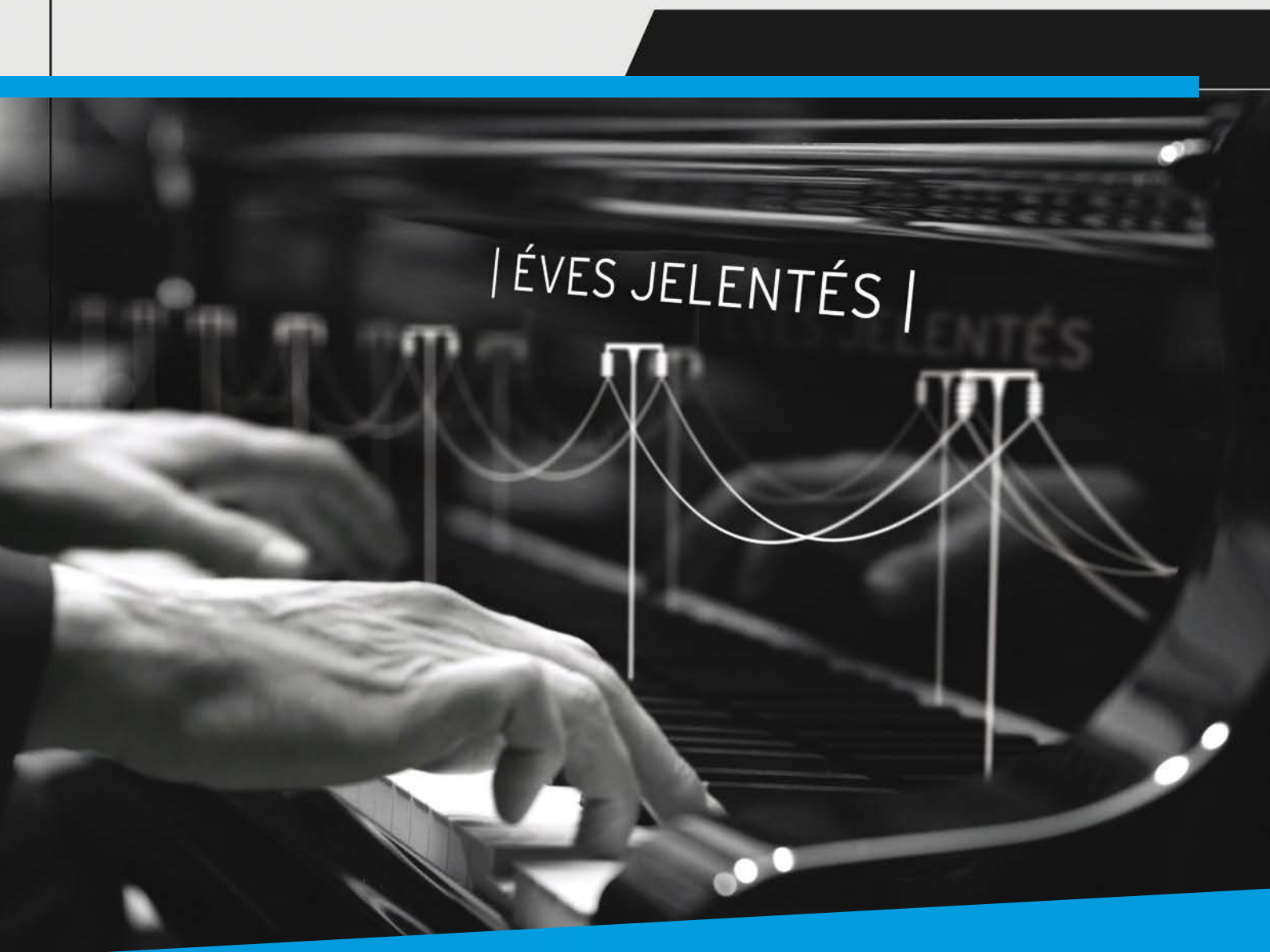




| ÉVES JELENTÉS |



TARTALOM

1.	AZ MVM CSOPORT FELÉPÍTÉSE	4
1.1.	A cégcsoport felépítése, a társaságok tevékenysége	5
2.	AZ MVM CSOPORT FŐ PÉNZÜGYI MUTATÓI	7
2.1.	Az MVM Csoport műszaki és gazdasági kulcsmutatói	8
2.2.	A leányvállalatok fő pénzügyi adatai	9
3.	STRATÉGIA	14
4.	AZ MVM CSOPORT TEVÉKENYSÉGI TERÜLETEI	16
4.1.	Kereskedelem és ellátási lánc menedzsment (ELM)	17
4.1.1.	MVM Partner ZRt.	17
4.1.2.	Az MVM-ADWEST Marketing GmbH	20
4.1.3.	Magyar Földgázkereskedő Zrt.	20
4.1.4.	POWERFORUM Zrt.	21
4.2.	Termelés és műszaki szolgáltatások	21
4.2.1.	Termelés	21
4.2.1.1.	MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	22
4.2.1.2.	MVM Paks II Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	24
4.2.1.3.	Vértesi Erőmű Zrt.	25
4.2.1.4.	MVM MIFÚ Kft.	26
4.2.1.5.	MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	26
4.2.1.6.	MVM BVMT Zrt.	27
4.2.1.7.	MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt.	27
4.2.1.8.	MVM Hungarowind Kft.	28
4.2.1.9.	Bánhida Erőmű Kft.	28
4.2.2.	Műszaki szolgáltatások	28
4.2.2.1.	MVM OVIT Országos Villamostávvezeték Zrt.	28
4.2.2.2.	MVM ERBE ENERGETIKA Mérnökiroda Zrt.	29
4.2.2.3.	ATOMIX Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	29
4.2.2.4.	ENERGO-MERKUR Villamosenergiaipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	29
4.2.3.	Távközlési és informatikai szolgáltatások	29
4.2.3.1.	MVM NET Távközlési Szolgáltató Zrt.	29
4.2.3.2.	MVMI Informatika Zrt.	30

4.3.	Átviteli, rendszerirányítás, földgáztárolás és energiatőzsde működtetése	30
4.3.1.	MAVIR ZRt.	30
4.3.2.	Központi Okos Mérés Zrt.	33
4.3.3.	Magyar Gáz Tranzit ZRt.	33
4.3.4.	Magyar Földgáztároló Zrt.	34
4.3.5.	HUPX Magyar Szervezett Villamosenergia-piac Zrt.	35
	4.3.5.1. CEEGEX Közép-Kelet-Európai Szervezett Földgázpiac Zrt.	35
4.4.	Holdingirányítás - MVM Zrt.	36
4.4.1.	Általános szolgáltatások	36
	4.4.1.1. Ügyviteli szolgáltatások	36
	4.4.1.2. Létesítmény fenntartás	36
5.	KÖRNYEZETVÉDELEM	37
5.1	A környezetvédelmi irányítás gyakorlata	38
5.2	A környezet védelmét érintő felhasználások és kibocsátások	38
5.3	Környezetvédelmi beruházások és ráfordítások	41
6.	TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁS	43
6.1.	Az MVM Csoport 2013. évi kiemelt kommunikációs programjai	43
6.2.	Társadalmi felelősségvállalás	45
7.	HUMÁNPOLITIKA	48
8.	A TÁRSASÁGCSOPORTBA TARTOZÓ VÁLLALATOK FŐBB ADATAI	50



AZ MVM CSOPORT FELÉPÍTÉSE



1.1 A cégcsoport felépítése, a társaságok tevékenysége

Az MVM Csoport alábbi (irányítási szempontú kategorizálást mutató) ábrán bemutatott tagvállalatai a konszolidáció szempontjából teljeskörűen bevont leányvállalatnak minősülnek, kivéve a 'Befektetések' kategóriába sorolt társaságokat. A 'Befektetések' kategóriába sorolt vállalkozások minősítése konszolidációs szempontból:

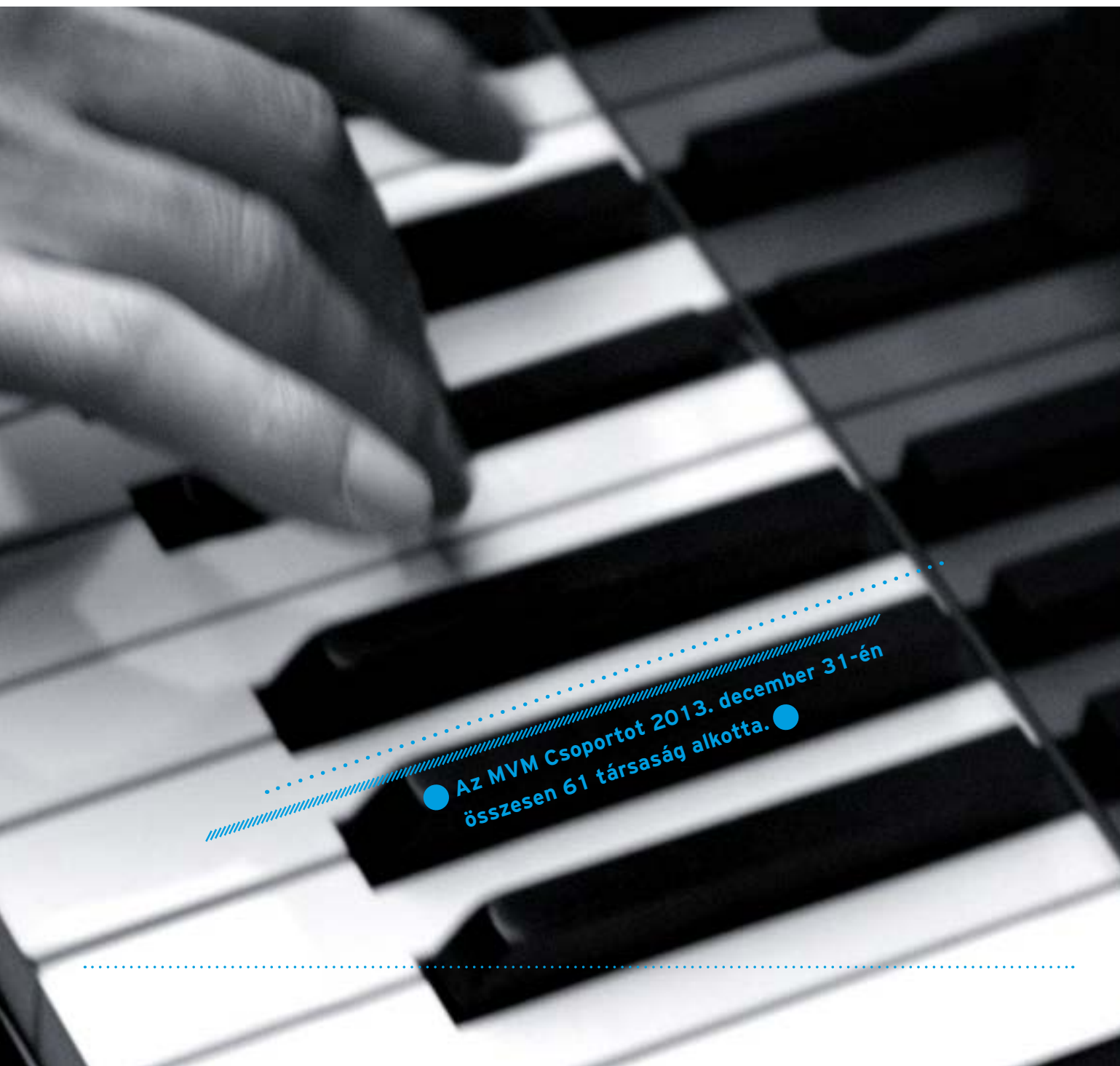
- ▶ Közös vezetésű vállalkozás: EKS-Service Kft.
- ▶ Társultként kezelt vállalkozás: Déli Áramlat Zrt., Dunamenti Erőmű Zrt., Mátrai Erőmű Zrt., Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt., Kárpát Energo Zrt., MPVI Mobil Zrt. és ER-EF Erőmű Kft.
- ▶ Egyéb részesedési viszonyú vállalkozás: ELMŰ Nyrt., ÉMÁSZ Nyrt. és TIGÁZ Zrt.

A számviteli szempontú konszolidációs körbe az ábrán felsoroltakon kívül további társultként kezelt leány (1 db),

társult (4 db) és egyéb részesedési viszonyú (7 db) vállalkozások is tartoznak.

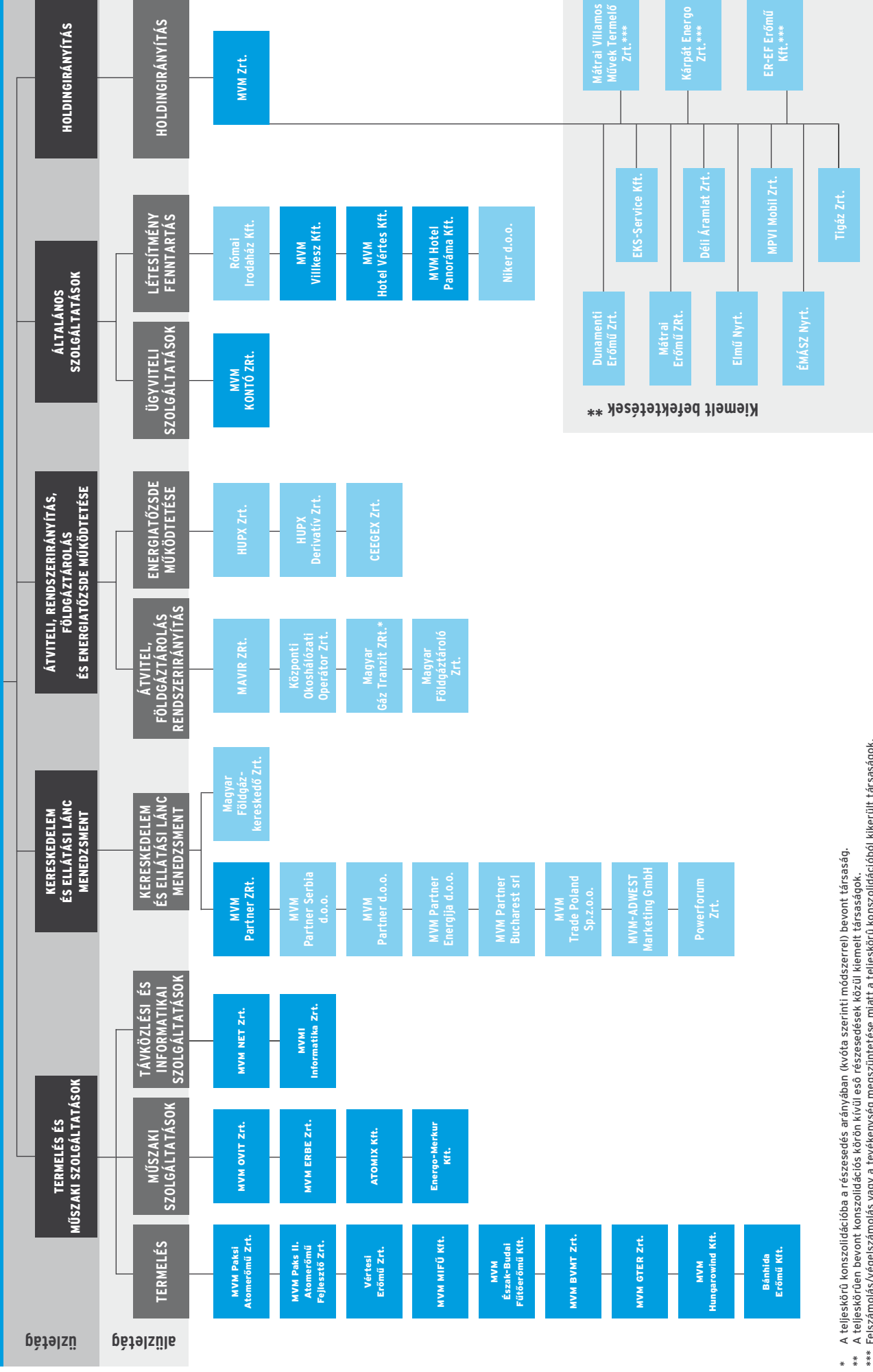
Az MVM Csoportot 2013. december 31-én összesen 61 társaság alkotta, melyből a tulajdoni jogokat tekintve 1 anya, 41 leány, 1 közös vezetésű, 8 társult és 10 egyéb részesedési viszonyú vállalkozás volt.

A szervezet méretében, szerkezetében vagy tulajdonviszonyaiban történt jelentős változások a jelentéstételi időszak alatt az alábbiak: 2013. év végén a teljeskörű konszolidációs kör 38 társaságra terjedt ki. Az év során a konszolidációba teljeskörűen bevont vállalkozások köre a Központi Okoshálózati Operátor Zrt., a Magyar Földgáztároló Zrt., a Magyar Földgázkereskedő Zrt. és a POWERFORUM Zrt. társaságokkal bővült.



● Az MVM Csoportot 2013. december 31-én összesen 61 társaság alkotta. ●

MVM CSOPORT ÜZLETÁGI BESOROLÁSA (ELISMERT VÁLLALATCSOPORT TAGJAI KIEMELVE)



* A teljeskörű konszolidációba a részesedés arányában (kvóta szerinti módszerrel) bevont társaság.

** A teljeskörűen bevont konszolidációs körön kívül eső részesedések közül kiemelt társaságok.

*** Felvásárlás/vegyesülés vagy a tevékenység megszüntetése miatt a teljeskörű konszolidációból kikerült társaságok.



2

AZ MVM CSOPORT
FŐ PÉNZÜGYI MUTATÓI

2.1 AZ MVM CSOPORT MŰSZAKI ÉS GAZDASÁGI KULCSMUTATÓI

Kiemelt mutató	M.e.	2012	2013	Változás (%) '13/'12
Erőművek beépített teljesítőképessége	MW _e	2 903	2 903	-
Termelt villamos energia (bruttó)	GWh	17 262	16 520	-4,3
Értékesített villamos energia	GWh	28 621	27 362	-4,4
Vásárolt villamos energia	GWh	11 622	11 095	-4,5
Értékesített hőmennyiség	TJ	3 110	2 982	-4,1
Értékesítés nettó árbevétele	M Ft	767 754	922 021	+20,1
EBITDA	M Ft	152 414	106 358	-30,2
Adózott eredmény	M Ft	73 605	32 259	-56,2
Összes eszköz	M Ft	1 008 414	1 424 630	+41,3
Saját tőke	M Ft	620 726	704 404	+13,5
Nettó pénzügyi adósság (hiteláll.-pénzeszköz)	M Ft	8 826	202 790	+2 197,6
Befektetett eszközök aránya	%	64,1	62,3	-2,8
Eszközarányos eredmény (ROA)	%	7,3	2,3	-69,0
Sajáttőke-arányos eredmény (ROE)	%	11,9	4,6	-61,4
Árbevétel arányos nyereség (ROS)	%	9,6	3,5	-63,5
Nettó adósság / saját tőke	-	0,01	0,29	+1 924,7
Nettó adósság / EBITDA	-	0,06	1,91	+3 192,5
EBITDA / fizetett kamat	-	35,94	14,75	-59,0
Működési cash-flow	M Ft	105 290	-149 509	-242,0
Beruházások	M Ft	55 728	58 518	+5,0
Átlagos állományi létszám	fő	7 739	7 942	+2,6

2.2 A LEÁNYVÁLLALATOK FŐ PÉNZÜGYI ADATAI

Az MVM Csoport teljeskörű konszolidációjába bevont tagvállalatok	Értékesítés nettó árbevétele			Üzemi ráfordítások		
	2012	2013	Változás (%) '13/'12	2012	2013	Változás (%) '13/'12
	M Ft	M Ft	%	M Ft	M Ft	%
MVM Zrt.	13 545	9 630	-28,9	27 333	22 693	-17,0
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	184 243	185 528	+0,7	149 815	149 407	-0,3
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	0	2	+14 761,7	274	1 280	+366,4
Vértesi Erőmű Zrt.	18 111	12 651	-30,1	28 506	28 119	-1,4
MVM MIFŰ Kft.	9 604	6 830	-28,9	9 513	7 274	-23,5
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	10 267	9 613	-6,4	10 341	10 052	-2,8
MVM BVMT Zrt.	3 711	3 500	-	2 555	2 323	-9,1
MVM GTER Zrt.	10 604	11 627	+9,6	10 234	11 317	+10,6
MVM Hungarowind Kft.	1 640	1 654	+0,9	811	687	-15,2
Bánhida Erőmű Kft.	5	11	+145,1	84	281	+234,4
MVM OVIT Zrt.	47 008	53 142	+13,0	47 545	52 075	+9,5
MVM ERBE Zrt.	4 662	4 754	+2,0	4 934	5 000	+1,3
ATOMIX Kft.	4 964	5 236	+5,5	5 024	5 270	+4,9
ENERGO-MERKUR Kft.	245	433	+76,9	246	426	+73,1
MVM NET Zrt.	10 970	13 608	+24,1	10 903	13 083	+20,0
MVMI Informatika Zrt.	7 912	8 282	+4,7	7 712	7 998	+3,7
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	0	171 625	-	0	186 210	-
MVM Partner ZRT.	416 059	609 407	+46,5	411 746	626 369	+52,1
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	3 497	6 764	+93,5	3 344	6 746	+101,7
MVM Partner d.o.o.	994	3 269	+228,8	963	3 254	+238,0
MVM Partner Energija d.o.o.	994	282	-71,6	993	284	-71,4
MVM Partner Bucharest	3 248	0	-100,0	2 974	15	-99,5
MVM Trade Poland Sp. z.o.o.	0	810	-	7	808	+11 605,4
MVM-ADWEST Marketing GmbH	11 031	2 060	-81,3	11 204	2 176	-80,6
POWERFORUM Zrt.	89	25	-71,5	65	14	-78,3
MAVIR Zrt.	133 800	135 426	+1,2	121 676	124 541	+2,4
Központi Okoshálózati Operátor Zrt.	0	0	-	0	1	-
Magyar Gáz Transzit Zrt.	10	6	-43,2	182	263	+44,5
Magyar Földgáztároló Zrt.	0	6 912	-	0	5 049	-
HUPX Zrt.	710	836	+17,7	731	878	+20,1
HUPX Derivatív Zrt.	15	0	-100,0	15	2	-85,7
CEESEX Zrt.	3	39	+1 289,6	109	188	+72,0
MVM Kontó Zrt.	1 443	1 686	+16,8	1 406	1 637	+16,4
Római Irodaház Kft.	2 009	2 093	+4,2	1 214	1 519	+25,0
MVM Villkesz Kft.	808	737	-8,8	770	729	-5,3
MVM Hotel Vértess Kft.	175	173	-1,2	319	379	+19,0
MVM Hotel Panoráma Kft.	193	209	+8,2	272	287	+5,5
Niker d.o.o.	136	139	+2,5	109	109	-0,2

Az MVM Csoport teljeskörű konszolidációjába bevont tagvállalatok	EBITDA			Értékesítés		
	2012	2013	Változás (%) '13/'12	2012	2013	Változás (%) '13/'12
	M Ft	M Ft	%	M Ft	M Ft	%
MVM Zrt.	-6 265	-6 352	-1,4	1 717	1 728	+0,7
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	64 299	60 514	-5,9	24 114	20 398	-15,4
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	-127	-263	-106,5	2	21	+881,0
Vértesi Erőmű Zrt.	11 003	-3 324	-130,2	4 248	4 341	+2,2
MVM MIFÜ Kft.	1 641	718	-56,3	1 031	908	-11,9
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	1 353	794	-41,3	782	783	+0,2
MVM BVMT Zrt.	2 287	2 333	+2,0	1 110	1 128	+1,6
MVM GTER Zrt.	438	363	-17,1	20	9	-53,0
MVM Hungarowind Kft.	1 248	1 421	+13,9	353	353	+0,1
Bánhida Erőmű Kft.	-79	-206	-159,9	0	0	+0,0
MVM OVIT Zrt.	1 513	2 282	+50,9	626	608	-2,8
MVM ERBE Zrt.	221	33	-85,0	62	45	-27,4
ATOMIX Kft.	56	87	+55,4	41	55	+33,7
ENERGO-MERKUR Kft.	2	8	+238,7	2	1	-44,9
MVM NET Zrt.	3 222	3 643	+13,1	3 154	3 093	-2,0
MVMI Informatika Zrt.	2 489	2 177	-12,5	2 077	1 744	-16,1
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	0	-11 157	-	0	24	-
MVM Partner ZRT.	16 667	2 067	-87,6	111	80	-27,4
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	152	19	-87,8	0	0	-
MVM Partner d.o.o.	31	15	-53,9	0	0	-
MVM Partner Energija d.o.o.	1	-2	-216,1	0	0	-
MVM Partner Bucharest	275	-15	-105,3	0	0	-
MVM Trade Poland Sp. z.o.o.	-7	2	+134,2	0	0	-
MVM-ADWEST Marketing GmbH	-162	-115	+29,3	5	1	-77,7
POWERFORUM Zrt.	39	15	-61,7	16	4	-74,8
MAVIR ZRT.	33 679	32 433	-3,7	20 073	20 070	-0,0
Központi Okoshálózati Operátor Zrt.	0	-1	-	0	0	-
Magyar Gáz Tranzit Zrt.	-74	-96	-29,9	4	3	-34,6
Magyar Földgáztároló Zrt.	0	3 754	-	0	1 672	-
HUPX Zrt.	17	-9	-155,0	17	21	+29,0
HUPX Derivatív Zrt.	0	-2	-1 227,4	0	0	-
CEEGEX Zrt.	-104	-131	-26,7	3	17	+510,0
MVM Kontó ZRT.	54	90	+66,0	9	9	+1,5
Római Irodaház Kft.	1 521	1 071	-29,6	417	419	+0,4
MVM Villkesz Kft.	81	91	+13,0	25	26	+1,4
MVM Hotel Vértess Kft.	-81	-179	-119,4	22	22	+0,4
MVM Hotel Panoráma Kft.	-51	-41	+20,5	24	24	+2,7
Niker d.o.o.	29	33	+14,8	2	3	+28,3

Az MVM Csoport teljeskörű konszolidációjába bevont tagvállalatok	Adózott eredmény			Saját tőke		
	2012	2013	Változás (%) '13/'12	2012	2013	Változás (%) '13/'12
	M Ft	M Ft	%	M Ft	M Ft	%
MVM Zrt.	53 698	43 336	-19,3	439 708	543 871	+23,7
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	28 284	22 860	-19,2	129 610	129 605	-0,0
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	82	-52	-162,9	9 082	9 031	-0,6
Vértesi Erőmű Zrt.	4 926	-2 629	-153,4	3 339	710	-78,7
MVM MIFŰ Kft.	78	-530	-782,2	7 346	6 816	-7,2
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	-63	-452	-612,4	2 470	2 018	-18,3
MVM BVMT Zrt.	1 360	82	-94,0	2 960	3 042	+2,8
MVM GTER Zrt.	315	190	-39,8	298	298	-0,0
MVM Hungarowind Kft.	587	879	+49,6	3 125	3 125	-
Bánhida Erőmű Kft.	-111	-229	-106,7	-331	-560	-69,2
MVM OVIT Zrt.	740	1 382	+86,7	7 308	7 308	+0,0
MVM ERBE Zrt.	190	15	-92,0	981	981	-
ATOMIX Kft.	15	29	+90,6	180	200	+11,0
ENERGO-MERKUR Kft.	1	4	+467,4	77	81	+5,1
MVM NET Zrt.	42	528	+1 159,0	25 186	25 253	+0,3
MVMI Informatika Zrt.	338	221	-34,5	5 392	5 392	-
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	0	-8 866	-	0	30 491	-
MVM Partner ZRT.	12 667	524	-95,9	22 099	22 099	+0,0
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	145	-17	-111,5	150	121	-19,2
MVM Partner d.o.o.	32	13	-57,2	40	48	+20,4
MVM Partner Energija d.o.o.	1	-2	-215,7	9	7	-17,4
MVM Partner Bucharest	230	-12	-105,4	238	228	-4,3
MVM Trade Poland Sp. z.o.o.	-7	4	+164,0	4	8	+121,6
MVM-ADWEST Marketing GmbH	-185	-120	+35,2	1 172	1 075	-8,3
POWERFORUM Zrt.	30	11	-63,4	244	244	-
MAVIR ZRT.	11 685	8 195	-29,9	287 405	293 959	+2,3
Központi Okoshálózati Operátor Zrt.	0	-1	-	0	99	-
Magyar Gáz Tranzit Zrt.	51	4	-92,4	3 381	3 365	-0,5
Magyar Földgáztároló Zrt.	0	525	-	0	79 522	-
HUPX Zrt.	7	-16	-340,5	665	650	-2,4
HUPX Derivatív Zrt.	0	-2	-1 742,8	16	15	-9,4
CEEGEX Zrt.	-101	-146	-44,5	179	112	-37,4
MVM Kontó ZRT.	63	88	+39,1	300	300	-
Római Irodaház Kft.	564	209	-63,0	8 533	8 742	+2,4
MVM Villkesz Kft.	-30	15	+152,3	55	70	+28,3
MVM Hotel Vértess Kft.	-181	-229	-26,4	108	-121	-211,5
MVM Hotel Panoráma Kft.	-91	-87	+4,6	166	79	-52,5
Niker d.o.o.	15	10	-36,3	-1 132	-1 137	-0,4

Az MVM Csoport teljeskörű konszolidációjába bevont tagvállalatok	Eszközök összesen			Beruházások műszaki teljesítése		
	2012	2013	Változás (%) '13/'12	2012	2013	Változás (%) '13/'12
	M Ft	M Ft	%	M Ft	M Ft	%
MVM Zrt.	604 226	918 518	+52,0	2 304	1 460	-36,6
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	211 469	207 818	-1,7	17 173	17 608	+2,5
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	11 236	9 806	-12,7	2 112	2 156	+2,1
Vértesi Erőmű Zrt.	32 055	22 318	-30,4	952	463	-51,3
MVM MIFŰ Kft.	16 909	14 308	-15,4	27	7	-73,2
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	14 497	14 167	-2,3	2	15	+504,0
MVM BVMT Zrt.	20 553	19 937	-3,0	268	76	-71,7
MVM GTER Zrt.	2 858	3 043	+6,5	11	8	-32,3
MVM Hungarowind Kft.	7 821	7 807	-0,2	0	4	-
Bánhida Erőmű Kft.	729	561	-23,0	0	0	-
MVM OVIT Zrt.	22 497	28 109	+24,9	618	1 171	+89,4
MVM ERBE Zrt.	2 638	2 698	+2,3	16	18	+13,0
ATOMIX Kft.	952	1 113	+16,9	75	78	+3,6
ENERGO-MERKUR Kft.	129	185	+43,0	1	0	-86,6
MVM NET Zrt.	30 656	32 339	+5,5	28 188	2 767	-90,2
MVMI Informatika Zrt.	10 001	15 015	+50,1	4218	5 275	+25,1
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	0	228 999	-	0	130	-
MVM Partner ZRT.	99 659	86 175	-13,5	115	78	-32,6
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	940	1 942	+106,6	0	0	-
MVM Partner d.o.o.	168	968	+477,9	0	0	-
MVM Partner Energija d.o.o.	126	9	-92,5	0	0	-
MVM Partner Bucharest	498	229	-53,9	0	0	-
MVM Trade Poland Sp. z.o.o.	5	143	+2 983,1	0	0	-
MVM-ADWEST Marketing GmbH	2 477	2 055	-17,1	0	0	-
POWERFORUM Zrt.	282	260	-7,6	0	0	-
MAVIR ZRT.	455 486	433 760	-4,8	17 210	14 818	-13,9
Központi Okoshálózati Operátor Zrt.	0	100	-	0	0	-
Magyar Gáz Tranzit Zrt.	9 601	18 398	+91,6	5 534	10 905	+97,1
Magyar Földgáztároló Zrt.	0	199 800	-	0	1 609	-
HUPX Zrt.	820	815	-0,6	38	23	-38,1
HUPX Derivatív Zrt.	18	15	-14,0	0	0	-
CEEGEX Zrt.	224	164	-26,5	44	55	+24,9
MVM Kontó ZRT.	673	881	+30,8	6	3	-53,1
Római Irodaház Kft.	18 907	18 349	-3,0	56	35	-37,3
MVM Villkesz Kft.	1 079	1 056	-2,1	1	23	+1 819,1
MVM Hotel Vértess Kft.	785	714	-9,0	0	31	+10 046,9
MVM Hotel Panoráma Kft.	611	606	-0,9	19	16	-14,2
Niker d.o.o.	296	324	+9,4	0	6	+4 413,8

Az MVM Csoport teljeskörű konszolidációjába bevont tagvállalatok	Átlagos állományi létszám		
	2012	2013	Változás (%) '13/'12
	fő	fő	%
MVM Zrt.	215	240	+11,3
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	2 488	2 488	-0,0
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	7	59	+683,0
Vértesi Erőmű Zrt.	1 011	958	-5,2
MVM MIFŰ Kft.	43	43	-1,7
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	7	7	-4,8
MVM BVMT Zrt.	3	3	-5,2
MVM GTER Zrt.	108	114	+5,4
MVM Hungarowind Kft.	0	0	-
Bánhida Erőmű Kft.	0	0	-
MVM OVIT Zrt.	1 592	1 596	+0,3
MVM ERBE Zrt.	231	223	-3,6
ATOMIX Kft.	764	763	-0,1
ENERGO-MERKUR Kft.	7	6	-5,1
MVM NET Zrt.	61	100	+63,3
MVMI Informatika Zrt.	146	178	+21,5
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	0	65	-
MVM Partner ZRt.	132	202	+53,2
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	0	0	-
MVM Partner d.o.o.	1	1	-
MVM Partner Energija d.o.o.	1	1	-25,0
MVM Partner Bucharest	1	1	-
MVM Trade Poland Sp. z.o.o.	0	0	-
MVM-ADWEST Marketing GmbH	7	1	-86,2
POWERFORUM Zrt.	0	1	-
MAVIR ZRt.	575	576	+0,2
Központi Okoshálózati Operátor Zrt.	0	0	-
Magyar Gáz Tranzit ZRt.	7	10	+49,3
Magyar Földgáztároló Zrt.	0	184	-
HUPX Zrt.	24	25	+5,2
HUPX Derivatív Zrt.	1	0	-100,0
CEEGEX Zrt.	3	8	+155,0
MVM Kontó ZRt.	114	124	+8,7
Római Irodaház Kft.	10	10	+4,2
MVM Villkesz Kft.	71	70	-0,9
MVM Hotel Vértess Kft.	35	34	-4,0
MVM Hotel Panoráma Kft.	33	33	-1,0
Niker d.o.o.	5	5	-2,4



3

STRATÉGIA

3. STRATÉGIA

Az MVM Zrt. felismerte, hogy stratégiai céljainak elérése érdekében a stratégiai-operatív vegyes vállalatirányítási modell felől egy erős, integrált irányítás felé szükséges elmozdulni. A csoportszintű integráltság biztosítása, valamint a működés és a működést segítő szervezet hatékonyságnövelése ugyanis az értékteremtő növekedés fontos előfeltétele.

Ennek érdekében az MVM Zrt. célul tűzte ki az MVM Csoport irányítási rendszereinek továbbfejlesztését, ezen belül elsősorban egy csoportszinten egységesített, nemzetközi sztenderdeken alapuló, integrált vállalatirányítási rendszer bevezetését.

A 2011. év folyamán meghatározásra került a jövőbeli integrált irányítási rendszer koncepciója, amelynek implementálása céljából hat implementációs projekt, valamint ezek összehangolt irányítását, a kialakított irányítási koncepcióval összhangban történő működésének ellenőrzését és a hatékony változáskezelést biztosító Transzformációs Programmenedzsment (TRAFO) került létrehozásra. A projekt keretében az MVM Zrt. Igazgatósága 2012 decemberében jóváhagyta az MVM Csoport Csoportszintű Szervezeti és Működési Szabályzatát, valamint az egyes szakterületek (gazdasági, humán erőforrás, minőségmenedzsment, biztonság, kommunikáció, belső ellenőrzés, környezetvédelem) csoportszintű működését szabályozó csoportszintű szabályzatokat és kapcsolódó üzleti folyamatokat. Valamennyi jóváhagyott csoportszintű szabályzat az MVM Zrt., mint uralkodó tag által az elismert vállalatcsoportba tartozó ellenőrzött társaságokkal kötött uralmi szerződések módosításának a Cégbíróság által történő jóváhagyását követően léphetett hatályba. A további csoportszintű szabályzatok (elsősorban termelési, kereskedelmi, jogi és üzletfejlesztési szakterületek) kidolgozása és tagvállalati validálása szintén megkezdődött 2012-ben, ezek jóváhagyása 2013 folyamán valósult meg.

2013 januárjától folyamatosan bevezetésre kerülő, a modern vállalatirányítási elvárásoknak megfelelő új integrált irányítási rendszer legfőbb előnye, hogy standardizált működési folyamat alapon került újraszervezésre, a teljes vállalatcsoport vonatkozásában egységes módszertan alkalmazása mellett, melynek keretében bevezetésre került a SAP 6.0 rendszer.

Az MVM Csoport 2011 áprilisában elfogadott és jelenleg megújítás alatt álló stratégiájával összhangban, azonosításra kerültek azok a módszerek és irányok, amelyekkel az MVM Csoportnál a piaci kereslet és kínálat összehangolását kívánják megteremteni.

A hazai energia-ellátásbiztonság növelését, az egyoldalú függőség csökkentését célzó, Vecsés-Balassagyarmat közötti Magyar-Szlovák Földgázszállító Összekötő Vezeték megépítését végző projektársaság, a Magyar Gáz Tranzit Zrt. 2012 januárjában jogutódlással megalapításra került.

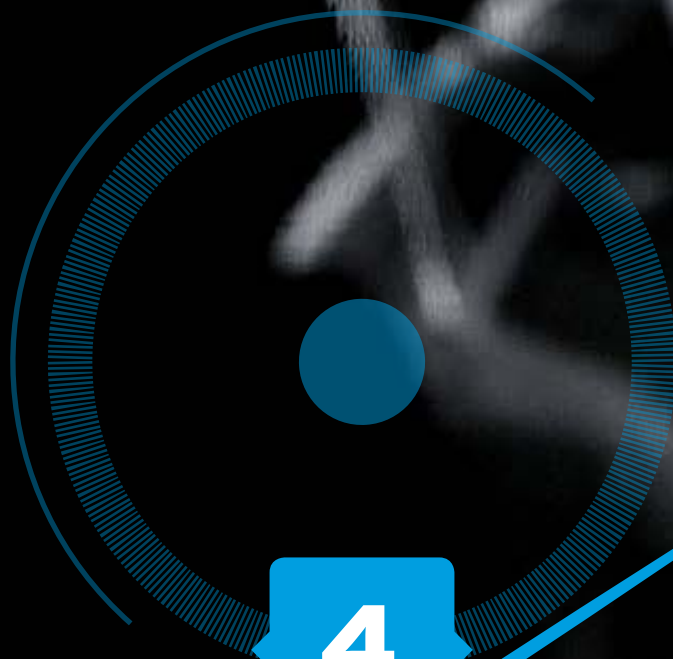
2013 júliusa óta - az ütemterv szerint - folyik a telepített létesítmények és nyomvonal szakaszok kivitelezése. A beruházás műszaki átadására 2014. év során kerül sor, a kereskedelmi üzemkezdet céldátuma 2015. január 1.

Az MVM Zrt. közgyűlése 2012. február 17-én jóváhagyta a Társaság részvételét a Déli Áramlat földgázszállító vezeték projektben. A közgyűlés döntését követően, 2012 során az MVM előkészítette a Magyar Fejlesztési Bank Zrt. Déli Áramlat Magyarország Zrt.-ben meglévő 50 százalékos tulajdoni részesedésének névértéken történő kivásárlását. A tranzakció zárására az MVM és a Gazprom között 2012 folyamán kitárgyalt részvényesi megállapodás aláírásával egyidejűleg, 2012. december 31-én került sor. A projektben és a gázvezeték magyarországi szakaszának megépítésében való részvétel támogatja az MVM Zrt. középtávú stratégiájában megfogalmazott azon cél megvalósítását, hogy a nemzeti energetikai társaságcsoport a gázpiacon is meghatározó szereplővé váljon.

Az MVM Zrt. 2011-ben lépett be az AGRI Projektbe, amelynek célja az azeri földgáz Közép- és Délkelet-Európa államaiba történő szállítás lehetőségeinek vizsgálata. A Keleti Partnerség kerete adta lehetőségeket maximálisan kihasználva, a regionális együttműködésben megvalósuló projekt összhangban van hazánk egyik stratégiai célkitűzésével, energiabiztonságunk javítása érdekében új földgáz-forrás és -szállítási útvonalak kialakításával. A megvalósíthatósági tanulmány elkészítése 2012 második felében külső tanácsadó bevonásával elkezdődött és várhatóan 2014 első félévében készül el.

Az MVM Csoport a tulajdonosi elvárások és a Nemzeti Energiastratégiában meghatározott célokat teljesítve 2013. szeptember 30-án részesedést szerzett a Magyar Földgázkereskedő Zrt.-ben és a Magyar Földgázátviteli Zrt.-ben és megkezdte a társaságok integrálását a Társaság-csoportba.





4

AZ MVM CSOPORT
TEVÉKENYSÉGI
TERÜLETEI

4.1 KERESKEDELEM ÉS ELLÁTÁSI LÁNC MENEDZSMENT (ELM)

Az MVM Csoport Magyarország meghatározó villamos-energia-nagykereskedője, egyben számottevő részesedéssel rendelkezik a kiskereskedelmi és a közvetlen fogyasztói értékesítés piacán, valamint a külföldi leányvállalatok révén jelen van a kelet-közép-európai régió villamosenergia-kereskedelmében is. A Csoport egyre nagyobb szerepet tölt be a földgáztárolási és -kereskedelmi piacon.

Az MVM Csoport Kereskedelem és ellátási lánc menedzsment divízióját 2013. év végén az alább felsorolt tagvállalatok és azok leányvállalatai alkották:

- ▶ MVM Partner Energiakereskedelmi ZRt. (továbbiakban: MVM Partner ZRt.),
 - MVM Partner Serbia d.o.o. Beograd (továbbiakban: MVM Partner Serbia d.o.o.)
 - MVM Partner d.o.o.
 - MVM Partner Energija, družba za energijo d.o.o. (továbbiakban MVM Partner Energija d.o.o.)
 - MVM Partner Bucharest S.r.l.
 - MVM Trade Poland Sp. z o.o.
- ▶ Magyar Földgázkereskedő Zrt.
- ▶ MVM-ADWEST Marketing und Handelsgesellschaft GmbH (továbbiakban: MVM-ADWEST Marketing GmbH)
- ▶ Powerforum Zrt.¹

4.1.1 MVM PARTNER ZRT.

Az MVM Partner ZRt. az MVM Csoport versenypiaci villamosenergia-kereskedő leányvállalata, amelynek hazai fogyasztói értékesítése mellett nagykereskedelmi tevékeny-

sége kiterjed a hazai, valamint a nemzetközi piacokra is.

Az MVM Partner ZRt. 2012-ben megkezdett, saját nevében történő regionális terjeszkedést tovább folytatta, így jelenleg már mérlegkörrel rendelkezik Németországban, Ausztriában, Csehországban, Szlovákiában, Franciaországban, Bulgáriában és Szlovéniában. Ezzel párhuzamosan elindította a helyi szabályozási környezet változása miatt funkciójukat veszített leányvállalatok (szlovén és lengyel) végelszámolását. Mindemellett tagsággal rendelkezik a német, francia, szlovén, szlovák, cseh energiatőzsdén, valamint kereskedelmi hozzáféréssel az angliai energiatőzsdéhez, ahol a kibocsátási kvótákkal történő kereskedelmet is megkezdte 2013 során.

2013. évben az MVM Partner ZRt. fő beszerzési forrásai a hazai erőművek, más kereskedőcégektől történő vásárlások, valamint import szállítások voltak. A villamos energiát legnagyobb arányban az egyetemes szolgáltatók villamosenergia-igényének ellátására, magyarországi végfelhasználók számára, továbbá magyarországi kereskedelmi engedéllyel rendelkező kereskedőknek, kisebb arányban pedig külföldi partnerek felé értékesítette.

Az MVM Partner ZRt. az eszközalapú kereskedelem mellett megkezdte a saját számlás (ún. proprietary) kereskedelmi tevékenységet. Az MVM Partner ZRt. regionális jelenléte 2013-ban tovább erősödött, a régióban kereskedhető piacok száma 12-re, a kereskedhető határmetszések száma pedig 24-re növekedett.

MVM Partner ZRt. fontosabb villamosenergia-kereskedelmi adatai (GWh)		2012. év*	2013. év	Változás (%) '13/'12
Összes beszerzett villamos energia		16 596	26 979	+62,6
Ebből:	hazai erőművektől	11 684	20 308	+73,8
	átviteli rendszerirányítótól KÁT beszerzés	172	325	+88,5
	kiegyenlítőenergia-beszerzése	81	86	+6,4
	villamosenergia-kereskedőtől	3 425	1 623	-52,6
	importból	965	4 175	+332,6
	szervezett villamosenergia-piacról	269	462	+71,5
Összes értékesített villamos energia		16 596	26 979	+62,6
Ebből:	egyetemes szolgáltatóknak	5 310	9 050	+70,5
	más felhasználónak	3 322	3 751	+12,9
	rendszerszintű szolgáltatás értékesítése	-46	45	+198,6
	villamosenergia-kereskedőnek	6 872	10 142	+47,6
	kiegyenlítőenergia-értékesítés	74	153	+106,8
	export értékesítés	1 065	3 836	+260,3

*2012. július 1-jén az MVM Trade ZRt. beolvadt az MVM Partner ZRt.-be. Emiatt a 2012. évi adatok a beolvadt vállalat fél éves eredményét tartalmazzák, míg 2013-ban már a teljes évi hatása megjelenik.

¹A Powerforum Zrt. 50%-ban az MVM Partner ZRt., 50%-ban a Magyar Földgázkereskedő Zrt. tulajdona.

Az MVM Partner ZRt. a 2013. évi villamosenergia-értékesítéséhez 27,0 TWh villamos energiát vásárolt. A beszerzés legnagyobb hányadát, 75,3 %-ot belföldi termelőktől történő beszerzés tette ki. A kereskedőktől történő vásárlás részaránya 6,0 % volt, míg az importból történő beszerzés hányada 15,5 %. A szervezett piaci beszerzés, valamint a MAVIR ZRt.-től történő vásárlás összesen a beszerzés 3,2 %-át tette ki.

A termelőktől történő villamosenergia-vásárlás legnagyobb részét, 71,1 %-ot a Paksi Atomerőműtől történő vásárlás alkotta. A szénbázison termelt energia vásárlás részaránya 18,0 %, a földgázbázison termelt energia vásárlás 8,8 %, az olaj alapon termelt energia vásárlás 0,2 %, a megújuló alapon termelt energia vásárlás 1,7 % mely teljes mértékben biomassza felhasználású termelés. Az egyéb energia-hordozókból termelt energia vásárlás részaránya 0,2 %.

Az összes villamosenergia-értékesítés 33,5 %-a az egyetemes szolgáltatási engedéllyel rendelkező társaságoknak történő értékesítés volt. A villamosenergia-felhasználóknak történő értékesítéssel kapcsolatban a 2003. január 1-jei piacnyitáskor a társaság elsődleges célja a kiemelten nagy ipari fogyasztók villamosenergia-ellátása volt. A társaság vevői között egyaránt megtalálhatók a hazai ipar prominens képviselői különböző iparágakból (gépgyártás, elektronikai ipar, üveggyártás, cementipar stb.), a sok telephelyes élelmiszerláncok, szolgáltató cégek (közművek,

banki szolgáltatások stb.), valamint jelentős mértékben a kis- és középvállalkozások is. A további fejlődés érdekében 2008. szeptember 1-jétől a társaság azon kis- és középvállalkozásokra (KKV) is elkezdett fókuszálni, amelyek éves villamosenergia-fogyasztása nem haladja meg az 1 GWh mennyiséget. Termékként rugalmasan változó időtartamú, fix áras, fogyasztói szokások megismerésén alapuló, adott cégre szabott szerződéses konstrukciókat kínál a társaság ebben a szegmensben. Az ügyintézési modell legfőbb alapelvei a gyorsaság és az egyszerűség. A kereskedőváltásban, vagy a hálózati engedélyesekkel történő egyeztetésekben az MVM Partner ZRt. a lehető legtöbb feladatot átveszi az ügyfelektől.

A regionális piacok aktív szerepet játszanak a magyarországi villamosenergia-portfólió kezelésében és szélesítik a proprietary tevékenység bázisát. A társaság aktív szereplője az éves, havi, napi határkapacitás-aukcióknak annak érdekében, hogy a kereskedelmi lehetőségek minél szélesebb körét tudja kamatoztatni.

A földgáz-kereskedelmi tevékenység vonatkozásában a társaság két fő földgáz-értékesítési tevékenysége a fogyasztói értékesítés, melynek során közvetlenül a hazai energiafogyasztók részére, valamint a nagykereskedelmi tevékenység, amelynek keretében a hazai piacon kereskedelmi engedéllyel rendelkező társaságok részére értékesít.

MVM Partner ZRt. fontosabb földgáz-kereskedelmi adatai (M m ³)	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Összes beszerzett földgáz	1173	1502	+28,0
Ebből: kereskedőtől	24	162	+574,9
tárolóból	102	97	-4,9
kiegyenlítőgáz-beszerzése	0	4	-
importból	1047	1238	+18,3
Összes értékesített földgáz	1173	1502	+28,0
Ebből: kereskedőnek	1085	1123	+3,5
felhasználónak	88	263	+198,8
kiegyenlítőgáz-értékesítése	0	5	-
export	0	111	-

Az MVM Partner ZRt. 2013-ban 1 502 millió köbméter földgázt értékesített.

Az MVM Partner ZRt. földgáz-kereskedelmi üzletága eladásainak 82,2 %-át nagykereskedelemben (1 123 millió m³) értékesítette kereskedők részére. A kiskereskedelmi tevékenység a portfólió 17,5 %-át (263 millió m³) tette ki, 0,3 % (5 millió m³) pedig kiegyenlítő- és opciós gázként került értékesítésre.

A megváltozott piaci körülmények (az MVM Partner ZRt. piacon kivívott jelentős szerepe, a tömeges földgáz-értékesítési tevékenység elindítása) miatt 2013-ban az MVM Partner ZRt. korábban alkalmazott marketingkommunikációs tevékenységéhez képest új kommunikációs eszközök és szemléletmód bevezetésére volt szükség.

Az MVM Partner ZRt. marketingkommunikációs tevékenységének alapvető céljai 2013-ban a következők voltak:

- az értékesítés közvetlen és közvetett támogatása,
- a Társaságcsoporthoz és tevékenységének, termékeinek és szolgáltatásainak megismertetése,
- a Társaságcsoporthoz iránti bizalom megerősítése,
- a kedvező vélemények és összkép kialakítása a fogyasztók körében.

Az MVM Partner ZRt. 2013-ban ünnepelte megalapításának 10. évfordulóját, ennek megfelelően intenzív kommunikációs kampányt indított, melynek célja a cég ismertségének növelése, a meglévő partnerek lojalitásának növelése, potenciális ügyfelek figyelmének felkeltése az MVM Partner ZRt. szolgáltatásai iránt, illetve érdeklődés generálása volt.

A társaság fő üzleti célja 2013-ban a meghatározó és dinamikusan növekvő versenypiaci jelenlét erősítése, fogyasztói akvizíció, valamint az ügyfélmegtartás, az ügyféllojalitás erősítése, illetve az offenzív piaci magatartás (etikus üzleti magatartás mellett) fenntartása volt, további piaci részesedés megszerzése érdekében.

Az MVM Partner ZRt. 2013-ban is hangsúlyt fektetett a meglévő termékek fejlesztésére, a különböző fogyasztói

szegmensek számára történő termékportfólió-bővítésre, új szolgáltatások kidolgozására és bevezetésére, figyelembe véve a piackutatás által alátámasztott valós fogyasztói igényeket, mely tevékenység versenyelőnyt jelenthet elsősorban a mikro-, a kis- és közepes végfogyasztói ügyfélkör megszerzésében.

2013 őszén bevezetésre került az MVM Partner PartnerKártya. A PartnerKártya a társaság jutalma azon vállalkozásoknak, amelyek:

- éves villamosenergia-fogyasztása nem haladja meg az 1 GWh-t,
- nem csak a tárgyévra, hanem az azt követő időszakra is rendelkeznek az MVM Partner ZRt.-vel kötött villamosenergia-kereskedelmi szerződéssel,
- áramszámláikat pontosan, határidőre fizetik.

Az MVM Partner ZRt. 2013-ban az értékesítést közvetlenül támogató ügyféltalálkozókat is szervezett.

Az ország egyik legnagyobb holding struktúrában működő társaságcsoportjának tagvállalataként, és a villamosenergia-versenypiacon kereskedő önálló társaságként az MVM Partner ZRt.-nek kiemelten fontos, hogy üzleti céljait szem előtt tartva, piaci súlyához mértén részt vállaljon a társadalmi problémák megoldásában, felkarolva ügyeket, alapítványokat, valamint hogy támogasson olyan kiemelt fontosságú eseményeket, szervezeteket, melyek pozitívan befolyásolják a cég társadalmi megítélését. Ezen elvek mentén került sor a 2013-as évben a CSR tevékenység megtervezésére, lebonyolítására.

A tevékenységek célja – a korábbi évekhez hasonlóan –, hogy az MVM Partner ZRt. olyan értékek létrejöttéhez járuljon hozzá, melyek színvonala méltó a társaság piaci pozíciójához, az általa elfogadott és képviselt normákhoz. Elsősorban magas presztízsű, nagy nyilvánosságot elérő projektek, szervezetek támogatását tartotta indokoltnak, melyek növelik a cégértéket, pozitívan befolyásolják a társaság és társaságcsoporthoz megítélését, valamint szolgálják üzleti céljait.



Az MVM Partner ZRt. 2013-ban
ünnepelte megalapításának
10. évfordulóját.

4.1.2 MVM-ADWEST MARKETING GMBH

A társaság tevékenysége 2012. évtől kezdődően fokozatosan áttelepítésre került az MVM Partner Zrt.-be. Ennek következtében 2012 októberében megtörtént a német és az osztrák villamosenergia- és határkapacitás-kereskedési jog átadása minden időtávon (napi, naközbeni, és határidős) mind az OTC, mind pedig a tőzsdei kereskedésben.

2013-ban átadásra került a kibocsátási kvóták cégcsoporton belüli, megbízás keretében történő kereskedése. 2013. év végén az MVM-ADWEST Marketing GmbH beadta igényét a felszámolási eljárásra.

Fent leírtak miatt a társaság éves kereskedelmi forgalma 2013. évben 0,2 TWh-ra csökkent. A kereskedés piacok szerinti felosztása az alábbi táblában található:

Az MVM-ADWEST GmbH fontosabb kereskedelmi adatai (GWh)	2012. év		2013. év		Változás (%) '13/'12	
	Vásárlás	Értékesítés	Vásárlás	Értékesítés	Vásárlás	Értékesítés
Határátlépő kereskedelem	93	436	0	0	-100,0	-100,0
Ausztria	0	28	6	41	-	+48,9
Németország	335	248	14	109	-95,9	-56,0
Szlovákia	286	2	0	0	-99,8	-80,5
Csehország	59	60	175	45	+194,8	-25,2
Összesen	773	773	195	195	-74,7	-74,7

4.1.3 MAGYAR FÖLDGÁZKERESKEDŐ ZRT.

Az MVM Magyar Villamos Művek Zrt. 2013. szeptember 30-i hatállyal vásárolta meg a Magyar Földgázkereskedő Zrt. (korábban E.ON Földgáz Trade Zrt.) részvényeinek 100%-át. A Magyar Földgázkereskedő Zrt. Magyarország

legnagyobb gázkereskedője. A társaság a magyar gázszolgáltatók legjelentősebb partnere a lakossági fogyasztók megbízható földgázellátásában, emellett jelentős szerepet játszik a végfogyasztói piacon is.

Magyar Földgázkereskedő Zrt. fontosabb földgáz-kereskedelmi adatai (M m ³)		2013. év*
Értékesítéshez kapcsolódó földgáz beszerzés		1 817
Ebből: kereskedőtől		1147
tárolóból		417
termelőtől		198
kiegyenlítőgáz-beszerzés		54
Összes értékesített földgáz		1 817
Ebből: kereskedőnek		1 385
felhasználónak		239
kiegyenlítőgáz-értékesítés		23
export		170

*A táblázatban szereplő értékek csak a 2013. év IV. negyedévi adatait tartalmazzák, mivel a társaság akkortól tagja az MVM Csoportnak.

A hazai és a világgazdasági környezet alakulása jelentős hatással volt a Magyar Földgázkereskedő Zrt. üzletmenetére és pénzügyi teljesítményére.

A forint átlagosan 0,3 %-kal erősödött a dollárral szemben 2013-ban, ami kedvezően befolyásolta a társaság forintban számított import beszerzési árainak alakulását, de kedvezőtlenül hatott az értékesítés árbevételére. 2013-ban a földgáz árát közvetve meghatározó kőolaj átlagos árszintje csökkenést mutatott. Ez szintén kedvező hatással volt a beszerzési árak alakulására, ugyanakkor csökkentette az árbevételt.

Magyarországon a földgázfogyasztás növekedése már 2006-ban megállt, attól kezdve először stagnálás, majd fokozatos és az utóbbi években jelentős visszaesés tapasztalható, melynek okai a gazdasági teljesítmény alacsony

szintje, az alternatív tüzelőanyagok földgázzal szembeni térnyerése, a fokozódó energiatudatosság, illetve a földgázalapon termelt villamos energia versenyképességének csökkenése. 2013-ban a társaság által értékesített mennyiség a belföldi piacon csökkent az előző évhez képest, míg az export értékesítés meghaladta a bázisévi szintet. A belföldi értékesítés visszaesését nagyobb részben a piac zsugorodása, kisebb részben pedig a versenytársakkal szembeni piacvesztés okozta.

A társaság vezetése döntéseket hozott a gyorsan változó piaci környezethez való jövőbeni alkalmazkodás érdekében, melyeknek fő célkitűzései a kereskedelmi portfóliót alkotó értékesítési és beszerzési szerződések feltételeinek folyamatos újratárgyalása a hatékonyságnövelés, valamint a költségek csökkentése.

4.1.4 POWERFORUM ZRT.

A POWERFORUM Zrt. fő feladata a hazai villamosenergia-piac további kiteljesedésének elősegítése, különös tekintettel annak transzparenciájára és likviditására. 2013. évben árbevétele teljes egészében a csoporton belül keletkezett.

Az ügyvezetés célja, hogy a 2014. üzleti év során a villamosenergia-piaci és földgázpiaci környezet adta kereteken belül a POWERFORUM Zrt. platformján a regisztrált felhasználók aktivitását mind a villamosenergia-, mind a földgázszekció területén fokozottan támogassa, ezzel is növelve az eredményességét.

4.2 TERMELÉS ÉS MŰSZAKI SZOLGÁLTATÁSOK

Az MVM Csoport termelési portfólióját 2013. évben a következő társaságok alkották:

- ▶ MVM Paksi Atomerőmű Zrt.
- ▶ MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.
- ▶ Vértesi Erőmű Zrt.
- ▶ MVM MIFŰ Kft.
- ▶ MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.
- ▶ MVM BVMT Zrt.
- ▶ MVM GTER Zrt.
- ▶ MVM Hungarowind Kft.
- ▶ Bánhida Erőmű Kft.

4.2.1 TERMELÉS

Az MVM Csoport termelési üzletágának beépített teljesítmény és termelési mennyiségi adatait a következő táblázatok mutatják:

Beépített teljesítmény, primer energiaforrások szerinti bontásban

Tétel	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített villamos teljesítőképesség	MW_e	2 903	2 903	-
szén/biomassza	MW _e	240	240	-
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	MW _e	640	640	-
nukleáris	MW _e	2 000	2 000	-
szél	MW _e	23	23	-
Beépített hőteljesítmény	MW_{th}	6 536	6 536	-
szén	MW _{th}	88	88	-
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	MW _e	508	508	-
nukleáris	MW _{th}	5 940	5 940	-

Megtermelt energia mennyisége primer energiaforrások szerinti bontásban

Tétel	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) ,13/'12
Termelt villamos energia	GWh	17 262	16 520	-4,3
szén/biomassza	GWh	995	813	-18,3
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	GWh	422	289	-31,6
nukleáris	GWh	15 793	15 370	-2,7
szél	GWh	51	49	-4,6
Kiadott villamos energia	GWh	16 214	15 532	-4,2
szén/biomassza	GWh	833	674	-19,0
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	GWh	415	281	-32,2
nukleáris	GWh	14 916	14 527	-2,6
szél	GWh	51	49	-4,0
Termelt hő	TJ	3 728	3 013	-19,2
szén/biomassza	TJ	353	347	-1,8
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	TJ	2 637	2 512	-4,8
nukleáris	TJ	738	719	-2,5
Kiadott hő	TJ	3 117	2 990	-4,1
szén/biomassza	TJ	336	340	+1,1
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	TJ	2 620	2 495	-4,8
nukleáris	TJ	161	155	-4,1

4.2.1.1 MVM Paksi Atomerőmű Zrt.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. Magyarország meghatározó villamosenergia-termelő társasága. Az atomerőmű az egyéb villamos erőművekkel összehasonlítva a legkevésbé környezetszennyező, nem bocsát ki szén-dioxidot. Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. az ország számára mind energetikai, mind környezetvédelmi, mind gazdasági szempontból nélkülözhetetlen.

Villamosenergia-termelés, - értékesítés

Az atomerőmű eddigi történetének 5. legjobb villamosenergia-termelési eredményével zárta a 2013. évet. A tavalyi évben 15 370 GWh-val járult hozzá a 27 164 GWh hazai villamosenergia-termeléshez. A kiemelkedő eredmény nagyban köszönhető a létesítmény közel 88 %-os teljesítmény-kihasználtságának, amellyel az erőmű részaránya a magyar villamosenergia-termelésben 50 % fölé emelkedett.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. villamosenergia-termelési és -értékesítési mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített villamos teljesítőképesség	MW_e	2 000	2 000	-
Termelt villamos energia	GWh	15 793	15 370	-2,7
Kiadott villamos energia	GWh	14 916	14 527	-2,6
Belföldi villamosenergia-értékesítés összesen	GWh	14 818	14 439	-2,6

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. a kiadott villamos energia teljes mennyiségét az MVM Partner ZRt.-vel kötött Villamosenergia Adásvételi Megállapodás szerint értékesíti. A társaság fogyasztókkal közvetlenül nem áll kapcsolatban, a kereskedő részére szolgáltatott, minőségre vonatkozó információk a mérlegköri szerződésben, valamint a Villamosenergia Adásvételi Megállapodásban található, a mennyiségre vonatkozó információk pedig az Éves Kereskedelmi Szerződésben (ÉKSZ) kerülnek rögzítésre.

Hőértékesítés

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. által megtermelt hő legnagyobb része a Duna Center Therm Kft. számára kerül értékesítésre, fennmaradó részét az MVM OVIT Zrt., valamint a MVM Villkesz Kft. részére értékesíti az atomerőmű. A hőenergia-termelés és értékesítés mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített hőteljesítmény	MW_{th}	5 940	5 940	-
Termelt hő	TJ	161	155	-4,1
Kiadott hő	TJ	161	155	-4,1
Értékesített hő	TJ	161	155	-4,1

Befektetések, fejlesztések

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. stratégiája, hogy biztonságosan, gazdaságosan, a lehető legkisebb környezeti terhelés mellett a lehető legtöbb villamos energiát állítsa elő. A 2013. évi beruházások összetételét és terjedelmét

egyrészt a blokkok tervezett üzemidejéhez tartozó szinten tartási feladatok, illetve nagyobb részben az üzemidő-hosszabbítással (ÜH) összefüggő projektek időarányos teljesítése alkotta.



Üzemidő-hosszabbítás (ÜH)

2013. évben folytatódott az üzemidő-hosszabbítási végrehajtási program (ÜH VP) feladatainak végrehajtása. A 2013. év kiemelt feladata volt - az 1. blokki ÜH engedély fennmaradási feltételként szereplő feladatok végrehajtásán túl - a 2. blokki ÜH engedélykérelem benyújtása a hatósághoz legkésőbb 2013. december 31-ig. Az engedélykérelem megalapozó dokumentációja összeállításra került, ellenőrzése, valamint független szakértői felülvizsgálata lezajlott. Az engedélykérelem és az azt megalapozó dokumentáció - két hónappal az előírt határidő előtt - az OAH-hoz benyújtásra került.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 15 hónapos üzemelési ciklusra való áttérést tervez. Az új üzemanyagciklus bevezetése, új technológiai megoldások, új műszaki normarendszer és új szervezési megoldások alkalmazásával kívánja biztosítani a rendelkezésre állás növelését, a karbantartási költségek csökkentését. Ebből adódóan a blokkok hosszú távú biztonságos üzemeltetésének megalapozásához alapul vett feltételrendszer is változni fog. Ez közvetlenül hat az üzemidő-hosszabbítás engedélyeztetésére, hiszen szükségessé válik a jelenlegi üzemeltetési feltételeken alapuló, üzemidő-hosszabbítást megalapozó elemzések, minősítések egy részének felülvizsgálata, kiterjesztése. Mindezeket figyelembe véve készült el a 3. blokki ÜH engedélykérelem megalapozó dokumentációjának feladatkiírása. Jelenleg az erre vonatkozó szerződés-előkészítő tevékenység zajlik.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 2013. évi tevékenysége a kutatás-fejlesztés területén

A 2013. évben végrehajtott kutatás-fejlesztési tevékenységet a paksi atomerőmű biztonságának növelése, a ha-

tósági követelmények teljesítése, a hatékonyabb és megbízható villamosenergia-termelés elősegítése motiválta. A kutatás-fejlesztési feladatok az alábbi fontosabb műszaki területekre irányultak:

- ▶ reaktorfizika, reaktortechnika, termohidraulika,
- ▶ öregedés- és élettartam kezelés, szerkezeti anyagok vizsgálata,
- ▶ balesetek, üzemzavarok elemzési eszközeinek fejlesztése,
- ▶ sugárvédelem,
- ▶ vegyszeti technológiák fejlesztése,
- ▶ speciális vizsgáló és mérőberendezések kifejlesztése.

A kutatás-fejlesztési tevékenységet ebben az évben is csak jelentős elméleti és kísérleti háttérrel rendelkező egyetemi tanszékek, kutatóintézetek és szakcégek bevonásával végezte a társaság.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. által végeztetett kutatás-fejlesztés közvetve, vagy közvetlenül a fenntartható fejlődéshez kapcsolódik. A társaság stratégiai céljaival összhangban az emelt teljesítményen történő gazdaságos üzemelés, az üzemidő-hosszabbítás, az üzemanyag-felhasználás gazdaságosságának növelése, a környezetvédelmi célok elérése érdekében sikerült mozgósítani a hazai kutatóintézeteket, elvégeztetni a hosszú távon hasznosítható fejlesztéseket, melyek megalapozzák a célok teljesítését. A fenti fejlesztések a paksi atomerőmű által termelt energia hosszú távú biztosításával, a termelés megalapozásával, a beépített teljesítménnyel, a rendelkezésre állás növelésével közvetlenül hozzájárulnak Magyarország szén-dioxid kibocsátásának csökkentéséhez.

● 2013. évben folytatódott az üzemidő-hosszabbítási végrehajtási program (ÜH VP) feladatainak végrehajtása. ●

4.2.1.2 MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.

Az Országgyűlés az atomenergiáról szóló 1996. évi CXVI. törvény 7§. (2) bekezdése alapján a paksi atomerőmű telephelyén új atomerőművi blokkok létesítésének előkészítését szolgáló tevékenység megkezdéséhez szükséges elvi hozzájárulást 2009. május 30-án adta meg. Mindezen feladatok elvégzésére az MVM Zrt. 2009. július 1-én megalakította a Lévai Projektet. A Lévai Projekt feladatait a MVM Paksi Atomerőmű Zrt. telephelyén létesülő új atomerőművi blokkal (blokkokkal) kapcsolatos további feladatok meghatározásáról szóló 1194/2012. (VI. 18.) Korm. határozat állapította meg. Az MVM Zrt. a projekt energiastratégiai jelentősége miatt 2012. év májusában az MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt. létrehozásáról döntött. A társaság cégbírósági bejegyzése 2012. augusztus 10-én megtörtént. A társaság feladata az új blokkok létesítéséhez szükséges műszaki specifikáció összeállítása, a különböző engedélyekhez szükséges vizsgálatok lefolytatása és az engedélyek megszerzése (a legjelentősebbek a környezetvédelmi és a telephely-engedély), a hazai vállalkozások felkészítése a beruházásban való részvételre, valamint a társadalom folyamatos tájékoztatásával a társadalmi támogatottság magas szinten tartása. A társaság jövőbeni feladata a műszaki specifikáció alapján a létesítés fővállalkozói szerződésének, az üzemanyag, az üzemeltetési és karbantartási szerződések előkészítése.

A társaság - több lehetséges megoldás értékelésével - elkészítette az MVM Paks II. Zrt. hosszú távú elhelyezésére vonatkozó javaslatát.

Az állami támogatásokra és versenyjogi feltételekre, valamint az új blokkok által megtermelt áram hosszú távú értékesítésére vonatkozó jogi keretek vizsgálatának első tervezete elkészült. Az árkülönbözeti megállapodás struktúra (Contract for Difference - CfD) magyarországi bevezethetőségével kapcsolatos gazdasági és előzetes jogi vizsgálatok megtörténtek.

Műszaki-elemzési feladatok:

- ▶ Lezajlott a potenciális hazai beszállítók ismételt felmérése az adatok aktualizálása, illetve a lehetséges vállalkozói kör minél pontosabb meghatározása érdekében.
- ▶ Elkészült az országos Képzési Stratégia második verziója, mely a szakképzés, a közép- és felsőfokú képzés feladatait határozza meg az új blokkok előkészületi, építési, üzembe helyezési és üzemeltetési fázisaihoz szükséges szakemberek biztosítása érdekében. Belső véleményezése folyamatban van, melyet követően átadásra kerül a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium számára.
- ▶ Lezárult a tervezett új atomerőművi blokkok kondenzátor hűtővízrendszer megvalósíthatóságához kapcsolódó részletes vizsgálatának első fázisa, mely figyelembe veszi a telephelyi adottságokat és a meglévő blokkok

üzemelő rendszereivel való érintettséget. A kiválasztott műszaki megoldáshoz kapcsolódó részletes vizsgálat (2. fázis) kidolgozása az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. szakmai támogatásával megkezdődött.

- ▶ Megkezdődött a Telephely Organizációs Adatbázis létrehozását célzó feladat kidolgozása, melynek része a leendő telephelyen rendelkezésre álló infrastrukturális elemek lajstromozása és minőségi állapotuk felmérése, valamint a feltételezetten szükségessé váló közmű és infrastrukturális kapacitások beruházási igényének a felmérése és költségbecslése.

Engedélyezési feladatok:

- ▶ A Környezeti Vizsgálati Program végrehajtása befejeződött. A Környezeti Hatástanulmány elkészítése elkezdődött. A kiemelkedően száraz 2012. évi időjárási körülmények miatt 2013-ban kiegészítő biomonitoring vizsgálatokra és meteorológiai mérések elvégzésére volt szükség.
- ▶ A telephelyi vizsgálati program új Nukleáris Biztonsági Szabályzat szerinti aktualizálása és a Földtani Kutatási Program független szakértői véleményezése megtörtént. A módosított vizsgálati program várhatóan 2014. évben kerül benyújtásra hatósági engedélyezésre.
- ▶ A Földtani Kutatási Program részét képező 3D szeizmikai vizsgálati programra a közbeszerzési eljárás november végén a részvételi felhívás közzétételével megindításra került. Ezzel párhuzamosan elkészült a 3D szeizmikai vizsgálat engedélyezési programja, és a vízföldtani monitorozási program, melyek engedélyezésre való előkészítése megkezdődött.

Kommunikációs feladatok:

- ▶ A társaság ismertségének és elismertségének növelése érdekében média-megjelenéseket kezdeményezett, kiállításokon vett részt, lakossági tájékoztató kamiont indított. Az elismertség, valamint a kommunikációs eszközök hatékonyságának visszamérésére a társaság országos szintű közvélemény-kutatásokat végzett. A hazai vállalkozók létesítésbe történő bevonása érdekében tájékoztató kampányt szervezett a vállalkozók számára.

4.2.1.3 Vértesi Erőmű Zrt.

A Vértesi Erőmű Zrt. tevékenységei közé tartozik a barnaszén bányászata, a villamos- és hőenergia termelése és kereskedelme, amelyeket Márkushegyi Bányaüzemében és az Oroszlányi Erőműben folytat. A foglalkoztatottak létszáma alapján a térségben az egyik legtöbb munkahelyet nyújtó társaság.

A Márkushegyi Bányaüzem termelési adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

Márkushegyi Bányaüzem	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
	kt	763	977	+28,0
Széntermelés	TJ	8101	9929	+22,6
	kJ/kg	10 615	10 162	-4,3

Villamosenergia-termelés, -értékesítés

A Vértesi Erőmű Zrt. termelői engedéllyel működő erőműve a 240 MWe beépített kapacitású Oroszlányi Erőmű, amelyet a Márkushegyi Bányaüzemben kitermelt barnaszénrel üzemeltet a társaság. Az Oroszlányi Erőmű 1961-ben kezdte meg a villamosenergia-termelést a folyamatosan belépő 4 db 50 MW-os blokkal, majd 1978 telén beindult a távfűtés és a melegvíz-szolgáltatás Oroszlány város részére. Az 1980-as években elvégzett rekonstrukció után az Oroszlányi Erőmű négy üzemelő blokkal, nagy megbízhatóságú, 240 MW villamos energia és 88 MW hőenergia kapacitású termelő erőművé vált.

Az erőműben 2002. és 2005. között élettartam-meghosszabbító beruházási (retrofit) program zajlott, amely keretében az Oroszlányi Erőműben megépült a nedves mészkő-gipsz technológiával működő füstgáz-kéntelenítő berendezés. Az oroszlányi kazánokban (2006-tól az 1-es

Bányászat

Az eocén program keretében létesült Márkushegyi Bányaüzem mintegy 300-550 m mélységű, földalatti létesítmény, mely eocénkorú barnaszén kitermelését végzi. A bánya, amely ma már hazánk egyetlen működő mélyművelésű szénbányája, a szén termelésével az Oroszlányi Erőmű tüzelőanyag-ellátását biztosítja.

kazánban, 2008-tól a 2-es kazánban) lehetővé vált a szénpor tüzelése mellett - a kazán alján kialakított, ún. fluid ágyban - megújuló energiahordozók eltüzelése is a tüzelőhő akár 45-50%-áig.

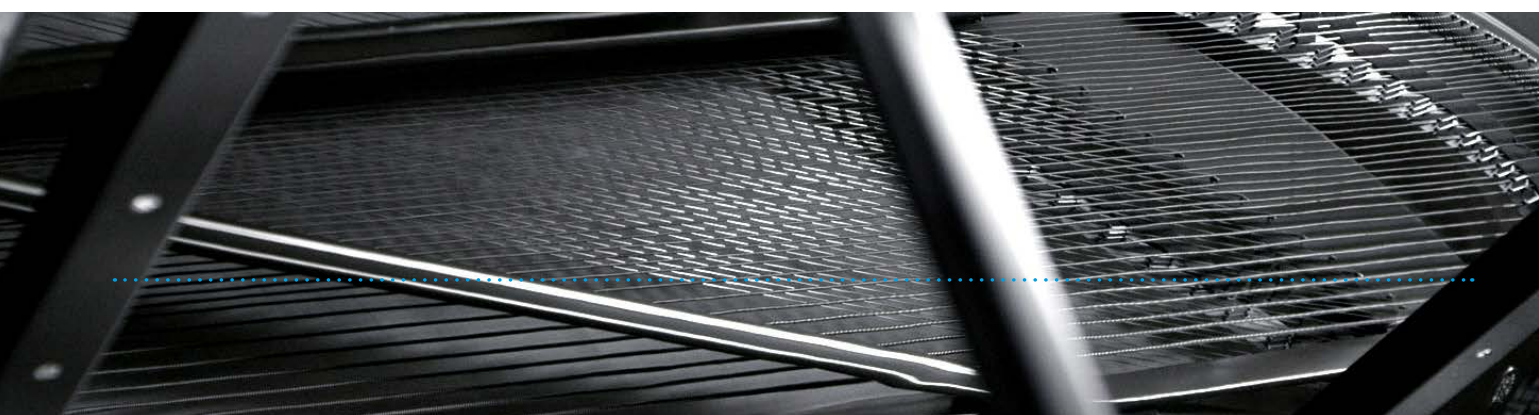
Az Oroszlányi Erőmű működési engedélyét - figyelemmel a főberendezések hasznos élettartamára - a MEKH 2020-ig adta ki.

A Vértesi Erőmű Zrt. kizárólag Magyarországon és jellemzően villamosenergia-kereskedőknek értékesít villamos energiát. A működési terület a versenypiac, a szervezett piacon (HUPX) a társaság nem kereskedik. A Vértesi Erőmű Zrt. legjelentősebb üzleti partnerei az MVM Csoport tagvállalatai.

A Vértesi Erőmű Zrt. 2013-ban nem rendelkezett KÁT értékesítési kvótával. Versenypiacon értékesítette a biomasszából előállított kis mennyiségű villamos energiát.

A Vértesi Erőmű Zrt. villamosenergia-termelési- és értékesítési mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

Vértesi Erőmű Zrt.	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített villamos teljesítőképesség	MW _e	240	240	-
Termelt villamos energia	GWh	995	813	-18,3
Kiadott villamos energia	GWh	833	674	-19,0
Termelt villamosenergia-értékesítés	GWh	798	599	-25,0
ebből kötelező átvételű villamos energia értékesítése (KÁT)	GWh	77	0	-100,0
Kiegyenlítő energia és energiaszabályozási tételek értékesítése	GWh	95	92	-3,5
Belföldi villamosenergia-értékesítés összesen	GWh	894	691	-22,7



Hőszolgáltatás

A hőszolgáltatás a társaság és az Oroszlányi Szolgáltató Zrt. között meglévő hosszú távú hőértékesítési keretszer-

ződések alapján történik, Oroszlány város és Bokod település fűtési és használati melegvíz-igényének ellátása érdekében az alábbi táblázatban szereplő mennyiségekkel:

Vértesi Erőmű Zrt.	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített hőteljesítmény	MW_{th}	88	88	-
Termelt hő	TJ	353	347	-1,8
Kiadott hő	TJ	336	340	+1,1
Értékesített hő	TJ	328	331	+0,9

4.2.1.4 MVM MIFŰ Kft.

Az MVM MIFŰ Kft. által üzemeltetett Tatár utcai Gázmotoros Fűtőerőmű, a Hold utcai Kombinált Ciklusú Fűtőturbínás Erőmű és a Tatár utcai Fűtőmű együttesen biztosítják Miskolc város Belvárosi és Avasi hőkörizetének teljes hő ellátását, a Bulgárföldi és Diósgyőri gázmotoros fűtőerőművek csak részben elégítik ki az adott körzetek hőszükségleteit.

A társaság a Miskolci Hőszolgáltató Kft.-vel (továbbiakban

MIHŐ Kft.), amelynek feladata Miskolc város hőszolgáltatásának biztosítása, a hő átvételére hosszú távú szerződést kötött. A hővel együtt kapcsoltan termelt villamos energiát pedig az MVM Partner ZRt. részére értékesíti.

Az erőművi egységek üzemeltetéséhez szükséges tüzelőanyagot a 2013/2014. évi gázévben az MVM Partner ZRt.-től vásárolja a társaság, illetve a bulgárföldi és diósgyőri telephelyeken a MIHŐ Kft.-től szerezi be.

A társaság hő- és villamosenergia-termelés és -értékesítés mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

MVM MIFŰ Kft.	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített villamos teljesítőképesség	MW_e	64	64	-
Termelt villamos energia	GWh	178	107	-40,0
Kiadott villamos energia	GWh	173	104	-40,2
Termelt villamosenergia-értékesítés	GWh	176	104	-40,8
Beépített hőteljesítmény	MW_{th}	408	408	-
Termelt hő	TJ	1 217	1 004	-17,6
Kiadott hő	TJ	1211	1000	-17,4
Értékesített hő	TJ	1211	1000	-17,4

4.2.1.5 MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.

A társaság feladata a 49,98 MW_e villamos- és 100 MW_{th} hőteljesítményű erőmű üzemeltetéséhez szükséges feltételek biztosítása, az üzemeltetési tevékenység felügyelete és az értékesítés lebonyolítása.

Az erőmű a villamos energiával kapcsoltan termel hőt, amelyet a FŐTÁV Zrt.-nek hosszú távú hőszolgáltatási szerződés keretében értékesít. A termelt hő az észak-budai hőkörizet hőigényét biztosítja. A kiadott villamos energiát a HUPX Zrt. rendszerén keresztül került értékesítésre.

A társaság hő- és villamosenergia-termelés és értékesítés mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített villamos teljesítőképesség	MW_e	50	50	-
Termelt villamos energia	GWh	217	167	-23,2
Termelt villamosenergia-értékesítés	GWh	222	164	-26,1
Beépített hőteljesítmény	MW_{th}	100	100	-
Termelt hő	TJ	1 420	1 508	+6,2
Értékesített hő	TJ	1409	1495	+6,1

4.2.1.6 MVM BVMT Zrt.

Az MVM BVMT Zrt. 2011 áprilisában kezdte meg kereskedelmi üzemét azzal a céllal, hogy az ajkai telephelyen „barnamezős” beruházásként megvalósult erőmű nagymértékben javítsa a hazai energiarendszer szabályozhatóságát a csúcsigények kielégítése révén.

Az erőművi blokkok főberendezése a Rolls-Royce gyártmányú TRENT 60 WLE DF típusú kettős tüzelésű gázturbina a hozzá kapcsolt BRUSH gyártmányú generátorral. Az erőmű gázellátását a társaság saját tulajdonában levő, új építésű földgáz célvezetékén biztosítja Ajka 2 gázfogadó állomásról. Az épített környezetre való tekintettel a zajvédelem úgy lett kialakítva, hogy a működő

erőmű által keltett zaj mértéke alacsonyabb a meglévő környezeti alappaj szintjénél is. A környezeti terhelés minimalizálására az erőmű működése során a Bakonyi Erőmű Zrt. meglévő erőművi infrastruktúráját (alállomás, fűtő- és hűtő rendszerek, sótalanvíz rendszer, stb.) veszi igénybe, az üzemeltetési és rutin karbantartási feladatokat az MVM GTER Zrt. szakemberei látják el.

Az erőmű a rendelkezésre állási és a villamosenergia-termelési szolgáltatásait az MVM Partner Zrt. felé értékesíti. 2013. évben a rendszerszintű szolgáltatások piacán történő értékesítési szolgáltatás mintegy 300 üzemóra volt.

A társaság villamosenergia-termelési adatait a következő táblázat tartalmazza:

MVM BVMT Zrt.	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített villamos teljesítőképesség	MW _e	116	116	-
Termelt villamos energia	GWh	13	8	-41,4

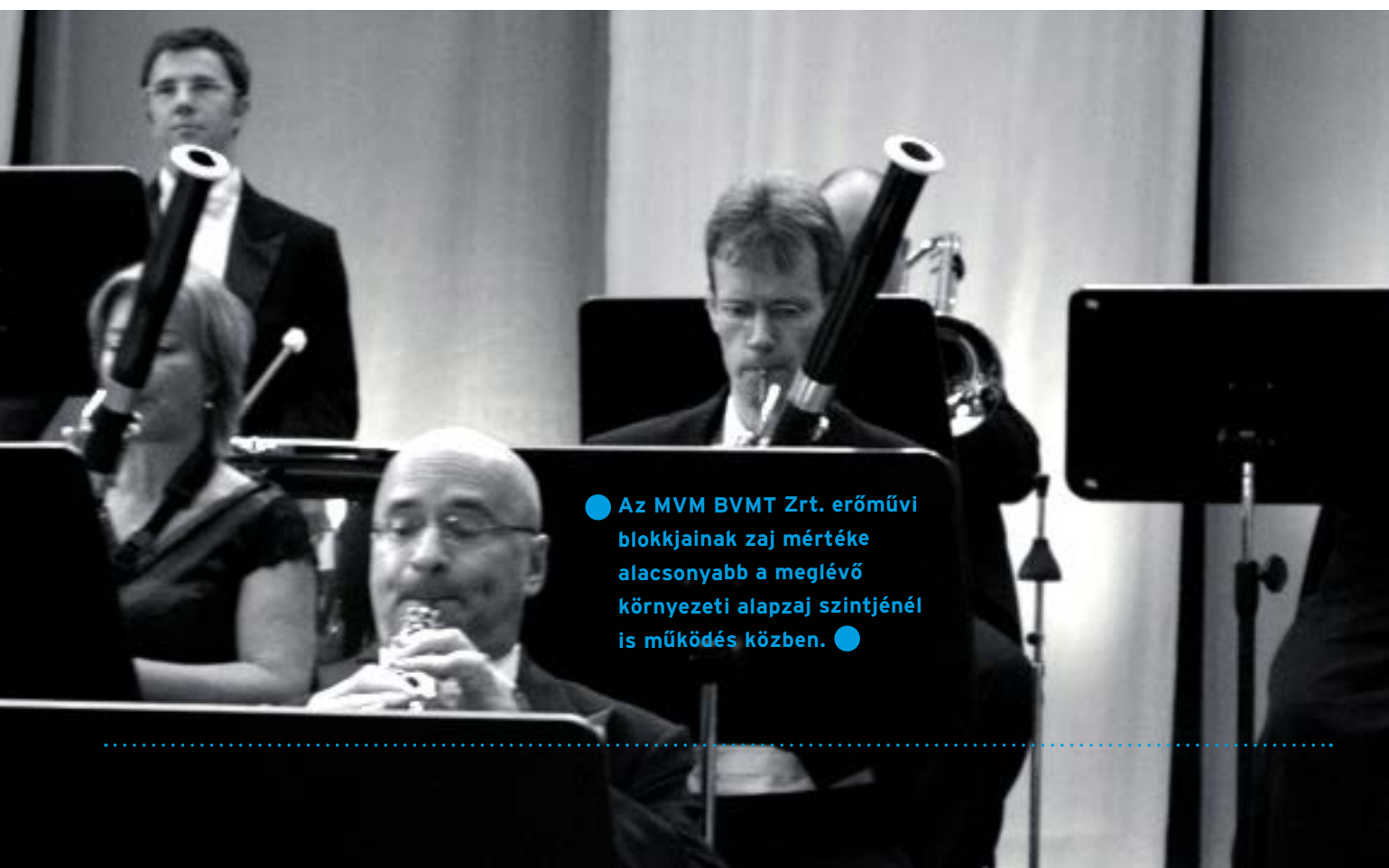
4.2.1.7 MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt.

Az MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt. tevékenységei közül a gázturbina üzletág feladata az alaptevékenységen (az erőművi berendezések kezelésén és a tartalékkapacitások

értékesítésén) túl a fenntartási és karbantartási munkák elvégzése, valamint a - tulajdonos által meghatározott és finanszírozott - fejlesztési feladatok megvalósításában való közreműködés.

A társaság villamosenergia-termelési adatait a következő táblázat tartalmazza:

MVM GTER Zrt.		2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített villamos teljesítőképesség	MW _e	410	410	-
Termelt villamos energia	GWh	14	7	-46,4



- Az MVM BVMT Zrt. erőművi blokkjainak zaj mértéke alacsonyabb a meglévő környezeti alappaj szintjénél is működés közben. ●

Az MVM GTER Zrt. a tulajdonos által bérleti szerződés formájában biztosított erőművi egységek kapacitását – 2003. január 1-jétől kapacitás-lekötési és villamosenergia-adásvételi megállapodás keretében az üzemzavari tartalék piacra, illetve 2010. január 1-jétől, a perces erőművi tartalék-kapacitások piacán – értékesíti a rendszerirányító MAVIR Zrt. részére.

A gázturbinás erőművek üzeme során megtermelt villamos energiát – az erőművi indítások céljától függően – rendszerirányítói indításkor a MAVIR Zrt., míg állapotellenőrző teszüzem esetén az MVM Partner Zrt. vásárolja meg.

Hosszú távú üzemeltetési szerződés alapján az MVM GTER Zrt. végzi az MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft. berendezéseinek kezelését, és azok műszaki állapotának (karbantartási és javítási tevékenység végrehajtásával történő) fenntartását, hasonló módon a társaság látja el az MVM BVMT Zrt. tulajdonában lévő gázturbinás erőmű üzemeltetését és rutin karbantartási munkáit is.

4.2.1.8 MVM Hungarowind Kft.

Az MVM Hungarowind Kft. 8 db, összesen 23 MW beépített kapacitású, Győr-Moson-Sopron megyében, Sopronkövesd és Nagylózs határában található szél-turbinát üzemeltet. A Kötelező Átvételi Tarifa rendszerbe (KÁT) való értékesítési engedéllyel ad el villamos energiát.

A társaság jól körülhatárolható tevékenysége a szél energiájának hasznosításával villamos energia termelése és annak értékesítése. A fő tevékenység eredményességét javítja a szélerőműpark üzembiztos működésének fenntartása, az elengedhetetlenül szükséges üzemeltetési feltételek biztosítása, a szükséges karbantartások időbeni elvégzése. Az MVM Hungarowind Kft. által tulajdonolt szélerőmű-park 2013-ban 48 984 MWh villamos energia termelésével járult hozzá a társaságcsoporthoz fenntartható fejlődés és a környezet védelme iránti elkötelezettségének kifejezéséhez.

A társaság villamosenergia-termelési adatait a következő táblázat tartalmazza:

MVM Hungarowind Kft.		2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Beépített villamos teljesítőképesség	MW _e	23	23	-
Termelt villamos energia	GWh	51	49	-4,6

4.2.1.9 Bánhida Erőmű Kft.

A Bánhida Erőmű Kft. a Vértesi Erőmű Zrt. jelenleg tevékenységet nem folytató társasága, amely 2013. december 31-i hatállyal beolvadt a Vértesi Erőmű Zrt.-be.

4.2.2 MŰSZAKI SZOLGÁLTATÁSOK

Az MVM Csoport műszaki szolgáltatásainak portfólióját 2013. évben a következő társaságok alkották:

- MVM OVIT Országos Villamostávvezeték Zrt. (továbbiakban: MVM OVIT Zrt.),
- MVM ERBE ENERGETIKA Mérnökiroda Zrt. (továbbiakban: MVM ERBE Zrt.),
- ATOMIX Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (továbbiakban: ATOMIX Kft.),
- ENERGO-MERKUR Villamosenergiaipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (ENERGO-MERKUR Kft.).

4.2.2.1 MVM OVIT Országos Villamostávvezeték Zrt.

Az MVM OVIT Zrt. az MVM Csoport tagjaként Magyarország energetikai iparának legkiterjedtebb tevékenységi körű létesítő, kivitelező és üzemeltető vállalata. Hat évtizede végzi a nagyfeszültségű távvezetékek és transzformátorállomások létesítését, karbantartását és fejlesztését. A nagy hagyományokkal rendelkező társaság tevékenységei alapvetően a magyar átviteli hálózathoz és a hazai erőművekhez kapcsolódnak, emellett rendszeresen vállal létesítési, karbantartási, felújítási és fejlesztési feladatokat a hazai áramszolgáltatók, vasúttársaságok, továbbá ipari

nagyfogyasztók és külföldi megrendelők részére is.

Az MVM OVIT Zrt. működési területe az egész országra kiterjed, Magyarország számos térségében vannak telephelyei és közel 1600 alkalmazottat foglalkoztat. A társaság hagyományos feladatait és széleskörű, kvalifikált vállalkozásait alapvetően piacorientált rendszerben látja el. Stratégiai tevékenységei a következők:

- távvezetékek és állomások tervezése, létesítése, bővítése és rekonstrukciója,
- erőművi karbantartás, beruházás, létesítés,
- vasúti felsővezeték-építés,
- ipari acélszerkezetek gyártása,
- ipari létesítmények villamosenergia-ellátó rendszerének üzemeltetése,
- speciális, nagyméretű és tömegű áruk közúti, vasúti, vízi szállítása,
- szakszolgálati tevékenységek,
- kisfeszültségű segédüzemi berendezések gyártása,
- távközlési hálózatok üzemeltetése, kivitelezése, felújítása.

Az MVM OVIT Zrt. által kiszolgált vevők, vevői csoportok: az MVM Csoport társaságai (kiemelten az MVM Zrt., MAVIR Zrt., MVM Paksi Atomerőmű Zrt.) egyéb, a társaságcsoporthoz kívüli társaságok (erőművek, vasúttársaságok, áramszolgáltató társaságok). Az acélszerkezet-gyártó és nehézszállítási üzletág jelentős nyugat-európai vevőkörrel rendelkezik.

4.2.2.2 MVM ERBE ENERGETIKA Mérnökiroda Zrt.

Az MVM ERBE Zrt. az alapításától eltelt több mint 60 év alatt a legjelentősebb magyarországi energetikai beruházások többségében meghatározó szerepet vállalt.

Főbb tevékenységi területei:

Az erőművi beruházások, a nukleáris és konvencionális nagy erőművek, a megújuló energiabázisú kiserőművek (szél, biomassza, biogáz, depóniagáz, napenergia, geotermikus energia, hulladéktüzelés), a kapcsolt energiatermelés, valamint a fűtőművek létesítésének előkészítése és a megvalósítás felügyelete.

Munkájában kiemelt helyet foglal el az átviteli hálózatok beruházásainak, fejlesztéseinek mérnökirodai előkészítése, lebonyolítása. Hálózati projektjeiben nagy-, közép- és kisfeszültségű kábel- és szabadvezeték hálózatok, valamint közép- és kisfeszültségű transzformátorállomások tervezését és engedélyeztetését is elvégzi.

Az egyre szigorodó környezetvédelmi előírások által megkövetelt energetikai fejlesztések engedélyeztetéseiben az MVM ERBE Zrt. szakértő tanácsadást és környezetvédelmi szolgáltatások széles kínálatát nyújtja elsősorban vállalatok környezetvédelmi kötelezettségeinek megvalósításához.

Az MVM ERBE Zrt. akkreditált Méréstechnikai Laboratórium kiszolgálja az energetikai létesítmények üzemeltetését és karbantartását végző vállalatok mérési igényeit, komplex energetikai (hőtechnikai, hatásfok) és környezetvédelmi (emisszió, zaj) méréseket biztosít az ügyfelek részére. A mérésektől a modellezéseken át, a terjedésszámításokig bezárólag rendelkezik megfelelő mérőműszerekkel, célszoftverekkel, saját erőforrással.

A társaság tevékenységének meghatározó részét belföldön végzi.

4.2.2.3 ATOMIX Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.

Az ATOMIX Kft. az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 100 %-os tulajdonú leányvállalata, szolgáltatásait alapvetően a tulajdonos veszi igénybe. Főbb tevékenységei: vagyon- és őrzésvédelmi szolgáltatás, tűzoltási és kárelhárítási tevékenység, személy- és teherszállítási tevékenység, sport és üdülési célú létesítmények üzemeltetése, éttermi vendéglátás, üzemi konyha üzemeltetése, takarítási és mosodai szolgáltatások nyújtása, oktatási- és oktatásszervezési tevékenység, munkaerő-kölcsönzés.

4.2.2.4 ENERGO-MERKUR Villamosenergiaipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.

Az Energo-Merkur Kft. elsősorban villamos szerelvények, kábelek nagy- és kiskereskedelmét végzi, az MVM OVIT Zrt. leányvállalataként.

4.2.3 TÁVKÖZLÉSI ÉS INFORMATIKAI SZOLGÁLTATÁSOK

Az MVM Csoport távközlési és informatikai szolgáltatások portfólióját 2013. évben a következő társaságok alkották:

- MVM NET Távközlési Szolgáltató Zrt. (továbbiakban: MVM NET Zrt.),
- MVMI Informatika Zrt. (továbbiakban: MVMI Zrt.).

4.2.3.1 MVM NET Távközlési Szolgáltató Zrt.

2012. évben az MVM Zrt. távközlési hálózata - az ITO modellhez kapcsolódó jogszabályi változások következtében - apportálás útján egy újonnan alapított leányvállalat, az MVM NET Zrt. tulajdonába került.

A társaságnak meghatározó szerepe van a MAVIR Zrt. rendszerirányítást kiszolgáló távközlési hálózatának biztosításában, további feladata az MVM Csoport tagjaként a távközlési iparágban való stratégiai szerepvállalás, mely a kormányzati infokommunikációs rendszerek és a távközlési piaci ügyfelek magas színvonalú kiszolgálását jelenti. Az MVM NET Zrt. működési modellje az alábbi három ügyfélkörre támaszkodva épül fel:

- a MAVIR Zrt. technológiai célú, rendszerérdekű távközlési hálózat használatának biztosítása,
- a kormányzati célú Nemzeti Távközlési Gerinchálózat (NTG) használatának biztosítása,
- üzleti célú távközlési szolgáltatások nyújtása a távközlési piaci ügyfelek részére.

A társaság 2013. évben sikeresen készítette elő a hosszú távú stratégia alappilléreinek számító CDMA 450 technológián alapuló országos vezeték nélküli adatkapcsolati szolgáltatásának kialakítását, illetve lehetősége nyílt részt venni a Kormány által 2013. július 1-től bevezetésre került megtett úttal arányos útdíjfizetési rendszer megvalósításában.

Életciklusának elején járó vállalatként, az MVM NET Zrt. a 2014-es évben kiemelt figyelmet kíván fordítani a kockázatok és esélyek feltérképezésére. Az ehhez kapcsolódó kockázati lista és kockázatkezelési terv készítése folyamatban van. A kockázatok elkerülése és azok csökkentése érdekében a társaság a fenti tervben szereplő kockázatkezelő lépéseket kíván megtenni.

4.2.3.2 MVMI Informatika Zrt.

Az MVMI Informatika Zrt. feladata az MVM Csoport tagvállalatai, valamint külső vevők számára informatikai szolgáltatások nyújtása, beleértve az infrastruktúra, az alkalmazási rendszerek üzemeltetését és fejlesztését, valamint az ezekhez kapcsolódó ügyfélszolgálati és szolgáltatásmenedzsment tevékenységeket.

Legfontosabb szolgáltatásai:

- ügyfélszolgálat,
- IT „közmű” jellegű szolgáltatások (pl.: e-mail, internet, nyomtatás, desktop üzemeltetés, stb.),
- IT alkalmazások szolgáltatása (pl.: SAP),
- elektronikus dokumentum-menedzsment,
- szoftver- és hardverbeszerzések.

4.3 ÁTVITELI, RENDSZERIRÁNYÍTÁS, FÖLDGÁZTÁROLÁS ÉS ENERGIATŐZSDE MŰKÖDTETÉSE

Az MVM Csoport Átviteli, rendszerirányítás, földgáztárolás és energiatőzsde működtetése divízióját 2013. év végén az alább felsorolt tagvállalatok és azok leányvállalatai alkotják:

- MAVIR Zrt.,
- Központi Okoshálózati Operátor Zrt.,
- Magyar Gáz Tranzit Zrt.,
- Magyar Földgáztároló Zrt.,
- HUPX Magyar Szervezett Villamosenergia-piac Zrt. (továbbiakban: HUPX Zrt.),²
 - CEEGEX Közép-Kelet-Európai Szervezett Földgázpiac Zrt. (továbbiakban: CEEGEX Zrt.),
 - HUPX Derivatív Zrt.

4.3.1 MAVIR Zrt.

Magyarországon a nagyfeszültségű villamos energia szállítása egyetlen, közös átviteli vezetékhálózaton történik, amelynek tulajdonosa, üzemeltetője a magyarországi átviteli rendszerirányító, a MAVIR Zrt., amely egyúttal az MVM Csoport tagja. Az átviteli rendszerirányító az átviteli

hálózatot igénybe vevő többi gazdasági szereplőtől függetlenül működik, függetlenségét jogszabály írja elő.

A MAVIR Zrt., mint független átviteli rendszerirányító küldetése, hogy biztosítsa a magyar villamosenergia-rendszer zavartalan, biztonságos és fenntartható működtetését, az átviteli hálózat gazdaságos és hatékony üzemeltetését, fejlesztését, a szükséges tartalékok rendelkezésre állását, szabályozza a rendszer villamos energia forgalmát, működtesse a kötelező átviteli rendszer mérlegkörét, hozzájáruljon az egységes európai belső piac megteremtéséhez, részt vegyen a nemzetközi szervezetek munkájában.

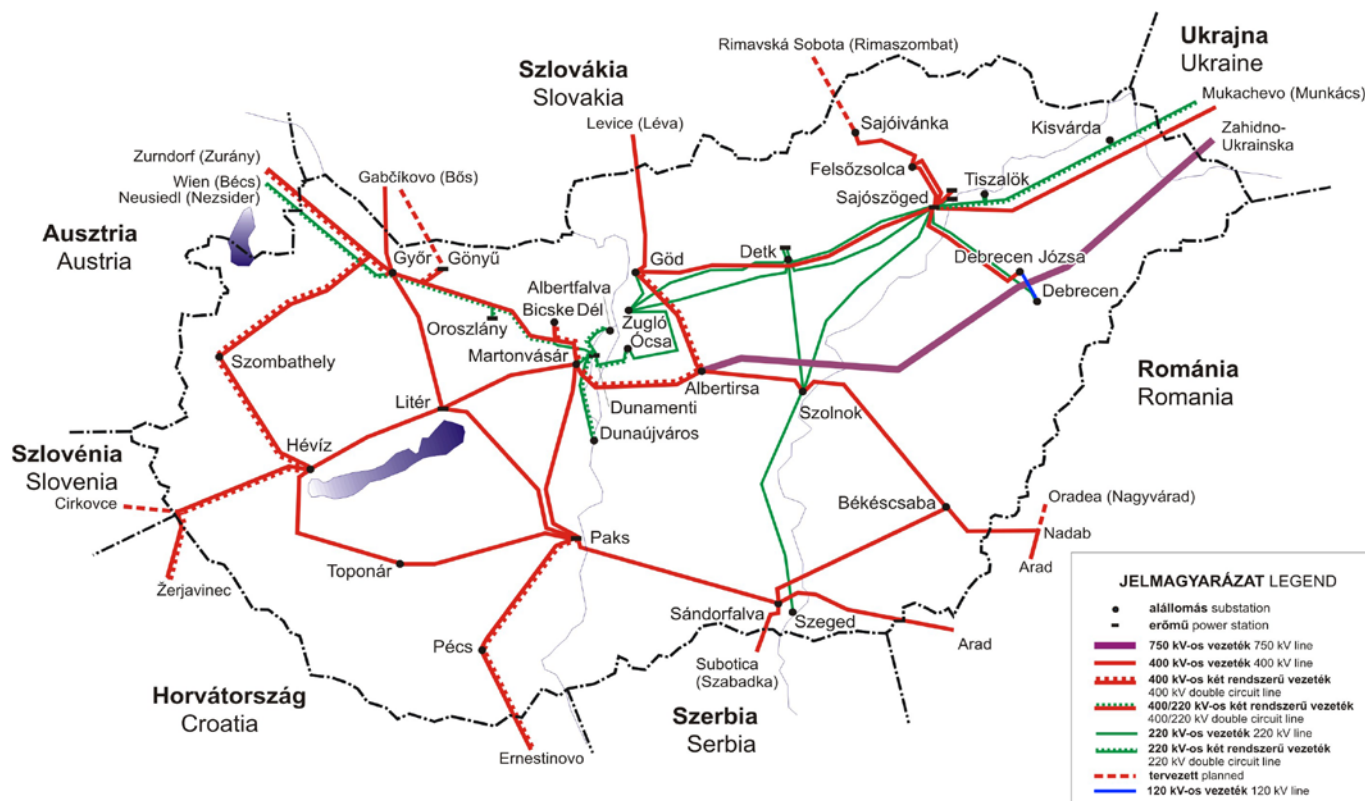
A MAVIR Zrt. – mint villamos energia átviteli-rendszerirányítói engedélyes – a hazai erőművek által termelt, valamint az importforrásokból származó villamos energiát a tulajdonában levő, alábbi táblázatban és ábrán bemutatott nyomvonal-hosszúságú, nagyfeszültségű hálózati elemeken juttatja el a közvetlen fogyasztói ellátást biztosító elosztói engedélyesekhez. A jogszabályok szerint a piaci szereplők egyenlő feltételekkel férnek hozzá az átviteli hálózathoz.

A következő táblázat és ábra a MAVIR Zrt. távvezetékeit mutatja be:

Távvezetékek hossza:

Tétel	M.e.	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
750 kV	km	268	268	-
egyrendszerű	km	268	268	-
400 kV	km	2976	2978	+0,1
egyrendszerű	km	1588	1590	+0,1
kétrendszerű	km	1388	1388	-
220 kV	km	1393	1393	-0,0
egyrendszerű	km	805	805	-0,0
kétrendszerű	km	589	589	-
120kV	km	197	199	+1,1
egyrendszerű	km	83	85	+2,2
kétrendszerű	km	114	114	+0,3
összesen föld alatti 120 kV	km	17	17	-

²A HUPX Zrt. a MAVIR Zrt. 100%-os tulajdonú leányvállalata.



A MAVIR ZRt. figyelemmel kíséri a hazai átviteli hálózat és a nemzetközi távvezetékek állapotát, összehangolja a hálózati engedélyesek karbantartási terveit, eldönti, melyik kikapcsolás engedélyezhető és melyik nem ahhoz, hogy az ellátás mindig biztonságos és jó minőségű legyen. Továbbá gondoskodik az üzembiztonsági mutatók javításához szükséges hálózati karbantartásokról és a felújítások elvégzéséről, a hálózati vagyon (távvezetékek, alállomások, alállomási berendezések) megőrzéséről, gyarapításáról, a jogszabályoknak, a hálózatfejlesztési stratégiának és a tulajdonosi elvárásoknak megfelelő munkákat koordinálásáról és kivitelezéséről.

Fejlesztések

A fejlesztési szükségletek a számítások, modellezések alapján a magyar villamosenergia-rendszer (VER) hálózatfejlesztési tervében kerülnek meghatározásra. Ez a terv évente benyújtásra kerül a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal (MEKH) részére, elfogadása esetén pedig megkezdődik annak végrehajtása.

A MEKH által jóváhagyott hálózatfejlesztési tervben előírtak és egyéb fejlesztési tevékenységek megvalósításával a MAVIR ZRt. gondoskodik az ellátásbiztonság szinten tartásáról, illetve lehetőség szerinti emeléséről. A szükséges hálózati beavatkozások meghatározása és elvégzése ezeket a célokat szem előtt tartva, a legkisebb költség elve alapján történik.

Az évente aktualizálásra kerülő fejlesztési, felújítási terv a fentiek figyelembevételével, az alábbi további szempontok szerint került kialakításra:

- Az ellátásbiztonság szinten tartásához, illetve lehetőség szerinti emeléséhez szükséges új építések, felújítások, karbantartások komplex egységet képeznek annak érdekében, hogy ezen feladatok elvégzése összehangoltan, hosszú távon is a leghatékonyabb módon, költség-optimumon legyen biztosítható.
- A fejlesztések során a hálózatszámítások segítségével meg kell határozni azon igényeket, amelyek biztosítják az átviteli hálózati 'n-1' elv érvényesülését.
- Az átviteli hálózati alállomások másik irányú alátámasztásánál figyelembe kell venni a nemzetközi távvezetési kapcsolatok lehetőségét és a - belföldi lehetőség mérlegelésével - a kedvezőbb megoldást kell alkalmazni.
- A fogyasztók által elvárt minőségi paraméterek miatt meg kell vizsgálni a nagyobb városok második átviteli hálózati alátámasztásának kiépítési lehetőségét.
- Biztosítani kell a hálózat biztonságos üzemeltetéséhez szükséges ÜBT készletek rendelkezésre állását.

A fenti célok hatékony megvalósítása érdekében a társaság 2013-ban is folytatta a MEKH által közcélúnak minősített fejlesztési munkákat, az előregedett primer és szekunder technológia rekonstrukcióját, ezzel párhuzamosan a távvezeték kiterjesztését, a távvezetékek rekonstrukcióját, ezen belül a kötegtávartó és szigetelő cseréket, valamint az oszlopalakok felújítását. A felújítások során - a korábbi évek gyakorlatát követve - a részleges jellegű felújítások helyett komplex felújításokat végzett a társaság.

2013 végére az átviteli hálózat újabb elemmel bővült, az új Debrecen Józsa 400/120 kV-os alállomás üzembe helyezésével az alállomások száma 30-ra emelkedett.

2013. évben elvégzett távvezetési és alállomási fejlesztések összefoglalása

A fejlesztési munkáknak köszönhetően, a hálózatfejlesztési tervekkel összhangban 1999 és 2013 év között hazánkban mintegy 572 km új 400 kV-os távvezeték és 6 db új átviteli hálózati alállomás létesült, több alállomás pedig bővült. Ezen fejlesztések közül a legutóbbiak a következők:

- ▶ A 2012 márciusában megkezdődött új, zöldmezős Debrecen Józsa 400/120 kV-os alállomás és a kapcsolódó Sajószöged-Debrecen Józsa 400 kV-os, illetve a Debrecen Józsa-Debrecen 120 kV-os távvezetékek kivitelezési munkái 2013. év végére befejeződtek. Az alállomás üzembe helyezése október 21-én sikeresen megtörtént.
- ▶ Dunaújváros (Perkáta) 400/120 kV-os alállomás létesítésének 2012-ben megkezdődött előkészítő munkálatai folytatódtak. Az építési engedély jogerőre emelkedését és a tulajdonosokkal történt szerződések megkötését követően az új zöldmezős alállomás kivitelezési munkái a munkaterület átadásával július 5-én megkezdődtek. Az év végére a tervezett alállomási építészeti munkák megvalósultak, elkészült a vezénylőépület, a két tűzivíz medence, valamint az alállomási kerítés. A kivitelezési munkák 2014-15 évek során ütemezetten tovább folytatódnak a 2015 év végéig történő üzembe helyezés érdekében.
- ▶ A 2016-ig megvalósítandó Gödöllő (Kerepes) 400/120 kV-os alállomás létesítésének előkészítő munkái még 2012-ben megkezdődtek, amelynek keretében saját erőforrással elkészült az Előzetes Megvalósíthatósági Tanulmány (EMT), majd ezt követően a Részletes Megvalósíthatósági Tanulmány (RMT), ahol pontosításra került a beruházás műszaki tartalma és kiválasztásra került az új alállomás helyszíne Kerepes külterületén. Az érintett ingatlan feletti rendelkezési jog megszerzése érdekében 2013 során folyamatos egyeztetések és tárgyalások történtek, amelyek eredményeként a földterület művelés alóli kivonása, valamint az ingatlan használati jog értékelése megtörtént. Az alállomás létesítésének kivitelezési, valamint engedélyezési tervei elkészültek, az engedélyezési eljárások elindultak. A kivitelezési munkák a 2014 és 2016 között valósulnak meg. A beruházás befejezésének tervezett időpontja 2016 év vége.

A jóváhagyott Hálózatfejlesztési Terv alapján a társaság a fentiek mellett további létesítéseket folytat, új alállomásokat tervez és épít, előkészíti a következő években esedékes távvezetési fejlesztéseket, továbbá nagy hangsúlyt fektet alállomásai energiahatékony működtetésére, új, innovatív megoldások alkalmazásával.

A folyamatos fejlesztések során alkalmazott műszaki megoldások tekintetében a társaság egységességre törekszik, a távvezetékek gyakorlatilag 10 éve ugyanazzal az oszlop-típussal épülnek és az alállomásokban is típusmegoldá-

sokat alkalmaz. Az elmúlt években a fejlesztések mellett nagy erővel folyt az egyes hálózati elemek rekonstrukciója. A MAVIR Zrt. által 2010-ben megvásárolt Dunamenti 120 kV-os alállomásrész 2012 márciusában megkezdődött rekonstrukciós munkái az év során az ütemtervnek megfelelően folytatódtak. A 120 kV-os technológiai berendezések rekonstrukciója 2013. október 17-én, a rekonstrukcióhoz kapcsolódó tűz- és vagyonvédelmi, valamint építészeti (épület felújítás, készülékszállító utak kialakítása) munkák december 19-én fejeződtek be. Az olajleválasztó berendezés és a tűzivíz tározó kivitelezési munkálataival az alállomás rekonstrukciója várhatóan 2014 első negyedévében zárul le. Az alállomás központi távkezelésbe vétele 2013 decemberében megtörtént.

Az átviteli hálózat üzembiztonságának, megbízhatóságának megőrzése, valamint a távvezetékek élettartamának jelentős mértékű növelése érdekében a diagnosztikai vizsgálatok eredményeként az előregedett oszlop alapok felújításra kerülnek. Az elfogadott alapfelújítási technológiának megfelelően a kivitelezési munkák megkezdődtek. Az alapfelújítások feszültség-mentesítést nem igényelnek. Ennek megfelelően a távvezeték alapok felújítási munkái 2013-ban befejeződtek a Szeged-Sándorfalva III. 120 kV-os távvezetéken, tovább folytatódtak a Sajószöged-Szolnok 220 kV-os távvezetéken, illetve megkezdődött a Göd-OH(-Léva) 400 kV-os távvezeték alapfelújítása is. A Zapad-OH-Albertirsa 750 kV-os távvezetéken a rossz állapotban lévő ártéri oszlopok alapfelújítása befejeződött.

A Martonvásár-Litér 400 kV-os távvezetéken a diagnosztikai vizsgálatokat követően megkezdődött a gyenge állékonyságú oszlopalapok megerősítése 42 oszlophelyen.

A március 14-15-i rendkívüli időjárási körülmények következtében kidőlt és megsérült távvezeték oszlopok, valamint a sérült sodronyok, OPGW, szigetelők és szerelvények helyreállítási munkái a Munkács-Sajószöged 400 kV-os távvezetéken, valamint a Munkács-OH-Tiszalök és Kisvárda-Sajószöged 220 kV-os távvezetékeken 2013 júliusáig megtörténtek. A felújítások eredményeképpen hazánkban átviteli hálózati oldalról mára már nem csak az új, hanem a régi - esetenként 50 évnél is idősebb - létesítményekben is európai szintű technológia szolgálja a villamos energia ellátásbiztonság európai szintjének fenntartását.

Az Európai Bizottság 2012. év végén elfogadott derogációs kérelme alapján az Európai Unió emisszió-kereskedelmi rendszere harmadik fázisának 2013. évi életbe lépését követően részleges ingyenes szén-dioxid - kibocsátási kvótákat biztosít a rendszer hatálya alá tartozó energiatermelőknél. Az ingyenesen kiosztott kvóta értékét azonban a villamosenergia-termelés korszerűsítésére kell fordítani. Az úgynevezett „Támogatási Mechanizmus”-on keresztül két beruházás, az intelligens hálózat mintaprojekt (a Központi Okoshálózati Operátor Zrt.) és a magyar-szlovák földgázrendszer összekötő vezeték (Magyar Gáz Tranzit Zrt.) részesül támogatásban.

4.3.2 KÖZPONTI OKOS MÉRÉS ZRT.

A MAVIR Zrt. megkezdte egy nagyszabású Okoshálózati Mintaprojekt kidolgozását, amelynek célja az okos mérés és az okos hálózatok hazai bevezetésének az előkészítése. A projekt elsődleges feladata az okos hálózathoz kapcsolódó mérési és vezérlési feladatok versenysemleges, többközműves, költséghatékony, központi ellátása a jelenleg profil alapon elszámolt rendszerhasználókra. A mintaprojekt megvalósítására jött létre 2013-ban a Központi Okoshálózati Operátor Zrt., amely 2014-től Központi Okos Mérés Zrt. néven végzi tevékenységét.

2013-ban a működési modell, a műszaki megvalósíthatóság, a pénzügyi és finanszírozhatósági vizsgálatok mellett a Mintaprojekt kommunikációs kampánytervét előkészítő koncepcióterv elkészítése is megtörtént. A projektársaság működésének kialakítása mellett - érintett iparági szereplőként - a társaság a Központi Okoshálózati Mintaprojekt feltételeit meghatározó Kormányrendelet előkészítéséhez szakmai konzultációt is biztosít a jogalkotók számára. Megkezdődött a mintaprojektet megvalósító szervezet belső kompetenciájának kialakítása az anyavállalat előkészítő projektjébe bevont szakértők kirendelésével.

A Mintaprojekt előkészítésének eredményeit felhasználva elkészült a projekt megvalósításának koncepcióterve, mely az elérendő projektcélok részletezése, valamint a Mintaprojekt során megvalósuló infrastruktúra által nyújtott szolgáltatások bemutatásán túl kiindulási alapot képez a részletes műszaki specifikációk elkészítéséhez. A műszaki tervezés mellett megkezdődött a beszerzési eljárások vizsgálata és elemzése a Mintaprojekt megvalósításához szükséges beszerzési eljárásokhoz kapcsolódó kockázatok minimalizálása érdekében.

4.3.3 MAGYAR GÁZ TRANZIT ZRT.

2011. évben a tulajdonos döntése alapján az MVM OVIT Zrt. lett kijelölve a magyar-szlovák földgázszállító összekötő vezeték megépítésére. Miután a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal a társaság részére megadta a földgázszállítási engedélyt és határozatában rögzítette a földgázszállítási tevékenység feltételeit, az MVM OVIT Zrt. kialakította a projektstruktúrát és megkezdte a beruházás előkészítéséhez szükséges együttműködést a társszolgáltatókkal és a potenciális finanszírozókkal. Az összes körülmény komplex jogi vizsgálata egy, a társaságból kiváló, földgáz engedélyesi tevékenységet végző projektársaság létrehozásának a szükségességét mutatta. Az MVM OVIT Zrt.-n belül létrejött a Földgáz Igazgatóság, amely a kiválást követően, 2012. január 1-től Magyar Gáz Transzít Zrt. néven működik tovább. A társaság 2012. évben elkezdte a Magyar-Szlovák DN 800 gázvezeték beruházásának műszaki-tervezési, engedélyezési, finanszírozási feladatait. A folyamatos beszerzés mellett elkezdődött a kivitelezés előkészítése, hogy a beruházás aktiválásának 2015. januári időpontja rendben teljesüljön. A projekt megvalósítása

2013. évben a tervezett ütemben, akadály nélkül zajlott. Az építési engedélyezési tervek elkészültek. A Bányakapitánysággal történt egyeztetéseknek megfelelően az engedélyezés szakaszosan történik, melyhez egy „Összevont Bányakapitánysági Építési engedélyezési terv” készült. Az OTF Zrt. az engedélyezési dokumentációt betervezte és így az engedélyezési eljárás 2013. április 24-vel megkezdődött. A nyomvonal esetében az engedélyek a tulajdonosi hozzájárulások, vagy az ezt pótló kormányhivatali határozatok megszerzését követően, míg a telepített létesítmények esetében a területek megvásárlása vagy a kisajátítási eljárás lezárása után 2013. július 31-ig kiadásra kerültek. Ezt a folyamatot a kiadásra került 179/2013.(VI.7.) Kormányrendelet jelentősen felgyorsította, mely szerint a Projekt tekintetében a közigazgatósági hatósági ügyekben hozott döntések fellebbezésre tekintet nélkül végrehajthatók. Ennek eredményeként a Bányahatósági engedélyek kiadása (15 db) 2013. július 31-ig megtörtént. Egyéb nem bányahatósági engedélyek (vízbekötés, útépités, épületek, egyéb építmények) nagy részével rendelkezik a társaság, illetve folyamatosan érkeznek.

A 2 db gázturbina hajtású turbó kompresszoregység szállítására a szerződést az OTF Zrt. megkötötte a Solar Turbines Inc.-val. A gázturbinák és kompresszoregységek gyártóművi tesztje (San Diego) próbapadon 2013. áprilisban és júniusban, több lépésben sikeresen megtörtént. A sikeres gyártóművi teszteket követően a helyszínre szállításuk, majd az alapokra helyezésük 2013. október 26-án megtörtént.

Balassagyarmat nemzetközi mérőállomás, a Romhány szakaszolóállomás, valamint a Rád szakaszoló állomás technológiai (építészeti, gépészeti, villamos és irányítás-technika), valamint a kezelőépület kivitelezése elkészült. A Fővállalkozó készre jelentése alapján a hivatkozott létesítmények részműszaki átadás-átvétele 2013. december 20-án megtörtént. A hiba- és hiányjegyzék szerinti feladatok 2014-ben készülnek el.

Szada kompresszorállomás tereprendevezési, kerítésépítési, belső utépítési, felszíni vízelvezetési, csatornázási munkái részlegesen elkészültek. Véglegesítésük, a folyamatban lévő kivitelezések miatt, a beüzemelés előtti időpontig történik meg. A technológiai alapozások elkészültek, a tartályok, készülékek, berendezések helyre telepítését elvégezték. A SOLAR kompresszoregységek telepítése októberben megtörtént. A technológiai csővezeték rendszer döntő részének a szerelése elkészült, a szilárdsági nyomáspróbák nyomóköronként, folyamatosan történnek. A kompresszorok szívó-nyomó fejcsöveinek szilárdsági nyomáspróbája 2013. október 17-én sikeresen megtörtént. Az épületek kivitelezési munkáit a Fővállalkozó készre jelentette, a részműszaki átadásuk 2013. december 30-án megtartásra került. A hiba- és hiányjegyzék szerinti feladatok

2014-ben készülnek el.

Vecsés indítópont esetén a Fővállalkozó készre jelentette a kivitelezési munkák teljesítését, a részműszaki átadás 2013. december 30-án megtartásra került. A hiba- és hiányjegyzék szerinti feladatok 2014-ben készülnek el.

Az Ipoly folyó keresztezés szlovák oldali részének kivitelezésére az Eustream és a Magyar Gáz Tranzit Zrt. között a szerződés 2013. június 24-én aláírásra került, a helyszíni

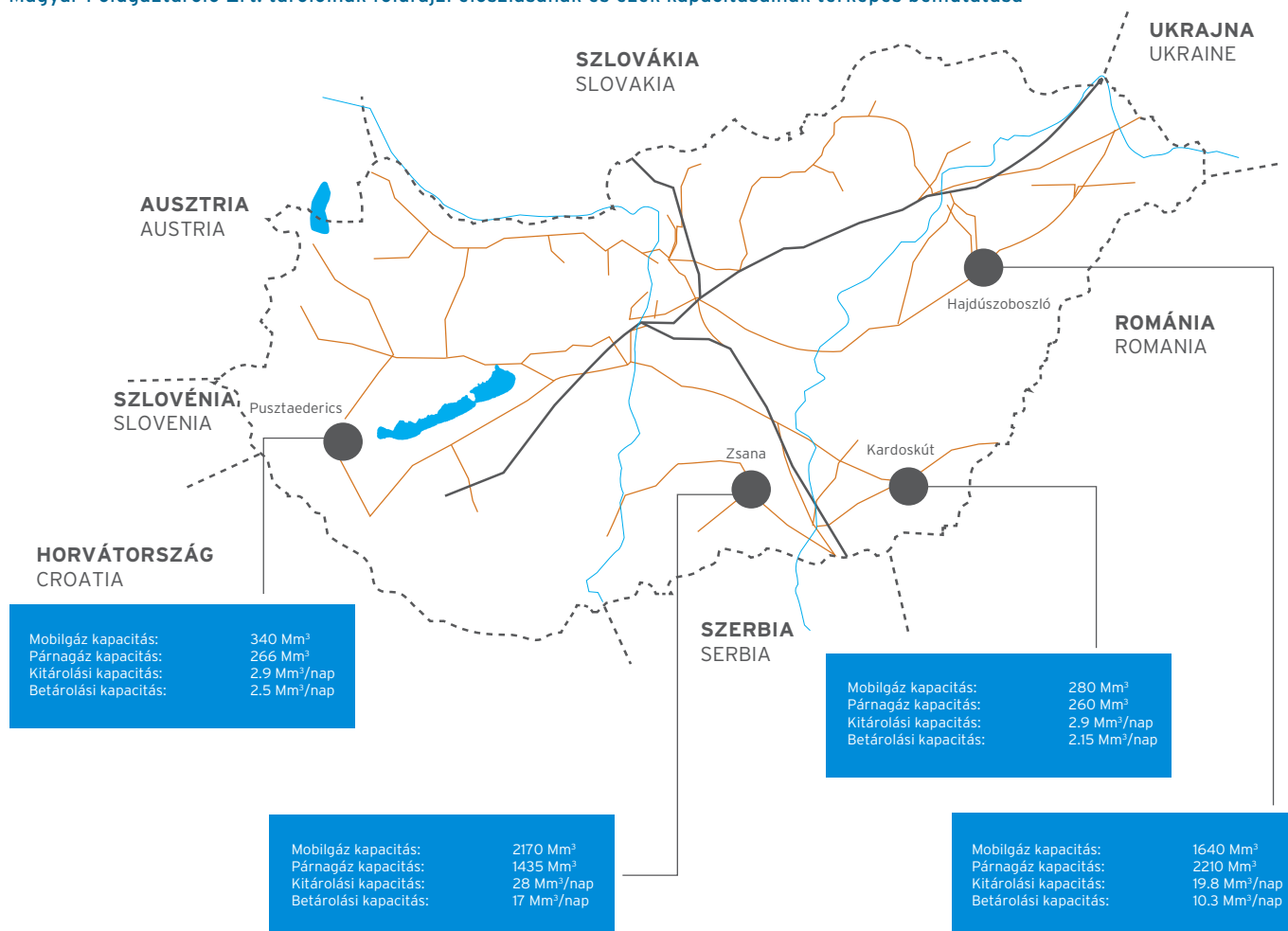
kivitelezési munkák júliusban megkezdődtek. Az irányított fúrás során a holland kivitelező sziklás rétegbe ütközött, a meglévő furat a felbővítés során beomlott, így döntés született, hogy új nyomvonal kerül kialakításra. Az új furat 2013 decemberében elkészült, az összehegesztett, szilárd-sági nyomáspróbázott és külön kemény, külső szigetelés-sel ellátott csővezeték behúzása 2013. december 21-én sikeresen megtörtént.

2013. március 28-án az MVM Zrt. aláírta az E.ON magyarországi gázipari érdekeltségeinek megvásárlásáról szóló szerződést. 2013. szeptember 30-án megtörtént a tulajdonosváltás, az új menedzsment megkezdte munkáját, a működés pedig folytonos.

4.3.4 MAGYAR FÖLDGÁZTÁROLÓ ZRT.

A Magyar Földgáztároló Zrt. földalatti gáztárolással foglalkozik. A tulajdonában álló négy magyarországi földalatti gáztároló 4,43 milliárd m³ tárolói kapacitással rendelkezik, így a legnagyobb tárolói szolgáltató Közép-Kelet-Európában.

Magyar Földgáztároló Zrt. tárolóinak földrajzi eloszlásának és ezek kapacitásainak térképes bemutatása



Az összkapacitás:

- Kitárolási kapacitás: 53,6 Mm³/nap
- Betárolási kapacitás: 31,95 Mm³/nap
- Mobilgáz kapacitás: 4 430 Mm³

2013. évi főbb fejlesztések:

A hajdúszoboszlói kutak szűrőcseréje projektek célja az üzemeltetés során kieső kapacitások pótlása, a kút kapacitásának illesztése a téli kitárolási igényekhez. A kompresszorcsarnok besajtoló rendszerének rekonstrukcióját előkészítő tervezési projekt, amely célja az előkészítés és az állagmegóváshoz szükséges ad-hoc munkák elvégzése

volt. Hajdúszoboszlón saját tűzvíz rendszer kialakítását az tette szükségessé, hogy december 1-ével a MOL Nyrt.-vel megszűnt a tűzvíz ellátási szerződés. A munkálatok befejeződtek november végéig. A hajdúszoboszlói Déli-telepi befutósori mérés rekonstrukció projekt célja a mérések hosszú távú rendelkezésre állásának biztosítása, mivel a befutósori ultrahangos mérések kiesésével a tároló szabályozhatósága rendkívül leromlott, a mérések kiesésével a kutak termelvényének mérése sérült, a tároló szabályozhatósága jelentősen csökkent. 2013-ban befejeződött a munka a Déli-telepen.

4.3.5 HUPX MAGYAR SZERVEZETT VILLAMOSENERGIA-PIAC ZRT.

A HUPX Zrt. a MAVIR Zrt. 100%-os leányvállalata, amely a MEKH 136/2009 határozata alapján kapott szervezett villamosenergia-piaci működési engedély birtokában végzi feladatait. Ennek értelmében célja a piaci szereplők versenysemleges, hatékony, magas színvonalú, biztonságos és átlátható kiszolgálása, versenyképes tőzsdei kereskedési és elszámolási szolgáltatás biztosítása, a szakmai semlegesség megtartása mellett a villamosenergia-piac lehető legszélesebb köre számára megbízható árinformációk nyújtása.

A HUPX Zrt. az elektronikus alapon szervezett árampiacon az alábbi villamosenergia-ügyletek kereskedését biztosítja:

- ▶ zárt aukció keretén belül, másnapi magyarországi szállítású termékek (DAM), valamint

- ▶ folyamatos kereskedés keretein belül, hosszú távú fizikai (PhF) magyarországi szállítású termékek.

A HUPXDAM (napi) kereskedés 2010. július 20-án kezdődött meg. A másnapi aukciós piacon standard órás alapú, illetve blokk villamosenergia-kontraktusokkal lehet kereskedni, melyek fizikai szállítása a magyar átviteli rendszerben történik. 2012. szeptember 11-én elindult a cseh, szlovák és a magyar másnapi piacokon és a köztük lévő határokon – implicit kapacitás allokációjának céljából – az áralapú piac-összekapcsolása.

A HUPX hosszú távú fizikai szállítású termékek kereskedési piaca 2011. július 19-én indult. A HUPXPhF fizikai futures piacán standard négy front heti, három front havi, négy front negyedéves, és három front éves zsinór és csúcs villamos energia kontraktus kereskedhető, amelyek fizikai le-szállítása a magyar átviteli rendszeren keresztül történik.

A HUPX Zrt. által lebonyolított villamosenergia-forgalmat az alábbi táblázat mutatja:

HUPX Zrt. által lebonyolított forgalom (MW/h)	2012. év	2013. év	Változás (%) '13/'12
Másnapi aukciós termékek forgalma	6 321 798	9 074 023	+43,5
Fizikai futures termékek forgalma	6 291 749	7 134 410	+13,4

4.3.5.1 CEEGEX Közép-Kelet-Európai Szervezett Földgázpiac Zrt.

A HUPX Zrt. 2011-ben hozta létre 100 százalékos tulajdonú leányvállalatát, a CEEGEX Közép-Kelet-Európai Szervezett Földgázpiac Zártkörűen Működő Részvénytársaságot (CEEEX Zrt.) egy új és hatékony kereskedési felület kialakítása érdekében.

2013. január 2-án indult el Magyarországon a CEEGEX Közép-Kelet-Európai Szervezett Földgázpiac. A kereskedési platform a nemzetközi fejlett piacok mintájára, a kereskedők elvárásai alapján és a már működő standardoknak megfelelően került kialakításra, ezzel is előrevetítve a

hazai földgázpiaci fejlődési irányokat. A szervezett földgázpiac létrehozása a jogszabályi előírásoknak történő megfelelésen túl az európai regulációs elvárásoknak való megfelelést is segíti.

A piaci résztvevők a CEEGEX-en másnapi, havi és negyedéves hosszú távú fizikai szállítású termékeket érhetnek el. A kereskedés fizikai teljesítése a Magyar Gázkiegénylítő Pontra (MGP) történik. A szállítást a Földgázszállító Zrt. (FGSZ Zrt.) garantálja, míg az ügyletek elszámolását a KELER KSZF Zrt. biztosítja.



Vagyonkezelés

Az MVM Zrt. mint holdingközpont, alapvetően stratégiai irányító, ellenőrző tevékenységet lát el a tulajdonában álló gazdasági szervezetek fölött. Ebbe a tevékenységi körbe tartozik a stratégiai tervezés és döntéshozatal, a társaság-csoport tagjainak felügyelete, valamint a holding központosított pénzgazdálkodási, vagyongazdálkodási tevékenysége. Az irányítási jellegű feladatok nem vonatkoznak az engedélyhez kötött tevékenységekre (villamosenergia-termelés, rendszerirányítás, villamosenergia-kereskedelem és -átvitel, továbbá a nukleáris biztonsággal összefüggő tevékenységek). A MAVIR Zrt. esetében a stratégiai irányítás a működési függetlenség garantálásával, a MEKH által jóváhagyott, ún. Megfelelési Szabályzat előírásai szerint történik.

A társaság bevételeinek meghatározó része a leányvállalatoktól, valamint a társult és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalatoktól származó osztalékbevételekből származik. A társaság a tulajdonában lévő szekunder tartalék erőműveit bérbe adja leányvállalatának, az MVM GTER Zrt.-nek, továbbá saját ingatlanainak (irodaház, egyéb) bérbeadásából is származik bevétele a társaságnak.

Fejlesztések

Az MVM Zrt. 2013. évi beruházásainak tényleges teljesítése 1 460 M Ft volt.

A fejlesztések nagy részét az erőművi beruházások tették ki, melyre a tartalékként szolgáló gázturbinák egyes elemeinek elhasználódása és elavulása miatt volt szükség. A további beruházások a társaság normál működéséhez és kisebb projektekhez kapcsolódtak.

4.4.1 ÁLTALÁNOS SZOLGÁLTATÁSOK

4.4.1.1 Ügyviteli szolgáltatások

Az **MVM KONTÓ Zrt.** fő feladata magas színvonalú pénzügyi, számviteli és bérszámfejtési szolgáltatások nyújtása az MVM Csoport tagvállalatai számára.

- ▶ Pénzügyi szolgáltatások: treasury, pénzforgalom (bank, pénztár), szállítói számlák könyvelése, számlázás, vevői számlák könyvelése,
- ▶ Számviteli szolgáltatások: főkönyvi könyvelés, eszközgazdálkodás, adózás, havi, negyedéves és éves zárás, beszámoló készítés,
- ▶ HR szolgáltatások: bér és társadalombiztosítási ellátások számfejtése, munkaügyi nyilvántartás, cafeteria nyilvántartás és elszámolás, HR kontrolling,
- ▶ SAP felhasználói kompetencia központ: SAP felhasználók támogatása, fejlesztés, oktatás.

Az MVM KONTÓ Zrt. az MVM Csoport 28 tagvállalatának, valamint 4 cégcsoporton kívüli társaság részére nyújtja szolgáltatásait. Ügyfelei általában magyarországi székhellyel rendelkező társaságok, illetve egy ügyfél esetében a külföldi (Ausztria) székhellyel rendelkező társaság magyarországi fióktelepe részére nyújt komplex szolgáltatást.

4.4.1.2 Létesítmény fenntartás

Az **MVM Villkesz Kft.** MVM Csoporton belüli tevékenysége az erőművek üzemeltetéséhez kapcsolódó műszaki szolgáltatási feladatok (karbantartás, szerelés, szállítás, szállítmányozás, mosatás-vegytisztítás) ellátása, gépjármű-flottakezelés, őrzési munkák a társaságcsoport, illetve külső piaci partnerek részére, valamint nyomda üzemeltetése.

A **Római Irodaház Kft.** fő tevékenysége a tulajdonában levő, MVM Csoport Székház (1031 Budapest Szentendrei út 207-209.) üzemeltetése, amely magába foglalja az ingatlan bérbeadását az MVM Csoport tagvállalatai számára, továbbá a bérbe adott helyiségek karbantartását, takarítását és az őrzésvédelmét.

Az **MVM Hotel Panoráma Kft.** tevékenysége az üdültetés, a Balatongyörökön található Hotel Panoráma szálloda üzemeltetése.

Az **MVM Hotel Vértes Kft.** tevékenysége az üdültetés, a Siófokon található Vértes**** Konferencia és Wellness Hotel üzemeltetése.

A **Niker d.o.o.** Horvátországban bejegyzett, üdültetéssel foglalkozó leányvállalat. Feladata a Rovinjban található „Pansion ALBATROS” működtetése.

A black and white photograph of a hand holding a metal rod, possibly a drill bit, against a blurred background of industrial machinery. A blue graphic overlay is present, featuring a square with the number 5, a curved line with a dotted trail, and a solid blue circle.

5

KÖRNYEZETVÉDELEM

5.1 A KÖRNYEZETVÉDELMI IRÁNYÍTÁS GYAKORLATA

Az MVM Csoport elismeri a környezetvédelem és a fenntartható fejlődés fontosságát, annak gazdasági és társadalmi jelentőségét és ezért ezeket az értékeket a környezeti politikájában is rögzítette. A vállalatcsoport tevékenységének minden területén kiemelten kezeli a környezetvédelmi szempontokat, és azok érvényesítését üzleti kapcsolataiban is elvárja. A politikában megfogalmazott célok teljesítésével a társaság hatékonyan hozzájárul a környezet állapotának javításához és saját gazdasági eredményességének fokozásához. A fenntarthatóság alapelveivel azonosulva a társaság célul tűzte ki, hogy mérsékli a környezeti elemekre és az ökológiai rendszerekre gyakorolt hatásokat, csökkenti a szennyező anyagok kibocsátását, illetve az MVM Csoport tagjainál megszünteti a korábban bekövetkezett környezeti károkat, és megelőzi a további környezeti károkozást.

A korábbi évek gyakorlatának megfelelően 2013-ban is elkészült az MVM Csoport Fenntarthatósági Jelentése, amely részletesen bemutatja a társaságcsoporthoz tartozó környezeti teljesítményének, illetve tevékenységének leg-

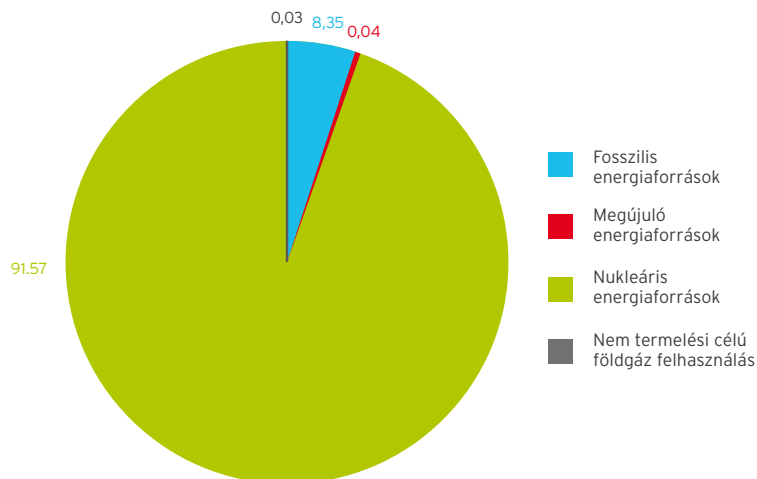
fontosabb elemeit is. A jelentés megtalálható az MVM Zrt. külső és belső honlapján egyaránt.

ISO 14001:2004 szabvány előírásainak megfelelő, tanúsított környezetközpontú irányítási rendszert működtetnek az MVM Csoport alábbi társaságai:

- MVM Magyar Villamos Művek Zrt.
- MVM ERBE Energetika Mérnökiroda Zrt.
- MVM Paksi Atomerőmű Zrt.
- MVM OVIT Zrt.
- MVM VILLKESZ Kft.
- MVM GTER Zrt.
- Vértesi Erőmű Zrt.
- Magyar Földgáztároló Zrt.
- MVMI Informatika Zrt.
- ATOMIX Kft.

5.2 A KÖRNYEZET VÉDELME T ÉRINTŐ FELHASZNÁLÁSOK ÉS KIBOCSÁTÁSOK

Primer energiahordozók felhasználásának aránya 2013-ban az MVM Csoportban (%)



Az MVM Hungarowind Kft. 48 984 MWh villamos energiát termelt megújuló energiaforrásból 2013-ban.

A Csoport vízfelhasználása és vízkibocsátása 2013-ban (ezer m³)

Hűtővíz felhasználás	2 931 663
Hűtővíz kibocsátás	2 858 274
Technológiai vízfelhasználás	1 551
Technológiai szennyvíz/használt víz	770
Kommunális vízfelhasználás	435
Kommunális szennyvíz	201

A Csoport vízgazdálkodási gyakorlata a vonatkozó jogszabályoknak megfelelt.

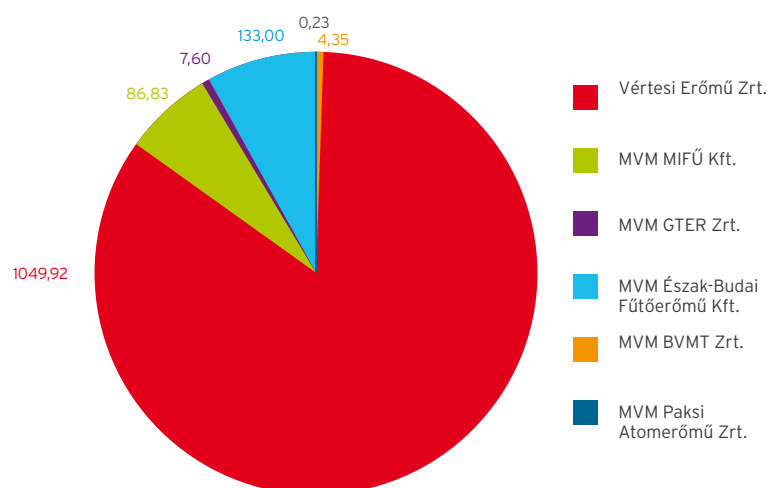
A felhasznált segéd- és üzemanyagok mennyisége 2013-ban

Vízüzemi anyagok	t	931
Olajok	t	4 607
Gépjárműflotta üzemanyaga	l	3 261 489
Egyéb anyagok	t	84 057

SF₆ gáz töltetmennyiség és pótlás mennyisége 2013-ban (kg)

SF ₆ töltetmennyisége	56 764,8
SF ₆ pótlása	565,9

Az SF₆ újratöltési arány 1%, amely a megengedett mértéknek kevesebb, mint a fele.

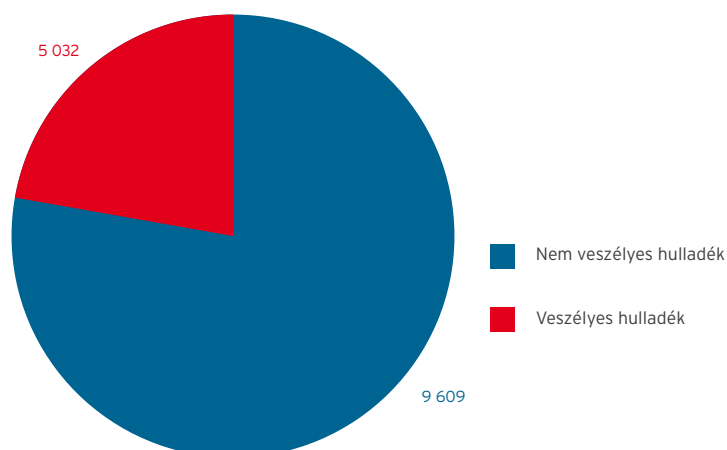
A termelő társaságok szén-dioxid-kibocsátásai 2013-ban (kt)

Az MVM Csoport CO₂ kibocsátása a megtermelt hasznos energiára vetítve 0,08 kg/kWh volt.

Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 15 369,60 GWh villamos energiát termelt elhanyagolható mértékű szén-dioxid kibocsátás mellett.

Erőművi telephelyek légszennyezőanyag-kibocsátása 2013-ban (t)

Kén-dioxid	1217
Nitrogén-oxidok	1573
Szilárd anyag	2

Az MVM Csoport hulladékai 2013-ban (t)

Izotóp-csoportok	Összes kibocsátás [Bq]	Kibocsátási határérték kihasználás
Légnemű kibocsátások		
Korróziós és hasadási termékek	$1,19 \times 10^9$	$1,93 \times 10^{-4}$
Radioaktív nemesgázok	$2,86 \times 10^{13}$	$3,46 \times 10^{-4}$
Radiojódok	$7,37 \times 10^7$	$3,29 \times 10^{-5}$
Trícium	$4,05 \times 10^{12}$	$2,34 \times 10^{-5}$
Radiokarbon	$6,39 \times 10^{11}$	$1,81 \times 10^{-4}$
Összesen		$7,77 \times 10^{-4}$
Folyékony kibocsátások		
Korróziós és hasadási termékek	$2,91 \times 10^9$	$1,00 \times 10^{-3}$
Trícium	$2,24 \times 10^{13}$	$7,73 \times 10^{-4}$
Alfa-sugárzók	$1,87 \times 10^6$	$1,93 \times 10^{-6}$
Összesen		$1,77 \times 10^{-3}$

Az atomerőmű üzemeltetésének hatása a környezetre, sugárvédelmi szempontból, 2013-ban is elhanyagolható mértékű volt.



Az MVM Csoport tevékenységének minden területén kiemelten kezeli a környezetvédelmi szempontokat.

Talaj- és talajvízvédelem

Jelenleg folyamatban van a Bánhidai Erőmű és az Oroszlányi Erőmű zagyterének rekultivációs tervezése. A Vértesi Erőmű Zrt. Márkushegyi bányáüzemében a kármentesítés utómonitoringját 2012. december 31-ig írta elő a felügyelőség. A társaság kérésére és a záró dokumentációt figyelembe véve az illetékes hatóság a kármentesítést határozatában 2013-ban befejezettnek nyilvánította.

Az MVM Zrt. tulajdonában lévő inotai gázturbinás telep helyen jelenleg folyamatban van a szükséges talaj monitoring feladatok elvégzése.

Zajvédelem

A hévízi transzformátor alállomás Hévíz várossal határos területein a felügyelőség által elvégzett zajmérés az éjszakai időszakban határérték túllépést állapított meg 2011. év során. A környezeti zajterhelés csökkentése érdekében két lépésben zajcsökkentési beruházás megvalósult meg. Az ellenőrző mérés 2014 januárjában történt meg. A mérési eredmények alapján mérhető és érezhető a beruházás zajcsökkentő hatása, a teljes körű megvalósítás a tervek szerint 2014 áprilisára fog elkészülni.

Biodiverzitás

2013-ban 16 nagyfeszültségű oszlopra helyeztek ki költőládákat kerecsensólymok, valamint vörös vércsék részére. Folytatódott az elhasznált talcák és egyéb alkalmatlanságok Standard alumínium költőládákra való cseréje. A kerecsensólymok és vörös vércsék mellett a kabasólymok jelenléte 2013-ban is megfigyelhető volt, amellyel bővült az oszlopokon költő ragadozó madár fajok sokszínűsége. Az oszlopokon lévő műfészkekben 42 volt a sikeres költések száma.

A tűzvédelmi program keretében a Mosoni-síkot érintően, valamint további távvezetékekre kísérleti jelleggel felhelyezett szerelvények (Fire-fly és „KS típusokat”) hibás szériáinak lecserélése korábban megtörtént. A második generációs Fire-fly szerelvények közül az áramvezetőkről 31 db ismét leesett, ennek okát a MAVIR Zrt. vizsgálja és javaslatot tesz a gyártónál az eszköz módosítására. Az előzetes vizsgálatok alapján elképzelhető, hogy a probléma a rotációs lapok koronajelenség miatti oxidáló hatásában keresendő. Ha ez bizonyosságot nyer, ki kell fejleszteni a koronajelenségeknek ellenállni tudó szerelvényeket.

5.3 KÖRNYEZETVÉDELMI BERUHÁZÁSOK ÉS RÁFORDÍTÁSOK

Az MVM Csoport környezetvédelmi intézkedéseire és beruházásaihoz kapcsolódó kiadások 2013-ban (ezer Ft)

Költségek és ráfordítások	1 338 919,6
Beruházások	1 327 972,9
Összesen	2 666 892,5

Az MVM Csoport 200 ezer Ft környezetvédelmi bírság fizetésére volt kötelezett 2013-ban.

● 2013-ban az MVM Csoportban ~ 1,3 Mrd Ft-ot fordítottak környezetvédelmi beruházásokra. ●



6

TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁS

6. TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁS

Az MVM Csoport hazánk legnagyobb nemzeti tulajdonú, sikeres, regionálisan is meghatározó, integrált energetikai társaságcsoportha, jövőképe szerint Magyarország harmadik és a kelet-közép-európai régió huszadik legjelentősebb gazdasági társasága. Hosszú távon, Magyarország, a gazdaság és a lakosság energetikai ellátásbiztonsága és fenntartható jövője érdekében cselekszik, ezért is kiemelt projektjei az új atomerőművi blokkok létesítésének előkészítése, az egyre hangsúlyosabb földgázipari jelenlét (úgy a regionális földgázszállításban és tárolásban, mint a kereskedelemben illetve a lakossági és üzleti fogyasztók közvetlen ellátásában), a tervezett felvásárlásokkal is megvalósítható további növekedés a hitelképesség fenn-

tartása mellett, valamint a lakossági villamosenergia- és földgázárak csökkentése.

Magyarország biztonságos energiaellátása letéteményeként, az energetikai iparág meghatározó szereplőjeként az MVM Csoport felelős a mindenkor kormány gazdasági törekvéseinek támogatásáért, a Nemzeti Energiastratégiában megfogalmazott prioritások végrehajtásáért. Az MVM Csoport megfelelt az üzleti és kommunikációs kihívásoknak, a felelős működésen túl komoly szerepet vállalt az összetársadalmi ügyek támogatásában, a társadalmi célok elérésében, közös értékeink megőrzésében és fejlesztésében is.

6.1 AZ MVM CSOPORT 2013. ÉVI KIEMELT KOMMUNIKÁCIÓS PROGRAMJAI

Az elmúlt évek során az MVM Csoport ismertsége és megbecsültsége mérhetően megerősödött – ahogy azt a szakmai elismerések, például az MVM Magyar Villamos Művek Zrt. harmadik alkalommal elnyert Business Superbrands és MagyarBrands díja is bizonyítják.

A 2013. év kommunikációs tevékenységének legfontosabb mérföldkövei az MVM Csoport 50 éves évfordulója, a fenntarthatósági programok, akciók és az üvegházhatású gázok kibocsátása nélkül működő energiaforrásokat, a megújuló és atomenergiát bemutató tájékoztató-szemléletformáló programok – a Jövőnk Energiája Interaktív Kamion országjárása és az MVM Energia Futam –, valamint a társaságcsoportha gázpiaci szerepvállalása, különösen a földgáz-nagykereskedelmi és földgáztároló társaságok bemutatkozása voltak.

50 éves az MVM

Az MVM Magyar Villamos Művek Zrt. az ősszel ünnepelte jogelődje, a Magyar Villamos Művek Tröszt megalakulásának ötvenedik évfordulóját. A társaságcsoportha jubileum alkalmából születésnap rendezvénysorozatot indított. A budapesti Millenáris, a debreceni Kölcsey Központ és a veszprémi MVM Aréna látogatói energetikával kapcsolatos játékok és interaktív kiállítás segítségével ismerkedhettek meg az MVM Csoport és a hazai villamosenergia-iparág elmúlt öt évtizedének kiemelkedő eseményeivel, valamint ingyenes koncerteken szórakozhattak.

III. MVM Energia Futam

Energia 2020 elnevezésű stratégiájában az Európai Unió célul tűzte ki az üvegházhatást okozó gázok kibocsátásának csökkentését, a megújuló energiaforrásokból előállí-

tott energia részarányának növelését és az energiahatékonyság javítását. Ahhoz azonban, hogy ezek a változások bekövetkezzenek, mindenekelőtt újszerű gondolkodásmódra van szükség, amely olyan apróságnak tűnő dolgokkal kezdődik, mint a mobiltelefonok feltöltése után a töltők konnektorból való eltávolítása. A lakosság legtöbbször az újszerű megújuló energiaforrásokról hall, ám nehezen tudja a gyakorlatban elképzelni azokat.

Az MVM Zrt. 2011-ben, európai fővárosban elsőként megtartott, hagyományteremtő rendezvénye, egyedülálló kezdeményezése folytatásaként 2013. szeptember 21-én a Lánchíd pesti hídfőjénél rendezte meg az alternatív hajtású járművek harmadik hazai seregszemléjét és versenyét. A III. MVM Energia Futamon azok a ma is elérhető zöld technológiák vonultak fel, amelyeket a járműgyárak akár már ma felhasználhatnak a környezet megóvása érdekében, de rajthoz álltak prototípusok, átalakított szériautók, elektromos hajtású motorok, gokartok, napelemes, sűrített levegővel és emberi erővel hajtott járművek is, amelyek egytől-egyig károsanyag-kibocsátásmentesen üzemelnek. A folyamatosan megújuló seregszemlén évről-évre több felsőoktatási intézmény indít csapatot különböző kategóriákban: 2013-ban már öt jelentős műszaki hagyományokkal rendelkező egyetem csapata versengett. A III. MVM Energia Futam látogatói egy másféleképpen izgalmas járművel is megismerkedhettek: a rakparton várta őket az atomenergia békés célú felhasználását bemutató Jövőnk Energiája Interaktív Kamion.

Fenntartható közlekedés

Magyarország egyik legnagyobb társaságcsoporthaként, a biztonságos energiaellátást szavatoló piaci szereplőként

az MVM Magyar Villamos Művek Zrt. jó példával kell elől járjon a környezettudatos, fenntartható fejlődés iránt elkötelezett gondolkodásmód terjesztésében. Az MVM Csoport középtávú célja hozzásegíti a vállalatcsoportot ahhoz, hogy tovább csökkentse szén-dioxid-kibocsátását, ennek egyik hangsúlyos eleme és lehetősége a környezetbarát gépjárművek üzembe állítása. A társaságcsoporthoz kísérleti jelleggel két elektromos autót, egy Citroën C-Zero-t és egy Opel Amperát üzemeltet, a járművekkel a munkatársak üvegházhatású gázok kibocsátása nélkül közlekedhetnek. A „villanyautók” az MVM lakossági tájékoztató, szemléletformáló kampányában is fontos szerepet játszanak, nap mint nap és a legjelentősebb fesztiválokon, tömegrendezvényeken is segítenek megmutatni, hogy a jövő az emisszió-mentes villamos energiáé és közlekedésé.

Jövőnk Energiája Interaktív Kamion

Miután az Országgyűlés 2009 tavaszán elvi hozzájárulását adta a Paksi Atomerőmű kapacitásának fenntartásához, új atomerőművi blokkok építésének előkészítéséhez, és létrejött a feladatokat koordináló Lévai Projekt, az MVM Zrt. és az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 2009 októberében mozgó kiállítást indított útjára. A kamionban elhelyezett interaktív kiállítás átfogó képet nyújt a nukleáris energia békés célú felhasználásáról, a világ atomerőműveiről és kiemelten a harminc éve biztonságosan működő, a hazai energiatermelés több mint 50 százalékát adó Paksi Atomerőműről, az atomerőművi kapacitás-fenntartás részleteiről, valamint annak a gazdaságra és a környezetvédelemre gyakorolt kedvező hatásairól.

A 2010-ben országjáró körútra indult mozgó kiállítás pozitív fogadtatásának köszönhetően az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. és az MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt. 2013-ban is folytatta a tájékoztató programot. A Jövőnk Energiája Interaktív Kamion Borsod-Abaúj-Zemplén, Szabolcs-Szatmár-Bereg, Hajdú-Bihar, Jász-Nagykun-Szolnok és Békés megye települései mellett a legnagyobb, hazai fiatalok által látogatott fesztiválokra - Fishing on Orfű, EFOTT, VOLT, SZIN - és az ország egyik legjelentősebb családi rendezvényére, a Kecskeméti Repülőnapra, valamint a

III. MVM Energia Futamra is ellátogatott. A tárlatot összesen már több mint 170 ezer érdeklődő kereste fel.

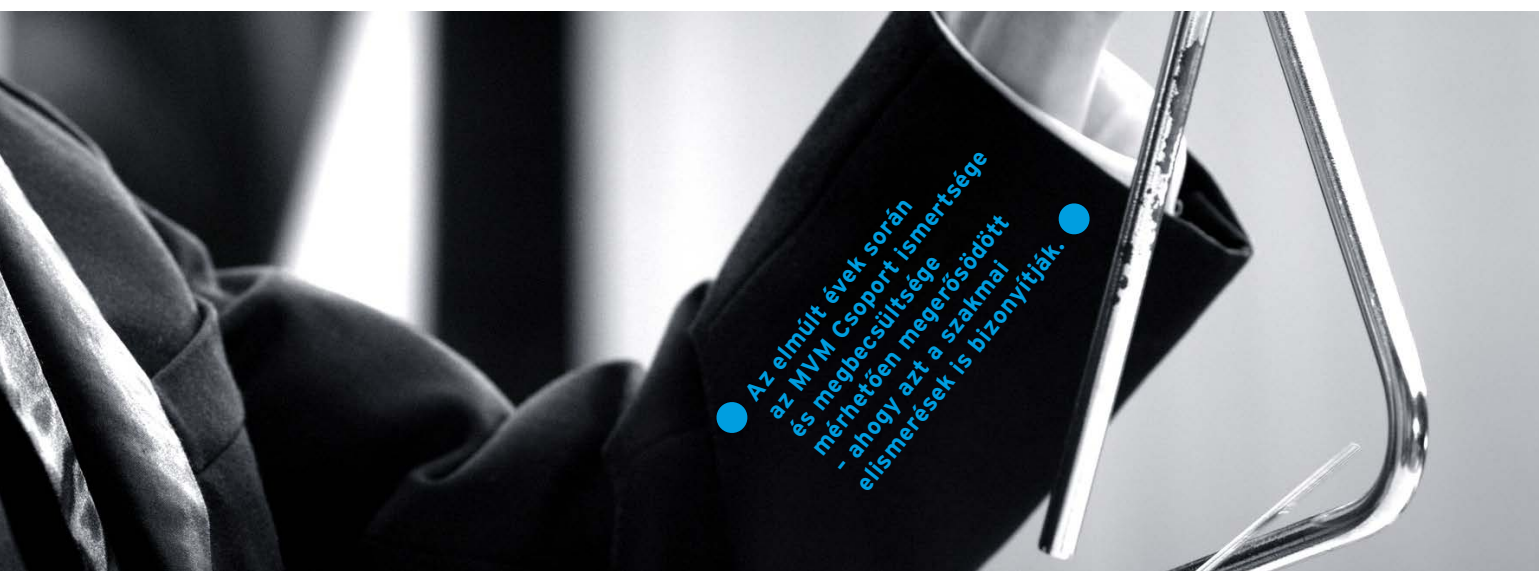
Madárvédelmi program

A MAVIR Zrt. évek óta kiemelt hangsúlyt fektet a nagyfeszültségű hálózat mentén folyó madárvédelmi tevékenységre, a természetvédelem a fejlesztési döntésekben is fontos szempont. A Kulturális Örökség Napjai keretében a társaság interaktív bemutatón ismertette meg a székházába és a főváros energiaellátása szempontjából kiemelt fontosságú 400/220/120 kV-os gödi alállomására látogatókkal példamutató környezetvédelmi erőfeszítését. A programot filmvetítés, rajzverseny, műfészek-készítés és tűzoktatóalkotó népszerűsítette. A tavalyi év során közel ötezer érdeklődőhöz sikerült eljuttatni a társadalmi tudat formálását megcélzó információikat.

A földgáztársaságok bemutatkozása

Miután az MVM Magyar Villamos Művek Zrt. 2013. szeptember 30-án kifizette az E.ON magyarországi földgázipari érdekeltségeinek szerződésben rögzített vételárát, október 1-én nagyszabású sajtótájékoztatón mutatta be az immár Magyar Földgázkereskedő Zrt. és Magyar Földgáztároló Zrt. néven működő társaságok vezetőit, legfontosabb adatait és terveit. Baji Csaba, az MVM Zrt. elnök-vezérigazgatója és Horváth Péter, az MVM Zrt. vezérigazgatója mellett a nemzeti tulajdonba került földgázvállalatok új vezetői és a tranzakció során vagyonértékelést végző tanácsadó vállalat képviselője is tájékoztatta a sajtóesemény résztvevőit - szinte az egész magyar médiát.

Az MVM középtávú stratégiájának megfelelően elhatározta, hogy meglévő eszközeire és szakértelmére alapozva, az alaptevékenységhez jól illeszkedő területekre is belép. Az MVM Csoport az utóbbi két évben felkészült, hogy jelentős szerepet vállaljon a földgázpiacon, ma a gázüzletág minden jelentős szegmensében képviselteti magát, az infrastruktúrától a kereskedelemig. A két új földgázcég megvásárlása az MVM Csoportot a legnagyobb, közép-európai szinten is meghatározó, nemzeti tulajdonú társasággá emelte.



Az MVM Csoport, mint a legnagyobb nemzeti energetikai társaságcsoporthoz tartozó és jól átgondolt üzleti magatartást tanúsítva, elkötelezett az iránt, hogy gazdasági súlyának megfelelően szerepet vállaljon a magyarság támogatásában, a nemzeti és európai értékek megőrzésében, a kiemelkedő teljesítmények támogatásában, szponzorációjában, valamint a rászorulóknak segítségében.

A társadalmi felelősségvállalásra irányuló tevékenység egységes identitásként a vállalatvezetés és a munkavállalók közös értékrendjéből táplálkozó cégcsoporti magatartásként jelenik meg, mely egyesíti a környezet, a nemzeti és európai értékek megőrzése, fejlesztése, az esélyegyenlőség elősegítése, valamint a felnövő generáció és a sikeres vállalati működés elveit.

Az MVM Csoport nem kizárólag a villamosenergia- és földgázpiac meghatározó szereplője, de társadalmi súlyához mérten, felelős cégcsoportként működve évtizedek óta kiemelt támogatója az egyetemes és nemzeti kulturális értékek létrehozásának, a tudásalapú társadalom előmozdítására irányuló kezdeményezéseknek, programoknak, a tudomány és az oktatás fejlesztésének, valamint az egészséges életmód népszerűsítésében is fontos szerepet játszó sportnak. Az MVM Csoport a világ legtöbb nagyvállalatához hasonlóan vallja, hogy a gazdasági fejlődés ma már leképezhető a kultúra, a szociális háló, a hazai oktatási és szakmakultúra fejlesztése, az egészséges életmód és a sportkultúra fejlettségi szintjén is.

Ezen tényezők együttese nélkül elképzelhetetlen a fenn tartható fejlődés, a jó gazdasági eredmények felmutatása, illetve a jól képzett fiatal nemzedék megtartása a magyar gazdaság számára.

A fentiek szellemében az MVM Csoport támogatási politikájának fókuszában 2011. óta következetesen az alábbi területek állnak:

► **Az egyetemes és hazai kulturális értékek támogatása, ezen belül kiemelten a zeneművészet és a képzőművészet.**

Az MVM Csoport kiemelt fontosságúnak tartja, hogy támogassa azokat, akik tudásukkal, tehetségükkel gazdagítják az országot. A kultúra globalizálódásával fiatal művészeink bárhol a világon érhetnek el sikereket, ám az MVM szeretné azt is elősegíteni, hogy a tehetségek itthon kapják meg a legnagyobb elismeréseket.

Ezért az MVM, mint a Junior Prima-Díj magyar zeneművészet kategóriájának társalapítója 2013-ban is átadta a kitüntetéseket. A társaságcsoporthoz célja a díjjal már hatodik éve az, hogy felkarolja a legtehetségesebb, fiatal magyar klasszikus zenei előadókat, akik a magyar komolyzenei élet legkiemelkedőbb hangversenysorozatában, a világ legkiválóbb hangversenytermeiben megforduló külföldi művészeket is felvonultató MVM Koncertek sorozatban is megmutathatják tehetségüket. Az MVM Koncertek 2013-ban is olyan világhírű előadókat hozott el a hazai színpadra, mint David Fray, Igor Levit, Grigorij Szokolov vagy Jevgenyij Kiszin.

Szintén folytatódott a 2011-ben létrehozott „Adj teret a tehetségnek!” tehetségtámogató program, amelynek legfőbb missziója a zenei produkciók, illetve a hangszerek edukatív jellegű bemutatása, a klasszikus zeneoktatás iránti érdeklődés felkeltése a gyermekekben, valamint a zeneszeretet erősítése.

A könnyűzene területén évek óta neves fiatal és befutott magyar előadókat, illetve világszínvonalú produkciókat támogat az MVM. Az LGT és Man Doki SoulMates zenekarok februári telt házas koncertjei és az évtizedek óta meghatározó Zorán és Demjén, illetve a töretlenül népszerű Hooligans együttes koncertjei is azt támasztották alá, hogy az MVM Csoport elismeri a sokak érdeklődésére számot tartó, minőségi produkciókat.

A Paksi Atomerőmű két évtizede a legrangosabb magyar jazz és blues fesztivál, a Gastroblues, valamint a paksi Tűzvirág hagyományőrző táncegyüttes főtámogatója. A társaság kiemelt szponzorként működött közre a nagyszabású Havasi Symphonic előadások, valamint a világzene és a magyar népzene elkötelezett támogatójaként a Csík zenekar nagykoncertjének létrehozásában.

Az MVM Csoport nagy hangsúlyt fektet a fiatal, márká- és gazdasági döntésekben tudatosan választó közönség elérésére, akiknek az egyik legkedveltebb szórakozóhelye a Lonely Planet 2012-es szavazásán a „Világ Legjobb Klubja”, 2013-ban a „Világ legjobb szórakozóhelye” címet elnyert A38 Hajó. A közösen életre hívott A38-MVM Fényműhely és az A38-MVM Fényfestés programsorozatok megrendezésén túl a társaság részt vett az A38 Hajó 10. születésnapjának ünnepében is.

A Szépművészeti Múzeum Múzeum+ programjának támogatása évek óta az MVM egyik legjelentősebb kulturális feladata. 2013-ban a Caravaggio kiállítás kiemelt támogatása új dimenzióba helyezte a képzőművészet MVM általi elismerését.

2013-ban a Társaság a Művészetek Palotájának stratégiai partnere lett, amely a Man Doki SoulMates koncerten túl a „Nők a horizonton” és a „Régi Zene” produkciók szponzorálását jelentette. Ezzel újabb meghatározó kulturális intézménnyel kezdett együttműködést, és egyedülálló zenei produkciók színpadra állítását segítette.

Az MVM mindezekon felül az évszázados hagyományokra visszatekintő, a magyar kultúra és társasági élet szerves részévé vált Anna-bál főtámogatója is.

■ **A tudásalapú társadalom előmozdítása területén az oktatás, a tudomány, és különösen a felnővekvő generáció támogatása az elsődleges cél.**

Az MVM innovatív, tudás-intenzív vállalatcsoportként kiemelt figyelmet fordít az oktatás támogatására is. Az MVM Energetikai Nemzeti Díj létrehozásán túl a társaság a Debreceni Egyetem, az Óbudai Egyetem, a Széchenyi István Egyetem, a Nyugat-Magyarországi Egyetem, valamint a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem kiemelt támogatója. A társaság mindemellett számos egyetemi, valamint egyéb hazai és nemzetközi szakmai program megrendezését segíti, míg az MVM Partner révén a Magyar Olaj és Gázipari Múzeum egyik legfontosabb mecénása is. Az MVM Paksi Atomerőmű a Magyar Tudományos Akadémia több kutatóintézetének legjelentősebb támogatója, illetőleg főtámogatója a paksi Energetikai Szakközépiskolát és Kollégiumot működtető Alapítványnak is. Emellett számos területen segíti a Pécsi Tudományegyetem szakmai-tudományos programjainak végrehajtását.

■ **A verseny- és tömegsport, kiemelten a nemzeti jelentőségű események támogatása.**

Az MVM évek óta a sportélet meghatározó támogatója, hogy növelje a társadalom a sport és az egészségtudatos életmód iránti elkötelezettségét. Az MVM több éve az MVM Paks footballklub, 2013 ősze óta pedig az MKB-MVM Veszprém férfi kézilabdaklub névadó szponzora és a Győri Audi ETO női kézilabdaklub kiemelt főszponzora, ezzel a sportág legjelentősebb támogatója. Az MVM a sportszponzoráció terén is kiemelt figyelmet szentel a fogyatékkal élők eredményeinek elismerésére: Társaságunk a Nemzeti Vágta paralovaglós versenyszámainak különdíjazója, az ese-

mény támogatója, illetőleg a kezdetektől fogva a Speciális Olimpiai Csapat munkájának, felkészülésének segítője. A társaságcsoporthoz a sport és a természetvédelem területének találkozási pontjában segítette a Magyar Természetjáró Szövetség munkáját. Az MVM Partner 2013-ban a budapesti Divízió I-es Jégkorong Világbajnokság, valamint a méltán népszerű Tennis Classics sportesemény és a WTCC hazai versenyének főtámogatója is volt, illetve a Magyar Ökölvívó Szövetséggel is folytatta együttműködését. Az MVM Paksi Atomerőmű saját sportegyesülete, az ASE évek óta szép sikereket ér el kosárlabdában, kajak-kenuban és cselgáncsban.

■ **Karitatív tevékenység**

Az iparág meghatározó szereplőjeként az MVM erkölcsi kötelessége, hogy támogassa az elesetteket, a kiszolgáltatott helyzetben lévőket és a természeti katasztrófák áldozatait. A fogyatékkal élő és tartós kórházi kezelésre szoruló beteg, valamint hátrányos helyzetű kisgyermek számára 2013-ban is megrendezte az Élménynapot, amely keretében az MVM Csoport az év végi ajándékozáshoz szánt keretét jótékony célra fordította. Az MVM Csoport így a Down Alapítvány, valamint a Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat Magyar Egyesületének és jótékonyági eseményeinek egyik kiemelt támogatója volt, ezen felül évek óta támogatja a Minden gyerek lakjon jól Alapítványt. Már hagyomány, hogy az Élménynap keretében az MVM Partner támogatja a Magyar Ökumenikus Segélyszervezet és a négy legtöbb kis beteget kezelő fővárosi gyermekklinikát, a Heim Pál Gyermekkorházat, az MRE Bethesda Gyermekkorházat, valamint a Semmelweis Egyetem I. és II. sz. Gyermekgyógyászati Klinikáit is. Értékes adományt kapott még a Daniló Sportegyesület, a Lovasterápia a Fogyatékkal Élőkért Egyesület és az Óbudai Családi Tanácsadó és Gyermekvédelmi Központ.

■ **Környezetvédelem és fenntartható fejlődés**

A magyar villamosenergia-ipari vállalatok környezetvédelmi felelősségvállalása nem csak társadalmi, hanem gazdasági szempontból is kiemelten fontos. A 21. században egy nagyvállalat számára már természetes, hogy működését környezetével, a környezeti értékekkel összhangban végezze, ezzel is biztosítva a fenntartható fejlődést. Éppen ezért 2013-ban már harmadik alkalommal rendezte meg Társaságunk az alternatív hajtású járművek versenyét, az MVM Energia Futamot, amelynek legfőbb célja a széndioxid-kibocsátásmentes közlekedés népszerűsítése, és Európában egyedülállónak számít a maga nemében. Az MVM-nek kiemelt szerepe van a megújuló energiaforrások részarányának növelésében, Magyarország

energiafüggőségének csökkentésében, valamint az energiahatékonyság javításában. Támogatási programja keretében az MVM hazai fejlesztésű és gyártású, környezetbarát, szolár parabola elven működő napenergia-hasznosító berendezéseket adományozott immár tíznél több szociális, egészségügyi és oktatási intézményeknek, 2013-ban például a Komárom-Esztergom Megyei Integrált Szociális Intézménynek.

■ Nemzeti értékmegőrzés támogatása a régióban

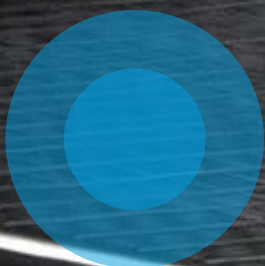
A támogatás egyik meghatározó iránya a kulturális értékmegőrzés, nemzeti örökségünk ápolása hazánkban, valamint a határon túli területeken is. Ezen célok teljesülése érdekében kialakított együttműködések keretében az MVM segítséget nyújt a határon túli magyarságnak, illetve az őket tömörítő szervezeteknek. Társaságunk ez irányú tevékenysége jól tükrözi a nemzeti elkötelezettséget, a határon túli magyarság

felkarolására irányuló törekvéseket, hiszen a társaságcsoporthoz tartozók küldetésében megfogalmazottakkal jól rokonítható az összmagyarság ügyeinek segítése. Misszióink, hogy regionális szinten is meghatározó vállalatcsoporttá váljunk. Ezért a fentiekén túl a támogatást a regionális növekedés is indokolja, mivel az MVM név a térségben, a kereskedelmi célpiaci országokban pozitív ügyekhez köthetően válhat ismertté. A társaság több éve támogatja a Bálványosi Nyári Szabadegyetemet és Diáktábor megvalósítását, a Csángó Bál megrendezését és a Rákóczi Szövetség munkáját. Az MVM Paksi Atomerőmű számára kiemelten fontos a közvetlen környezetében élők támogatása is, ezért hozta létre 2012-ben a Jövőnk Energiája Térségfejlesztési Alapítványt, amely a paksi és kalocsai kistérség, valamint a szekszárdi kistérség északi részét magába foglaló összesen 41 település fejlesztését tűzte ki célul.





HUMÁNPOLITIKA



A működést támogató folyamatok között kiemelt szerepe van az emberi erőforrás gazdálkodásnak, ennek megfelelően az MVM Csoport új üzleti stratégiájának támogatására az MVM Zrt-ben vezérigazgató-helyettesi irányítási szintre emelte a humán funkcionális szakterületet.

A humán erőforrás vezérigazgató-helyettes irányítása alatt a Humán stratégiai és módszertani osztály (HSMO) látja el a csoportszintű HR koordinációval kapcsolatos feladatokat.

A Csoport HR adminisztrációs szolgáltatásait az MVM KONTÓ Zrt. látja el egységes SAP HCM rendszerben és ahhoz kapcsolódóan adattárházát és pozícióalapú HR tervező alkalmazást üzemeltet.

Az egységes HR működésre vonatkozó csoportszintű szabályozások (decentralizált időrogzítás, toborzás-kiválasztás, vezetői javadalmazás, teljesítményértékelés, képzések

tervezése, megvalósítása, HR tervezés és kontrolling, egyéges munkaszerződés és tájékoztató) helyi leképezésre kerültek a társaságcsoporthoz.

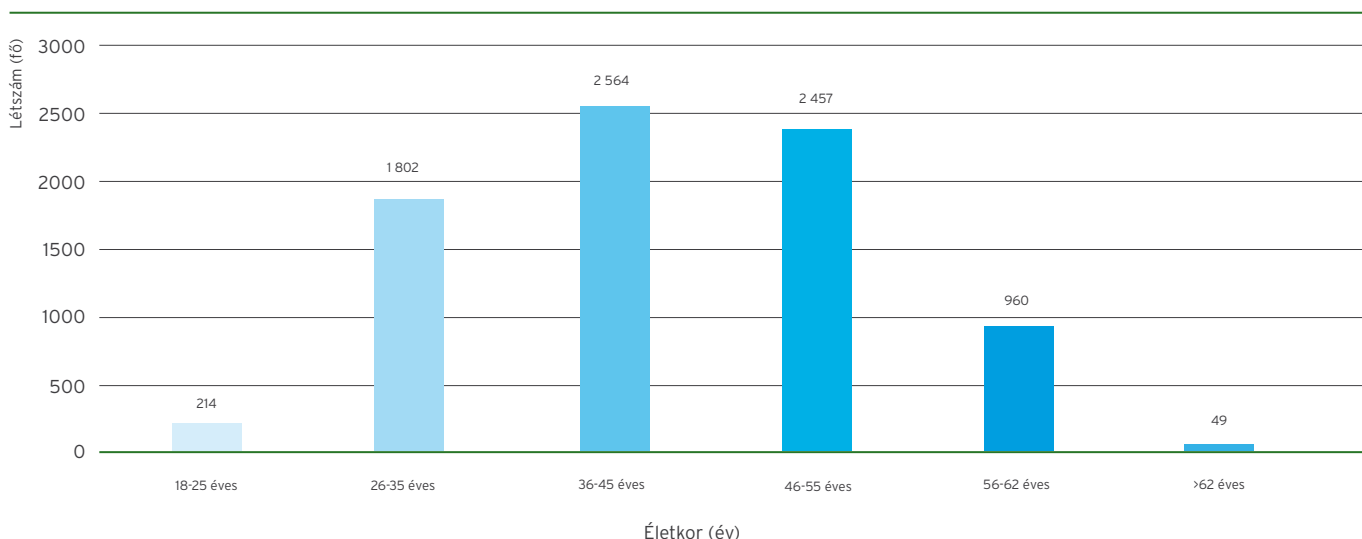
Társaságcsoporthoz szintű érdekegyeztetés működik az Érdekegyeztető és Konzultáció Fórum (ÉKF) működtetése által, a bér- és szociális megállapodás csoportszinten került megkötésre.

Az MVM Csoport ezen jelentésben bemutatott tagvállalatainál 2013. év végén 8046 fő állt alkalmazásban, jellemzően (94%-ot meghaladó arányban) határozatlan idejű munkaszerződéssel és teljes munkaidőben. A nők aránya 24,5 % volt.

Ez az előző évi adathoz (7634 fő) képest több mint 400 fős növekedést, az előző évek folyamatos csökkenésével ellentétes tendenciát jelent, részben az E.ON gázérdekelt ségeinek akvizíciója miatt.

MVM Csoport	M.e.	2009	2010	2011	2012	2013
Év végi statisztikai zárólétszám	fő	8 039	7 867	7 664	7 634	8 046
határozatlan idejű munkaszerződéssel	fő	7 581	7 447	7 335	7 354	7 633
határozott idejű munkaszerződéssel	fő	458	420	329	280	413
teljes munkaidőben foglalkoztatott	fő	7 929	7 758	7 564	7 535	7 958
részmunkaidőben foglalkoztatott	fő	110	109	100	99	88
Bérelt/kölcsönzött munkavállalók száma	fő	18	4	9	153	16
Kihelyezett munkavállalók száma	fő	3	7	0	0	0

Az MVM Csoport munkavállalóinak életkor szerinti megoszlását 2013 a következő grafikon szemlélteti:



Az MVM Csoport kiemelt figyelmet fordít munkavállalók oktatására és továbbképzésére, a balesetmentes munkavégzésre, a szociális- és jóléti célú juttatások fejlesztésére, továbbá aktívan támogatja munkavállalóinak üdülését és sporttevékenységét. Az MVM Csoport korrekt együttmű-

ködésre törekszik a munkavállalói érdekképviselletekkel (szakszervezetekkel) a munkabéke megőrzése és a fenntartható növekedés érdekében. A munkavállalók 93,13 %-a kollektív szerződés hatálya alá tartozik.

A TÁRSASÁGCSOPORTBA TARTOZÓ VÁLLALATOK FŐBB ADATAI

Név	Tevékenység	Székhely	Honlap
TELJESKÖRŰEN BEVONT VÁLLALKOZÁSOK			
Tevékenység			
MVM Magyar Villamos Művek Zrt.	stratégiai irányítás, vagyonkezelés	1031 Budapest, Szentendrei út 207-209.	www.mvm.hu
Kereskedelem és ELM			
Magyar Földgázkereskedő Zrt.	földgáz-kereskedelem	1051 Budapest, Széchenyi István tér 7-8.	www.magyarfoldgazkereskedo.hu
MVM Partner Energiakereskedelmi ZRt.	villamosenergia-kereskedelem	1031 Budapest, Szentendrei út 207-209.	www.mvmp.hu
MVM-ADWEST Marketing und Handels GmbH.	villamosenergia-kereskedelem	Ausztria, 1100 Wien Wienerbergstr. 7.	-
MVM Trade Poland Sp. z o.o.	villamosenergia-kereskedelem	Lengyelország, ul. Wybrzeże Kościuszkowskie 43/4, 00-347 Warsaw	-
MVM Partner d.o.o.	villamosenergia-kereskedelem	Horvátország, 10000 Zagreb, J.F. Kennedy 6B	-
MVM Partner Bucharest S.r.l.	villamosenergia-kereskedelem	Románia, Bucharest, District 1, Stirbei Voda Street No. 26-28, Union International Center II, 5th floor, Office 20	-
MVM Partner Energija, družba za energijo d.o.o	villamosenergia-kereskedelem	1000 Ljubljana, Slovenska Cesta 56	-
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	villamosenergia-kereskedelem	Szerbia, Belgrade, Nehrouva Str. No. 132/13.	-
Powerforum Zrt.	villamos energia elektronikus kereskedelmi információs felület üzemeltetése	1031 Budapest, Szentendrei út 207-209.	www.powerforum.hu
Termelés és műszaki szolgáltatások			
Termelés			
MVM Paksi Atomerőmű Zrt.	villamosenergia-termelés nukleáris üzemanyagból és hőtermelés	7031 Paks, Pf.: 71. Hrsz.:8803/10.	www.npp.hu
Vértesi Erőmű Zrt.	villamosenergia- és hőtermelés, villamosenergia-kereskedelem, szénbányászat	2841 Oroszlány, Külterület hrsz 0718/5.	www.vert.hu
MVM BVMT Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.	ajkai gázturbinás csúcserőmű tulajdonlása	8400 Ajka, Gyártelep hrsz.1961/1.	-
MVM MIFÚ Miskolci Fűtőerőmű Kft.	hőtermelés (Miskolc hőellátása), illetve kapcsolt tevékenységként villamosenergia-előállítás	3531 Miskolc, Tatár u. 29/b.	-
MVM Észak-Budai Kogenerációs Fűtőerőmű Kft.	hőtermelés (Észak-Budai régió hőellátása), illetve kapcsolt tevékenységként villamosenergia-előállítás	1037 Budapest, Kunigunda útja 49.	-
MVM Hungarowind Szélerőmű Üzemeltető Kft.	villamosenergia-termelés megújuló energiaforrásból	1031 Budapest, Szentendrei út 207-209.	www.hungarowind.hu
MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt.	MVM Zrt. tulajdonában lévő szénhidrogén tüzelőanyag bázisú, gyorsindítású tartalék gázturbinás erőművek üzemeltetése	2040 Budaörs, Kizinizs u. 26.	www.gter.hu
MVM Paks II. Atomerőmű Fejlesztő Zrt.	az új, paksi telephelyű atomerőművi blokkok létesítésének előkészítése	7030 Paks, Gagarin utca 1., 3. emelet, 302/B	-
Bánhida Erőmű Kft.	villamosenergia-termelés (jelenleg szünetel)	2800 Tatabánya, Környei út 38.	-
Műszaki szolgáltatások			
MVM OVIT Országos Villamostávvezeték Zrt.	átviteli hálózat vezetékeinek karbantartása és létesítése; távközlési hálózat karbantartása, üzemvitel, felügyelete	1158 Budapest, Körvasút sor 105.	www.ovit.hu
MVM ERBE ENERGETIKA Mérnökiroda Zrt.	energetikai mérnöki szolgáltatások, energetikai létesítmények tervezése, beruházások bonyolítása	1117 Budapest, Budafoki út. 95.	www.erbe.hu
ATOMIX Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	MVM Paksi Atomerőmű Zrt. területén döntően létesítmény-üzemeltetéshez kapcsolódó szolgáltatások végzése	7030 Paks, Gesztenyés u. 2.	www.atomix.hu
ENERGO-MERKUR Villamosenergiaipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	villamos szerelvények, kábelek nagy- és kiskereskedelme	1158 Budapest, Késmárk utca 14.	www.energo-merkur.hu
Távközlési és informatikai szolgáltatások			
MVM NET Távközlési Szolgáltató Zrt.	távközlési szolgáltatások nyújtása	1134 Budapest, Róbert Károly Körút 59.	www.mvmnet.hu
MVMI Informatika Zrt.	teljeskörű informatikai szolgáltatások nyújtása a csoport társaságai számára	7030 Paks, Dózsa Gy utca 30-32.	-

Név	Tevékenység	Székhely	Honlap
Átviteli, rendszerirányítás, földgáztárolás és energiatőzsde működtetése			
Átviteli, földgáztárolás, rendszerirányítás			
MAVIR Magyar Villamosenergia-ipari Átviteli Rendszerirányító ZRt.	a villamosenergia-rendszer üzemvitelének irányítása, az átviteli hálózat üzemeltetése és fejlesztése	1031 Budapest, Anikó utca 4.	www.mavir.hu
Magyar Gáz Transzit ZRt.*	a magyar-szlovák földgázszállító összekötő vezeték megépítése	1031 Budapest, Záhony u. 7. Graphisoft Park - B. ép./2. em.	www.gaztranzit.hu
Központi Okos Mérés Zrt.	Okoshálózati Mintaprojekt előkészítése	1031 Budapest, Anikó utca 4.	-
Magyar Földgáztároló Zrt.	földgáz raktározása, tárolása	1051 Budapest, Széchenyi István tér 7-8.	www.magyarfoldgaztaro.hu
Energiatőzsde működtetése			
HUPX Magyar Szervezett Villamosenergia-piac Zrt.	áramtőzsde működtetése	1031 Budapest, Záhony utca 7.	www.hupx.hu
CEEGEX Közép-Kelet-Európai Szervezett Földgázipiac Zrt.	földgáztőzsde működtetése	1031 Budapest, Záhony utca 7.	www.ceegex.hu
HUPX Derivatív Zrt.	áramtőzsde működtetése (működését még nem kezdte meg)	1031 Budapest, Záhony utca 7.	-
Általános szolgáltatások			
Ügyviteli szolgáltatások			
MVM KONTÓ Pénzügyi és Számviteli Szolgáltató Központ ZRt.	penzügyi és számviteli szolgáltatások nyújtása a csoport társaságai számára	7030 Paks, Gagarin u. 1.	-
Létesítményfenntartás			
MVM Villkesz Kft.	villamosenergia-ipari szolgáltatási feladatok, létesítmények üzemeltetése, őrzése, karbantartása	2040 Budaörs, Kinizsi u. 26.	www.villkesz.hu
Római Irodaház Kft.	székház üzemeltetése	1031 Budapest, Szentendrei út 207-209.	-
MVM Hotel Vértess Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	siófoki szálloda üzemeltetése	8600 Siófok, Battyhány u. 24.	www.hotelvertes.hu
MVM Hotel Panoráma Kft.	balatonyi szálloda üzemeltetése	8313 Balatonyörök, Petőfi S. u. 5.	www.hotelpanorama.hu
NIKER d.o.o. Kereskedelmi Kft.	"Pansion ALBATROS" idegenforgalmi-vendéglátóipari objektum működtetése (Horvátország, Rovinj)	Horvátország, 52210-Rovinj, Valbruna II. Jug	-
A konszolidációba társultként bevont vállalkozások			
KÖZÖS VEZETÉSŰ VÁLLALKOZÁS			
EKS Service Kft.	távvezetési elemek korrózióvédelme	1158 Budapest, Késmárk u. 24-28.	www.eks.hu
TÁRSULT VÁLLALKOZÁSOK			
Dunamenti Erőmű ZRT.	szénhidrogén-felhasználáson alapuló villamosenergia-termelés	2440 Százhalombatta, Erőmű u. 2.	https://www.gdfsuez-energia.hu/tarsasagunkrol/gdf-suez-magyarorszagon/dunamenti-eromu
Mátrai Erőmű ZRT.	alapvetően villamosenergia-termelés és ehhez kapcsolódó szénbányászati tevékenység	3271 Visonta, Erőmű utca 11.	www.mert.hu
Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkörház Kft.	üdültetés	7815 Harkány, Zsigmondy sétány 1.	www.harkanykorhaz.hu
MM Energy Corporate Finance Beratings GmbH	penzügyi tanácsadás	Ausztria, 1010 Wien Bauernmarkt 2.	-
Dél-Dunántúli Humán Erőforrás Közhazsnú Nonprofit Kft.	humán erőforrás, szociális szolgáltatások	7030 Paks, Dózsa Gy.u.95. I/110.	-
AGRI Lng	cseppfolyós gázszállítási rendszer kiépítése a Fekete-tengernél	141 Calea Plevnei, block 1, entrance A, apt. 1, sector 6, Bucharest, Romania	www.agrilng.com
MPVI Mobil Zrt.	távközlési szolgáltatások nyújtása	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.	www.mpvi.hu
Déli Áramlat Magyarország Zrt.	nemzetközi földgázszállító vezeték magyarországi szakaszának építése	1065 Budapest, Nagymező utca 46-48. I. em.	-



Név	Tevékenység	Székhely	Honlap
TÁRSULTKÉNT BEVONT LEÁNYVÁLLALATOK			
Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt.	visontai lignittüzelésű erőmű létesítése	3271 Visonta, Erőmű utca 11.	-
Kárpát Energo Kereskedelmi és Szolgáltató Zrt. "f.a."	vásárosnaményi kombinált ciklusú erőmű létesítése	1031 Budapest, Szentendrei út 207-209.	-
MVM Investment Ukrajna Beruházási Kft.	ukrajnai alállomási berendezések karbantartása, felújítása	1031 Budapest, Szentendrei út 207-209.	-
ER-EF Erőművi Együttműködési Fejlesztő Kft. "v.a"	operatív tevékenységet jelenleg nem folytat	1126 Budapest, Béla király út 30/c	-
EGYÉB RÉSZESÉDESI VISZONYÚ TÁRSASÁG			
Biomassza Erőművek Egyesülete	biomasszát felhasználó erőművek támogatása, érdekképviselete	7630 Pécs, Edison u.1.	www.biomasszaeromuvek.hu
Energetikai Kiadó Kht.	energetikával kapcsolatos folyóiratok és kiadványok szerkesztése, terjesztése	1081 Budapest, Köztársaság tér 7. 9. em. 914.	www.energetikaikiado.hu
HOTEL CARBONA GYÓGYSZÁLLODA Zrt.	hévízi szálloda üzemeltetése	8380 Hévíz, Attila u. 1.	www.carbona.hu
Oroszlányi Szolgáltató Zrt.	távhő- és melegvíz-szolgáltatás	2840 Oroszlány, Bánki Donát u. 2.	www.oszrt.hu
Magyar Hegesztéstechnikai és Anyagvizsgálati Egyesülés	hegesztéstechnikai és anyagvizsgálati előírások, irányelvek, szabványok kidolgozása; képesítő vizsgák szervezése, minősítések, akkreditációk megszerzése	1148 Budapest, Fogarasi út 10-14.	www.mhte.hu
Duncan M Donald Company Secretary NIRA LIMITED	Nukleáris Viszontbiztosító Szövetség (Nuclear Insurance Risk Association)	Third Floor St George's Curt, Upper Church Street, Douglas Isle of Man IM 1 1EE	www.nira.darolite.be
Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt.	villamos energia egyetemes szolgáltatás	3525 Miskolc, Dózsa Gy.u.13.	www.emasz.hu
Budapesti Elektromos Művek Nyrt.	villamos energia egyetemes szolgáltatás	1132 Budapest, Váci út 72-74.	www.elmu.hu
CAO Central Allocation Office GmbH	határkeresztesző kapacitások aukciós lebonyolítása	85356 Freising, Gute Anger 15.	www.central-ao.com
TIGÁZ Tisztántúli Gázszolgáltató Zrt.	földgáz-kereskedelem	4200 Hajdúszoboszló, Rákóczi u. 184.	www.tigaz.hu

* közös vezetőségű, tökerészesedés arányában teljeskörűen bevont tagvállalat

