



MVM CSOPORT
ÉVES JELENTÉS | 2010

TARTALOMJEGYZÉK

1. ELNÖK-VEZÉRIGAZGATÓI KÖSZÖNTŐ	4
2. AZ MVM ZRT. ÉS A CÉGCSOPORT	6
2.1. A cégcsoport felépítése, a társaságok tevékenysége	6
2.2. Az elismert vállalatcsoport tagjai	7
2.3. A „felelős vállalatirányítási rendszer”	7
2.4. A menedzsment, az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjai	9
2.5. Az Igazgatóság jelentése 2010. évi tevékenységéről	10
2.6. Stratégia	11
3. AZ MVM CSOPORT 2010. ÉVI GAZDÁLKODÁSA	14
3.1. Az MVM Csoport műszaki és gazdasági kulcsmutatói	14
3.1.1. A leányvállalatok fő pénzügyi adatai	15
3.2. A társaságcsoport vagyoni helyzete	17
3.3. Az eredmény alakulása	18
3.4. Finanszírozás, kockázatkezelés	19
4. TEVÉKENYSÉGEK ÉRTÉKELÉSE	21
4.1. Gazdasági és szabályozási környezet	21
4.2. Kereskedelem	23
4.2.1. MVM Trade Villamosenergia Kereskedelmi Zrt.	23
4.2.2. MVM Partner Energiakereskedelmi Zrt.	24
4.2.3. MVM-ADWEST Marketing und Handelsgesellschaft GmbH.	26
4.2.4. HUPX Magyar Szervezett Villamosenergia-piac Zrt.	27
4.2.5. MVM Partner Serbia d.o.o.	27
4.3. Termelés	28
4.3.1. Paksi Atomerőmű Zrt.	30
4.3.2. Vértesi Erőmű Zrt. „cs.a.”	32
4.3.3. Miskolci Fűtőerőmű Kft.	34
4.3.4. Tatabánya Erőmű Kft.	35
4.3.5. MVM Észak-Budai Kogenerációs Fűtőerőmű Kft.	36
4.3.6. MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt.	36
4.3.7. Hungarowind Szélerőmű Üzemeltető Kft.	37
4.3.8. BVMT Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.	38

4.4. Átvitel és rendszerirányítás	38
MAVIR Magyar Villamosenergia-ipari Átviteli Rendszerirányító ZRt.	38
4.5. Szolgáltatások és egyéb tevékenységek	43
4.5.1. Holdingközpont – MVM Zrt.	43
4.5.2. Szolgáltatási üzletág	43
4.6. Humánpolitika	46
4.7. Kommunikáció	47
4.8. Környezetvédelem és minőségügy	48
 5. A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE	 50
 6. KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS	 52
 7. A TÁRSASÁGCSOPORTBA TARTOZÓ VÁLLALATOK FŐBB ADATAI	 54

1. ELNÖK-VEZÉRIGAZGATÓI KÖSZÖNTŐ

Tisztelt Olvasó!

A Magyar Villamos Művek Zrt. célja, hogy sikeres, nemzeti, regionálisan meghatározó, integrált energiapiari vállalatcsoporttá váljon.

Az MVM Csoport a tavalyi év során jelentős energiát fordított arra, hogy megteremtse a hosszú távú, biztonságos energiaellátás és a jövőbeni növekedés szilárd alapjait. Megkezdjük a társaságcsoport közép-távú stratégiájának kidolgozását, ennek hangsúlyos eleme az ország villamosenergia-termelésének több mint 40 százalékát biztosító Paksi Atomerőmű Zrt. üzemidejének meghosszabbítása, illetve hosszabb távon bővítése. Az MVM Zrt. igazgatósága 2010 februárjában jóváhagyta a bővítés előkészítési munkáinak koncepcióját, ezzel fontos lépést tettünk Magyarország energiabiztonsága érdekében. Elindult a majdani beruházásról szóló döntés előkészítése, a lehetséges vállalkozók körének és a szükséges munkaerő nagyságának felmérése.

Egy erős és sikeres nemzeti vállalat kialakításához szintén fontos az MVM Csoport regionális jelenléte. A társaság folyamatosan bővíti portfólióját, immár 10 európai országban megtette az előkészületeket, hogy kereskedelmi tevékenységet folytasson. Ezek: Ausztria, Németország, Csehország, Szlovákia, Románia, Horvátország, Szerbia, Szlovénia, Franciaország és Lengyelország.

Az MVM Zrt. és az általa irányított társaságok együttesen alkotják Magyarország nemzeti villamos-társaságcsoportját, az MVM Csoportot. A cégcsoport stratégiai holdingként a hazai villamosenergia-piac meghatározó, integráltan működő szereplője, s egyre inkább az energetikai szektor regionális játékosa kíván lenni.

Az MVM Csoport felelőssége túlmutat a társaság növekedésén, hiszen állami tulajdonú vállalatcsoportként természetes kötelességünk, hogy segítsek a kormányzati törekvések végrehajtásában is. Az elkövetkezendő időszak meghatározó lesz abból a szempontból, miként alakul hazánk és Európa energiabiztonsága, energiaellátása. Úgy gondoljuk, hogy a feladat elvégzéséhez leginkább szakemberekre és folyamatos szakmai párbeszédre van szükség. Ennek megfelelően törekszünk a szomszédos országokkal való kapcsolataink szélesítésére, regionális jelenlétünk



szilárdítására. Ebben óriási szerep jut az MVM Csoport leányvállalataként, az EU-irányelvnek megfelelő tevékenységszétválasztási szabályok érvényesülését biztosító ITO modell szerint működő, az átviteli hálózatot irányító és fejlesztő MAVIR Zrt.-nek.

Társaságcsoportunk az energiabiztonság területén is egyre jelentősebb feladatokat képes ellátni. Ez a nemzeti energetikai holding leányvállalatainak köszönhető: az OVIT-nak, az ERBE-nek, az MVM Partner és MVM Trade kereskedőtársaságoknak, és persze a MAVIR Zrt.-nek. A Paksi Atomerőmű Zrt. révén az MVM Csoport az energiatermelésben is meghatározó szerepet tölt be a magyar piacon, de több fontos erőműben is többségi tulajdonnal rendelkezik. Ilyen a Vértesi Erőmű Zrt., a Miskolci Fűtőerőmű Kft., a BVMT Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt., a fővárosi MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft. vagy a szélenergiát hasznosító Hungarowind Kft. is.

Az MVM Csoport szervezetében és működésében a 2010-es esztendőben éppúgy mélyreható változások zajlottak, mint egész Magyarország életében. A tavalyi évet az előző időszak végleges lezárására, a korábbi döntések kiigazítására szántuk, hogy biztos alapot teremtsünk a társaságcsoport hosszú távú sikeres működéséhez. Számos jelentős lépést tettünk azért,

hogy minden akadályt elhárítsunk stratégiai célkitűzéseink megvalósítása elől.

Ehhez elkerülhetetlen volt, hogy megszüntessük a korábbi veszteségforrásokat, lezárjuk az előző vezetésekhez köthető, időnként jogilag is megkérdőjelezhető ügyeket, felülvizsgáljuk a meglévő szerződéseket. A folyamat olykor nehéz döntéseket tett szükségessé.

Partnerünkkel, az RWE Csoporttal áttekintettük a megváltozott piaci feltételeket, pénzügyi és környezetvédelmi szempontok alapján is újraértékeljük a Mátrai Erőmű Zrt. új blokkjának közös beruházási tervét, és a részletes elemzés alapján egyetértettünk abban, hogy a projektet leállítjuk. Az MVM Zrt. Közgyűlése döntést hozott arról is, hogy a Kárpát Energo beruházás néven ismert vásárosnaményi erőműfejlesztés további finanszírozásában a fennálló feltételek mellett a társaságcsoporthoz a továbbiakban nem vesz részt.

Komoly kihívást jelentett a Vértesi Erőmű Zrt. adósságállománya, melynek legfőbb oka egy korábbi villamosenergia-szállítási megállapodás volt. Annyira súlyos helyzet állt elő, hogy a fizetőképesség visszaállítása érdekében csődvédelem alá kellett helyezni az erőműtársaságot. Az augusztusban megszületett fájdalmas döntés szavatolhatta a munkavállalók javadalmazását, a térség távhőellátását és a tartozások felszámolását. Az év végére látszott, hogy a menedzsment erőfeszítésének lesz eredménye, és a hitelezők rugalmasságának, valamint a kormányzat támogatásának köszönhetően sikerül lezárni a tárgyalásokat.

Az MVM Csoport nettó árbevétele 2010-ben meghaladta az 557 milliárd Ft-ot, adózás előtti eredménye megközelítőleg 37 milliárd Ft, adózott eredménye – a korábbi veszteségforrások leírása ellenére – jelentős, közel 22 milliárd forint lett, ugyanakkor vagyona több mint 60 milliárd, saját tőkéje 32 milliárd forinttal nőtt, s a trend egyértelműen pozitív.

A gazdasági válság ellenére javultak és nyereségesen működtek a társaságcsoporthoz villamosenergia-kereskedelmi pozíciói. Tavaly elindult a HUPX, a Magyar Áramtőzsde: a börze nagy hatékonysággal működik, és máris jelentős befolyást szerzett az árampiacon.

Csoportunk piaci súlyának, nemzetgazdasági jelentőségének megfelelő, komoly szerepet vállal az állami ügyek támogatásában is. A társaságcsoporthoz nagyobb tagvállalatai és munkavállalói több mint százmillió forintot ajánlottak fel az őszi vörösiszap-katasztrófa károsultjainak. Innovatív fenntarthatósági projektünk keretében július elején a szolár-parabola elvén működő napkollektort adományoztunk Óbuda-Békásmegyeren, az önkormányzat kezelésében lévő Hatvány Lajos utcai Nyugdíjasháznak. A kezdeményezés különlegessége, hogy a világon először az MVM szakértői integráltak ilyen eszközt egy távhőellátást igénybe vevő intézmény rendszerébe. Az atomerőmű működéséről és a bővítés tervéről egy mozgó kiállítás, interaktív kamion segítségével tájékoztatjuk a lakosságot: az indulás, 2009 októbere óta a kamion közel 150 településen járt, és 60 ezren tekintették meg. Kiemelten fontosnak tartjuk azon szakemberek támogatását is, akik tudásukkal, tehetségükkel gazdagítják az országot – nem kizárólag a tevékenységünkhöz szorosan kötődő területeken. Az MVM Zrt. társalapítóként oroszlánrészt vállalt a fiatal magyar művészek kiemelkedő teljesítményét elismerő zeneművészeti Junior Prima Díjak létrehozásában. 2010-ben már harmadik alkalommal adtuk át a díjakat, ezzel is egyengetve tíz ifjú zenei tehetség pályáját.

Nehéz év áll tehát mögöttünk, de megteremtettük a kiegyensúlyozott növekedés, a nemzeti értékteremtés szilárd alapjait. Elégedetten még nem dőlhetünk hátra, de büszkéek lehetünk az elmúlt év eredményeire, a következő évek növekedését megalapozó kezdeményezéseinkre. Ezért engedjük meg, hogy figyelmükbe ajánljam az eddig végzett munkánkról szóló éves jelentésünket.

Baji Csaba Sándor
elnök-vezérigazgató

2. AZ MVM ZRT. ÉS A CÉGCSOPORT

2.1. A cégcsoport felépítése, a társaságok tevékenysége

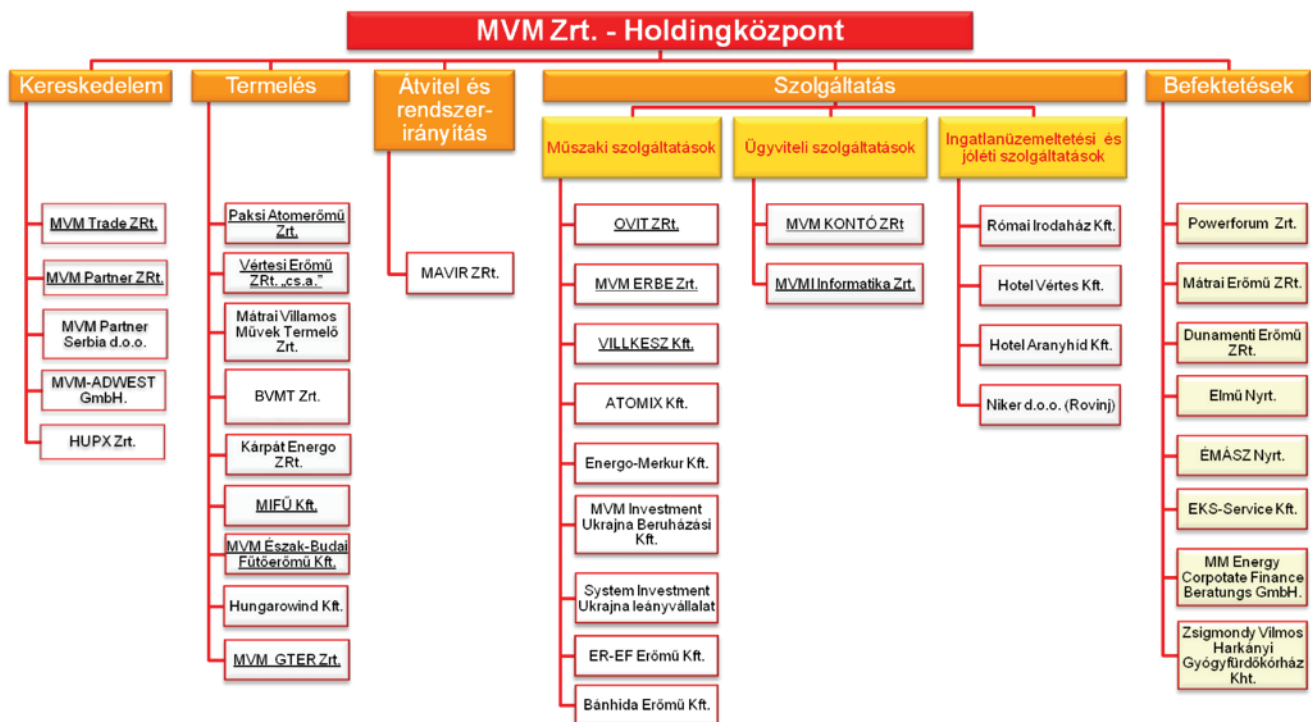
Az MVM Csoport tagvállalatai a konszolidáció szempontjából teljes körűen bevont leányvállalatnak minősülnek. Ez alól csupán a „Befektetések” kategóriába sorolt társaságok számítanak kivételnek. A befektetési kategóriába sorolt vállalkozások minősítése konszolidációs szempontból az alábbiak szerint alakul:

- Közös vezetésű vállalkozás: a Powerforum Zrt. és az EKS-Service Kft.

- Társult vállalkozás: a Dunamenti Erőmű Zrt., a Mátrai Erőmű Zrt., a Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkórház Kft. és az MM Energy GmbH.
- Egyéb részesedési viszonyú vállalkozás: ELMŰ Nyrt. és ÉMÁSZ Nyrt.

A számviteli szempontú konszolidációs körbe az ábrán felsoroltakon kívül további 3 társult és 6 egyéb részesedési viszonyú vállalkozás is tartozik.

1. ábra: A társaságcsoporthoz tartozó szervezeti ábrája a 2010. december 31-ei állapothoz képest (az elismert vállalat-csoport tagjait aláhúzás jelöli)



2.2. Az elismert vállalatcsoport tagjai

Az MVM Zrt. vezette holding 2007. június 1-től ún. elismert vállalatcsoportként működik. Az irányítási rendszer átalakításának jogi keretrendszerét a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény biztosítja. Ez a törvény az elismert vállalatcsoport intézményének bevezetésével lehetőséget ad arra, hogy az elkülönült – anyavállalat-leányvállalat jellegű viszonyban álló, de üzleti értelemben mégis közös irányítású – cégek egységes üzletpolitikai koncepció alapján működhesse- nek. Ennek során az elismert vállalatcsoport uralkodó tagja a csoport stratégiai céljainak elérése érdekében egységes eszközrendszer alkalmazásával irányítja a társaságcsoporthoz tartozó vállalatokat.

Az elismert vállalatcsoporttal alakulás során létrejöttek az anyavállalat és az irányított társaságok közötti együttműködést szabályozó szerződések, illetve a társaságok vezető testületei módosították az érintett cégek alapszabályait. Az új irányítási rendszer, melynek elsődleges célja a hatékony üzleti működés biztosítása csoportszinten, egyben korszerű eszközt is jelent a cégcsoport versenyképességének javítására és értékének növelésére. Ugyanakkor semmilyen módon nem érinti az egyes leányvállalatok engedélyes tevékenységét. A gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvényben bevezetett jogintézménynek köszönhetően az anyavállalat MVM Zrt. immár egységes, hatékony irányítási eszközrendszer birtokában koordinálja a cégcsoport leányvállalatainak üzleti tevékenységét.

Az MVM Csoportba mint elismert vállalatcsoportba tartozó leányvállalatok:

Uralkodó tag:

- Magyar Villamos Művek Zártkörűen Működő Részvénytársaság (MVM Zrt.)

Ellenőrzött társaságok:

- Paksi Atomerőmű Zrt.
- Országos Villamostávvezeték Zrt. (OVIT Zrt.)
- MVM Trade Villamosenergia Kereskedelmi Zrt. (MVM Trade Zrt.)
- MVM Partner Energiakereskedelmi Zrt. (MVM Partner Zrt.)
- MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt. (MVM GTER Zrt.)
- MIFÜ Miskolci Fűtőerőmű Kft. (MIFÜ Kft.)
- MVM Észak-Budai Kogenerációs Fűtőerőmű Kft.
- MVM ERBE ENERGETIKA Mérnökiroda Zrt. (MVM ERBE Zrt.)
- VILLKESZ Villamosipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (VILLKESZ Kft.)
- MVMI Informatika Zrt. (MVMI Zrt.)
- MVM KONTÓ Pénzügyi és Számviteli Szolgáltató Központ Zrt. (MVM KONTÓ Zrt.)
- Vértesi Erőmű Zrt.

2.3. A „felelős vállalatirányítási rendszer”

Az MVM Zrt. működésének rendjét a társaság Alapszabálya határozza meg, amelyet a 2006. évi IV. törvény (Gt.) előírásainak alapján és azokkal összhangban fogadtak el.

2.3.1. A közgyűlés

A közgyűlés a társaság legfőbb szerve, amely a részvényesek összességéből áll. A részvényesek jogait a közgyűlésen gyakorolják. Az MVM Zrt. kizárólag „A” sorozatú részvényeket bocsátott ki, melyek azonos jogokat biztosítanak a részvényesek számára.

A társaság évente egyszer, május 31-ig tartja meg rendes közgyűlését, és ezen túlmenően szükség szerint rendkívüli közgyűlés(ek) összehívására kerülhet

sor. Rendkívüli közgyűlést hívhat össze az Igazgatóság, ha azt a társaság működése szempontjából szükségesnek tartja, illetőleg a Könyvvizsgáló kérésére a Gt.-ben meghatározott esetekben, a Felügyelő Bizottság, valamint a Cégbíróság is elrendelheti a legfőbb grémium összehívását a Gt.-ben és a jogszabályokban meghatározott esetekben. Az Igazgatóság köteles a közgyűlést összehívni, amennyiben azt a részvényesek legalább 5%-a kéri.

A közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyeket a Gt., illetőleg az MVM Zrt. Alapszabálya rögzíti. A törvényben megállapított kizárólagos hatáskörök mellett az Alapszabály számos egyéb kizárólagos hatáskört állapít meg az MVM Zrt. közgyűlése számára. Ezen jogkörök döntően a társaság gazdálkodásának (megha-

tározott értékhatár feletti befektetés, eszközértékesítés, hitelfelvétel, kezesség- vagy garanciavállalás) szorosabb tulajdonosi kontrollját hivatottak biztosítani, különös tekintettel a jelenleg meghatározó állami tulajdon védelmére, de szerepet kapnak az MVM Csoport elismert vállalatcsoportként történő működésével kapcsolatos kizárólagos közgyűlési hatáskörök is.

2.3.2. Az Igazgatóság

Az Igazgatóság a társaság ügyvezető szerve, amely legfeljebb 7 tagból áll. Tagjait a közgyűlés választja és hívja vissza, elnökét a tagok maguk közül választják. Az Igazgatóság évente legalább 6 ülést tart, és az egyes ülések között 2 hónapnál hosszabb idő nem telhet el.

Az Igazgatóság jogosult arra, hogy kialakítsa a társaság munkaszervezetét. Ez a testület gyakorolja az alapvető munkáltatói jogokat a vezérigazgató-helyettesek felett, továbbá – a közgyűlést megillető alapvető munkáltatói jogokon és kötelezettségeken kívül – a vezérigazgató felett. Az Igazgatóság dönt mindazon ügyekben, amelyeket a Gt., az MVM Zrt. Alapszabálya, illetve az Igazgatóság Ügyrendje a kizárólagos hatáskörébe utal. Ez utóbbi jogkörök – hasonlóan a közgyűlés kizárólagos döntési jogosítványaihoz – alapvetően a társaság gazdálkodása feletti ellenőrzést, illetve az Igazgatóság csoportszintű irányítással kapcsolatos feladatainak ellátását hivatottak biztosítani. Emellett az Igazgatóság képviseli a társaságot harmadik személyekkel szemben.

2.3.3. A vezérigazgató

A társaság első számú vezető állású munkavállalója a vezérigazgató. A vezérigazgató minden esetben tagja az Igazgatóságnak, és az igazgatósági ülések közötti időszakokban ellátja a társaság ügyvezetését, biztosítja a társaság operatív vezetését, és gyakorolja a társaság alkalmazottai felett a munkáltatói jogokat. Amennyiben a vezérigazgató megszűnik az Igazgatóság tagja lenni, azzal egyidejűleg vezérigazgatói kinevezése is megszűnik.

2.3.4. A Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság ellenőrzi a társaság ügyvezetését. A Felügyelő Bizottság legalább 3, legfeljebb 6 tagból áll. Tagjait a közgyűlés választja, elnökét – ha a törvény eltérően nem rendelkezik – a Felügyelő Bizottság tagjai maguk közül választják.

A Felügyelő Bizottság köteles megvizsgálni a közgyűlés ülésének napirendjén szereplő valamennyi üzletpolitikai jelentést, a számviteli törvény szerinti éves beszámolót és az adózott eredmény felhasználására vonatkozó javaslatot, valamint minden olyan előterjesztést, amely a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik. Az érintett kérdésekben a közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság jelentésének ismeretében hozhat érvényes határozatot.

2.3.5. A könyvvizsgáló

A közgyűlés által választott könyvvizsgáló feladata, hogy gondoskodjon a számviteli törvényben meghatározott könyvvizsgálat elvégzéséről, amelynek során mindenekelőtt azt kell megállapítania, hogy a gazdasági társaság számviteli törvény szerinti beszámolója megfelel-e a jogszabályoknak, továbbá megbízható és valós képet ad-e a társaság vagyoni és pénzügyi helyzetéről, működésének eredményéről.

2.3.6. Az ügyvezetés

A társaság ügyvezetését ügyvezető szerve, az Igazgatóság, és első számú vezető állású munkavállalója, a vezérigazgató látja el. Az MVM Zrt. munkaszervezetének felépítését és a működés alapvető szabályait a társaság Szervezeti és Működési Szabályzata alapítja meg. A társaság cégjegyzésére az Igazgatóság tagjai, illetve az Igazgatóság által cégjegyzésre felhatalmazott alkalmazottak jogosultak. A társaság cégjegyzésére az Alapszabályban meghatározottak figyelembevételével kizárólag együttes cégjegyzési jog gyakorlásával van lehetőség, a hiteles cégalírási nyilatkozat szerint.



2.4. A menedzsment, az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjai

A menedzsment névsora

Baji Csaba Sándor	– vezérigazgató
Kóbor György	– gazdasági vezérigazgató-helyettes
Bács Zalán	– stratégiai vezérigazgató-helyettes
Dr. Bánfi László	– vezető jogtanácsos, jogi igazgató
Dr. Gerse Károly	– törzskari vezérigazgató-helyettes
Lehőcz Balázs Gábor	– kereskedelmi vezérigazgató-helyettes, gazdasági vezérigazgató-helyettes 2010. 11. 01-ig
Nagy Sándor	– termelési vezérigazgató-helyettes
Felkai György	– kommunikációs igazgató
Dr. Tamási Gábor	– biztonsági igazgató
Mártha Imre	– vezérigazgató 2010. 07. 30-ig
Dr. Karl Imre	– stratégiai vezérigazgató-helyettes 2010. 07. 30-ig
Nagy Géza	– biztonsági igazgató 2010. 07. 30-ig
Dr. Izsáki Mihály	– vezető jogtanácsos, jogi és igazgatási osztályvezető 2010. 07. 30-ig
Tringer Ágoston	– kommunikációs osztályvezető 2010. 07. 30-ig

Az Igazgatóság névsora

Az Igazgatóság elnökei:

Faragó Csaba 2011. 04. 29-ig
Dr. Vági Márton 2010. 07. 30-ig

Az Igazgatóság tagjai:

Baji Csaba Sándor (vezérigazgató)
Hamvas István
Németh Lászlóné
Dr. Molnár Zoltán
Dr. Murányi Ernő
Rozgonyi Árpád

Mártha Imre (vezérigazgató) 2010. 07. 30-ig
Kamarás Zoltán 2010. 07. 30-ig
Dr. Kevés Tibor 2010. 07. 30-ig
Lengyel Gyula 2010. 07. 30-ig
Novák János 2010. 07. 30-ig
Pál László 2010. 07. 30-ig

A Felügyelő Bizottság névsora

A Felügyelő Bizottság elnökei:

Dr. Kovács Árpád
Miklós László 2010. 07. 30-ig

A Felügyelő Bizottság tagjai:

Dr. Virág Miklós
Kovács Márta Judit
Dr. Szalai Krisztina

Bakonyi György 2010. 07. 30-ig
Dr. Börcsök Dezső 2010. 07. 30-ig
Gudra Tamás 2010. 07. 30-ig
Török Endre 2010. 07. 30-ig
Nagy József 2010. 07. 30-ig

2.5. Az Igazgatóság jelentése 2010. évi tevékenységéről

Az MVM Zrt. Igazgatósága – a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény, az Alapszabály, valamint az Igazgatósági Ügyrend rendelkezései alapján – szükség szerint, de évente legalább 6 alkalommal ülésezik. Az Igazgatóság az elmúlt üzleti évben 17 alkalommal ülésezett, és a sürgősséggel, fax útján hozott 23 határozattal együtt összesen 243 határozatot hozott. Ezek közül 38 határozat kapcsolódott a társaság közgyűléseihez (közgyűlés összehívása, előkészítése, a kapcsolódó előterjesztések tárgyalása), és 12 határozat tartalmaz stratégiai tárgykörű, illetve az üzleti tervvel kapcsolatos döntéseket. Az MVM Zrt. érdektségébe tartozó társaságokkal összefüggésben 57 határozat született, melyek jellemzően e társaságok közgyűléseihez kapcsolódtak. Az Igazgatóság 122 esetben foglalt állást az MVM Zrt. műszaki, gazdasági, kereskedelmi feladatait meghatározó kérdésekben, valamint az azok végrehajtásáról szóló tájékoztatók elfogadásáról. Mindezek mellett 14 alkalommal döntött a testület szervezeti, cégjegyzéssel összefüggő, illetve az Igazgatóság saját működését érintő kérdésekben. Az Igazgatóság az ügyvezetésről, a társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról a Felügyelő Bizottság számára a Gt. 244. § (2) bekezdésében foglaltak szerint írásbeli tájékoztatást adott. Az Igazgatóság tagjainak személyéről a 2010. július 30. napján megtartott közgyűlés döntött úgy, hogy – 2010. július 31. napjától a 2012. üzleti évet lezáró közgyűlés napjáig, de legkésőbb 2013. május 31. napjáig – a testület tagjává választotta Faragó Csaba, Baji Csaba, Hamvas István, dr. Molnár Zoltán, dr. Murányi Ernő és

Rozgonyi Árpád urakat és Németh Lászlóné úrnőket. A testület döntése értelmében az Igazgatóság elnöke – 2010. augusztus 2. napjától kezdődően – Faragó Csaba úr lett.

A megválasztott Igazgatóság kiemelten foglalkozott a Vértesi Erőmű ZRt. „cs. a.” helyzetével, a korábban indított mátrai lignittüzelésű erőmű-beruházással és a VNKCE Projekttel, különös tekintettel azok várható megtérülésére és finanszírozhatóságára. A szakértői elemzések alapján az Igazgatóság a projektek leállítására tett javaslatot az MVM Zrt. 2011. január 14-i rendkívüli közgyűlésén. A Vértesi Erőmű ZRt. „cs. a.” esetében az Igazgatóság áttekintette a hitelezőkkel történő megállapodás lehetséges feltételrendszerét, amelyet jóváhagyásra az MVM Zrt. 2011. január 14-i rendkívüli közgyűlése elé terjesztett.

2.5.1. Az Igazgatóság javadalmazása

Az MVM Zrt. Igazgatósága – az MNV Zrt. által kidolgozott Mintaszabályzatot alapul véve – javasolta a közgyűlésnek a Javadalmazási Szabályzat módosításának elfogadását, mely javaslatot az MVM Zrt. közgyűlése határozatával elfogadta. Ezzel az MVM Zrt. Igazgatósága és ügyvezetése eleget tett a köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvényben (Kgt.) foglalt rendelkezéseknek, és az új Javadalmazási Szabályzatban foglalt elveket a gyakorlatban is érvényesítette.



2.6. Stratégia

2.6.1. Az MVM Csoport stratégiai jövőképe

A 2010 második felében bekövetkezett menedzsmentváltást követően az MVM Zrt. felső vezetése számos új követelményt fogalmazott meg a társaság-csoport középtávú üzleti stratégiájával kapcsolatban. Ennek kidolgozása 2010 augusztusában kezdődött azzal a céllal, hogy az MVM Csoport 2011-től már olyan új stratégiával rendelkezzen, amely konkrét, szám-szerű célokat és feladatokat fogalmaz meg.

Az új stratégia alapját az MVM Csoport jövőképe jelenti: ennek legfőbb célkitűzése, hogy a társaság intenzív növekedéssel 2020-ra regionális szinten is meghatározó integrált energetikai vállalatcsoporttá váljon, amelynek EBITDA* értéke elérje a 250 Mrd Ft-ot.

A MVM Csoport fontos feladatának tekinti azt is, hogy ennek a stratégiának a megvalósításával támogassa a magyar kormányzat energiapolitikai célkitűzéseit, beleértve:

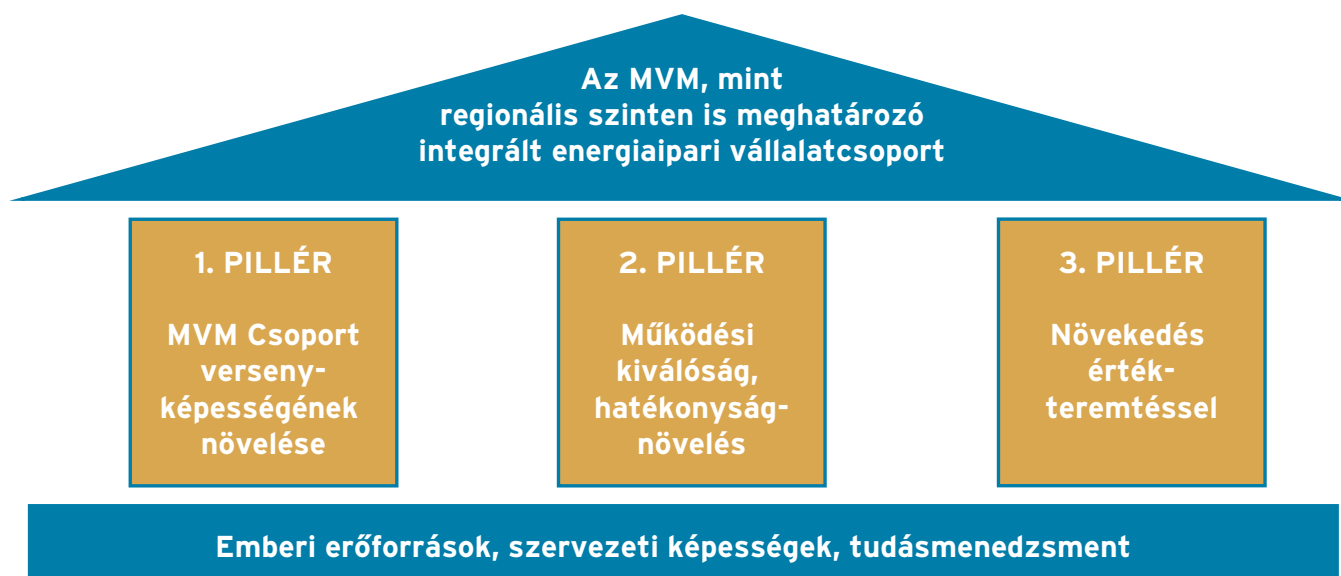
- a hazai ellátásbiztonság növelését és az energiafüggettség csökkentését;
- az energiatermelés és -szolgáltatás fenntarthatóságát, fenntartható fejlesztését;
- és a hazai gazdaság versenyképességének növelését, a hazai gazdaság élénkítését.

Az MVM Csoport – mint állami tulajdonú társaság – a stratégiaalkotás kapcsán is különös figyelmet fordít arra, hogy gazdasági céljai megvalósítása közben eleget tegyen a fenntartható fejlődés követelményeinek. Ennek érdekében mindent elkövet azért, hogy működése környezetkímélő legyen, a társadalom pedig ismerje meg értékteremtő erőfeszítéseit.

2.6.2. Az MVM Csoport stratégiájában meghatározott célok

A MVM Csoport a jövőkép megvalósítását szolgáló stratégia fő feladatait elsősorban középtávra (2011–13-ig) határozta meg, ugyanakkor felvázolta a hosszú távú (2020-ig kitekintő) irányokat is. A társaság a következő három alappillér köré szervezve fogalmazta meg stratégiáját.

2. ábra Az MVM Csoport három stratégiai alappillére



* EBITDA - Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization - kamatfizetés, adózás és értékcsökkenési leírás előtti eredmény.

Az MVM Csoport versenyképességének növelése, aktív részvétel a villamosenergia-piac hatékony működésének kialakításában

- Az MVM Csoport fő célja a vállalatcsoport versenyképességének növelése, piaci pozícióinak javítása, aminek eléréséhez elengedhetetlen, hogy a társaság proaktív módon viszonyuljon a működését alapvetően befolyásoló tulajdonosi elvárások kialakításához és a működését meghatározó környezet alakításához. Az MVM Csoport abban érdekelt, hogy a hazai versenypiaci viszonyok kiteljesedését elősegítő, diszkriminációmentes szabályozási feltételek jöjjenek létre. A társaság szintén érdekelt abban, hogy a piaci környezet kiszámítható, tartós és befektetőbarát legyen, ami elősegíti a növekedésorientált stratégia végrehajtását. A társaságcsoporthoz mind Magyarország nemzeti érdekeit, mind saját üzleti érdekeit szem előtt tartja, amikor folyamatosan részt kíván venni az uniós, regionális, illetve hazai szintű energetikai koncepciók és a fenti feltételeknek megfelelő működési környezet kialakításában.

Működési kiválóság és hatékonyság

- Az MVM Csoport célként tűzi ki, hogy a legjobb nemzetközi gyakorlat alkalmazásával hatékony, magas színvonalú működést valósítson meg mind tagvállalati, mind csoportszinten. Ennek érdekében a társaságcsoporthoz átfogó és intenzív költséghatékonysági, illetve működés- és irányításfejlesztési programokat kíván végrehajtani, amelyek eredményei már középtávon biztos gazdasági alapot teremtenek az értékteremtő növekedés megkezdéséhez. Az MVM Csoport saját pénzügyi forrásainak növelése érdekében a működési hatékonyság további folyamatos javítását is kiemelt céljának tekinti.

Növekedés értékteremtéssel

- Az MVM Csoport olyan növekedési stratégiát kíván folytatni, amelynek eredményeként hosszabb távon a csoport üzleti értéke jelentősen megnő, és a társaságcsoporthoz a hazai piaci pozíciók megőrzése, illetve megerősítése mellett a regionális energetikai piacokon is meghatározó pozíciókat szerez. Az MVM Csoport – amennyiben a feltételek adottak – már rövid távon is megkezdheti egyes (kisebb tőkeigényű) fejlesztések megvalósítását (pl. külpiaci kereskedelmi képviseletek megnyitását, illetve a CO₂- és gázkereskedelem elindítását).

A stratégia szerint az MVM Csoport a 2013-ig tartó első szakaszban elsősorban a versenyképesség növelésére, a belső működési hatékonyság és eredményesség javítására koncentrál, valamint a kereskedelem és a megújuló energia hasznosításának területén kíván növekedést elérni. Ebben a szakaszban a meghirdetett stratégia eredményeként 2013-ig 50-60 milliárd forinttal tervezi növelni EBITDA értékét. A második szakaszban, 2014-től pedig az elért eredmények alapján lehetőség nyílik majd arra, hogy a társaság egy dinamikusabb növekedési pályára álljon át, és egy tőkeintenzív beruházási és fejlesztési program kezdődjön.

2010–2013

**Versenyképesség,
belső működési
hatékonyság növelése
Kisebb tőkeigényű
fejlesztések**

2014–2020

**Dinamikus növekedés,
jövőkép elérése**

2.6.3. A stratégia fő elemei

Az MVM Csoport mint állami tulajdonú cégcsoport piaci szerepvállalásának erősítése

- Az MVM Csoport mint állami tulajdonú, meghatározó piaci szereplő támogatja a magyar állam energiapolitikai céljait és az állam energetikával kapcsolatos érdekeinek érvényesítését. Az MVM Csoport számára ilyen feladatot jelent pl. az, hogy a társaságcsoport kereskedelmi tevékenységének továbbfejlesztésével, valamint piaci súlyával arányban elősegítse a hazai villamosenergia-piacon az árak ésszerű szinten tartását, és ezzel egy időben biztosítsa a társaságcsoport elvárt jövedelmezőségét is. Az MVM Csoport ilyen jellegű piaci szerepvállalása a múltban is működésének döntő eleme volt, és a jövőben is képes lesz piaci eszközökkel támogatni a magyar állam energetikai céljait.

A Paksi Atomerőmű üzemidejének meghosszabbítása 20 évvel

- A Paksi Atomerőmű energiatermelésének hosszú távú biztosításához elengedhetetlen a meglévő blokkok üzemidejének meghosszabbítása. Ezt a programot természetesen a nukleáris biztonsági követelmények maximális betartása mellett kell végrehajtani. Az üzemidő-hosszabbításra való felkészülés az Országos Atomenergia Hivatal Nukleáris Biztonsági Igazgatósága 2009. június 19-i, HA4918 számú határozatával elfogadott program szerint halad.

A Paksi Atomerőmű bővítése

- Az MVM Csoport – Magyarország energiapolitikájával, valamint az Országgyűlés erre vonatkozó döntésével összhangban – elhatározta, hogy előkészíti a Paksi Atomerőmű bővítését is. Az új kapacitások a tervek szerint 2020 és 2030 között lépnek majd üzembe. A beruházás célja, hogy biztosítsa Magyarország villamosenergia-ellátásának zavartalanságát, és megóvja a gazdaságot azoktól a negatív hatásoktól, amelyeket a primer energiahordozók piaci áringadozása okozhat. Az atomerőmű bővítése egyben növeli a foglalkoztatottságot, elősegíti a magyar ipar versenyképességét, emeli annak műszaki színvonalát, továbbá hozzájárul a közösségi környezet- és a klímavédelmi célok eléréséhez. Mindemellett az új atomerőművi kapacitások létesítésével az MVM Csoport növelni kívánja saját üzleti értékét, gazdasági erejét, valamint súlyát a magyar energiagazdaságban és a régióban egyaránt.

Az MVM Csoport regionális terjeszkedése

- Az MVM Csoport célja, hogy szakmai befektetőként és beruházóként is megjelenjen a közép- és kelet-európai régió országainak energetikai piacain, így regionális szinten is meghatározó pozíciókat építsen ki. A tervek szerint a regionális terjeszkedés első fázisában a társaságcsoport villamosenergia-nagykereskedőként lép be ezekre a piacokra, ahol majd ezt követően termelőként és a végfogyasztók ellátásában is szerepet vállal. Nem tartja szükségesnek azonban, hogy az értéklánc minden területén meghatározó pozíciót betöltő integrált piaci szereplővé váljon. A terjeszkedés szűkebb célterületét alapvetően a kelet-európai régió EU-tagállamai alkotják, illetve a délkelet-európai régió azon országai, amelyek várhatóan középtávon csatlakoznak az Európai Unióhoz. Elsősorban Románia, Horvátország, Szerbia és Bosznia-Hercegovina tartozik azon országok körébe, ahol a társaságcsoport néhány éven belül pozíciókat akar kiépíteni a helyi állami tulajdonú, integrált villamosenergia-ipari cégekkel kialakított partnerségi kapcsolatok vagy privatizáció révén.

Belépés a gáz-nagykereskedelmi piacra

- A villamosenergia- és a gázüzletág között számos szinergikus kölcsönhatás érvényesül, amelyek kihasználása az MVM Csoport számára gazdasági előnyöket kínál. A társaságcsoport ezeknek a szinergiáknak a kiaknázásával tervezi a gázpiacra történő belépést. Ez összhangban áll a kormány energiapolitikai koncepciójával. A tervek szerint az erre a feladatra kijelölt tagvállalat 2011-ben megkezdí gázkereskedelmi tevékenységét.

A földgázszállítási piacra való belépés előkészítése

- Magyarország biztonságos földgázellátása szükségesé teszi a szállítási útvonalak bővítését az alternatív beszerzési forrásokhoz való hozzáférés érdekében. Az MVM Csoport – szintén a kormány energiapolitikai koncepciójával összhangban – vizsgálni kezdte új földgázszállító vezetékek építésének lehetőségeit.

Az MVM Csoport részvétele a megújuló energiaforrások hasznosításában

- A társaságcsoport igazodik Magyarország uniós és nemzeti szintű energetikai célkitűzéseire. Saját gazdasági érdekeit is figyelembe véve, növekvő mértékben részt kíván venni a megújuló energiaforrások villamos energetikai hasznosítását szolgáló projekteknél.

3. AZ MVM CSOPORT 2010. ÉVI GAZDÁLKODÁSA

3.1. Az MVM Csoport műszaki és gazdasági kulcsmutatói

Az MVM Csoportot 2010. december 31-én összesen 48 társaság alkotta, amelyek között a tulajdoni jogokat tekintve 1 anya-, 30 leányvállalat, 2 közös vezetésű, 7 társult és 8 egyéb részesedési viszonyú vállalkozás volt. A szervezet méretében, szerkezetében vagy tulajdonviszonyaiban a jelentéstételi időszak alatt az alábbi jelentős változások történtek:

Konszolidációs kör változása: 2009-ben a teljes körű konszolidáció 30 társaságra terjedt ki. A 2010-es év során a konszolidációba teljes körűen bevont vállalkozások száma változatlan maradt: a Tatabánya Erőmű Kft. értékesítése révén egy társasággal csökkent, az MVM Partner Serbia d.o.o. megalapításával pedig egy társasággal bővült.

Kiemelt mutató	Mértékegység	2008	2009	2010	Változás (%) '10/'09
Erőművek beépített teljesítőképessége	MWe	2 754	2 777	2 837	+ 2,2
Termelt villamos energia (bruttó)	GWh	16 963	17 295	17 327	+ 0,2
Értékesített villamos energia	GWh	33 252	27 499	29 134	+ 5,9
Vásárolt villamos energia	GWh	18 276	11 540	12 296	+ 6,6
Értékesített hőmennyiség	TJ	4 571	4 295	3 849	- 10,4
Értékesítés nettó árbevétele	M Ft	721 241	580 667	557 468	- 4,0
EBITDA	M Ft	88 224	116 656	71 728	- 38,5
EBIT	M Ft	51 913	77 351	29 956	- 61,3
Adózott eredmény	M Ft	39 657	60 811	21 781	- 64,2
Összes eszköz	M Ft	785 207	814 727	876 311	+ 7,6
Saját tőke	M Ft	451 294	489 827	522 021	+ 6,6
Bruttó pénzügyi adósság (hitelállomány)	M Ft	74 452	92 194	130 199	+ 41,2
Nettó pénzügyi adósság (hiteláll.-pénzeszköz)	M Ft	1 788	53 923	80 301	+ 48,9
Befektetett eszközök aránya	%	72	76	75	- 1,2
Eszközarányos eredmény (ROA)	%	5	7	2	- 66,7
Saját tőke-arányos eredmény (ROE)	%	9	12	4	- 66,4
Árbevétel-arányos nyereség (ROS)	%	5	10	4	- 62,7
Egy részvényre jutó adózott eredmény (EPS)	Ft	1 584	2 429	870	- 64,2
Nettó adósság / saját tőke	-	0,00	0,11	0,15	+ 39,7
Nettó adósság / EBITDA	-	0,02	0,46	1,12	+ 142,2
EBITDA / fizetett kamat	-	17,71	29,24	21,75	- 25,6
Működési cash flow	M Ft	59 452	30 865	24 763	-19,8
Beruházások	M Ft	58 223	75 478	65 284	-13,5
Átlagos állományi létszám	fő	8 553	8 490	8 090	-4,7

3.1.1. A leányvállalatok fő pénzügyi adatai

Az MVM Társaság- csoport teljes körű kon- solidációjába bevont tagvállalatok	Értékesítés nettó árbevétele		Üzemi ráfordítások		EBITDA		Értékcsökkenés		Adózott eredmény	
	2010	Változás (%) '10/'09	2010	Változás (%) '10/'09	2010	Változás (%) '10/'09	2010	Változás (%) '10/'09	2010	Változás (%) '10/'09
	M Ft	%	M Ft	%	M Ft	%	M Ft	%	M Ft	%
MVM Zrt.	10 707	+ 1,9	25 394	- 24,0	- 8 736	+ 36,6	3 094	- 3,6	27 585	- 24,9
MVM Trade ZRt.	320 865	- 6,9	315 212	+ 1,3	9 258	- 73,9	38	- 87,3	8 511	- 69,6
MVM Partner ZRt.	69 099	- 8,0	72 373	+ 5,7	638	- 93,0	104	+ 11,4	499	- 92,0
MVM-ADWEST HgmbH	41 915	+ 22,9	40 565	+ 22,8	1 386	+ 27,4	4	- 30,8	1 075	+ 24,9
HUPX Zrt.	144	-	234	+ 2 208,8	- 88	- 767,1	2	-	- 87	- 879,9
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
MAVIR ZRt.	123 252	+ 6,0	114 197	+ 6,7	28 014	+ 1,8	18 524	+ 8,8	5 949	- 25,5
Paksi Atomerőmű Zrt.	167 867	+ 6,9	145 044	+ 9,5	45 291	+ 4,9	18 164	+ 13,4	19 063	+ 11,7
Vértesi Erőmű ZRt.	17 066	- 29,7	54 221	+ 8,6	- 6 440	- 281,4	4 225	- 3,6	- 11 478	- 231,5
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	10 633	+ 6,6	10 198	+ 5,1	2 226	+ 16,8	1 008	- 1,0	603	+ 349,2
Tatabánya Erőmű Kft.	2 127	- 74,0	1 694	- 78,4	518	- 62,2	85	- 82,7	392	- 34,4
MIFŰ Kft.	11 295	+ 5,4	10 151	+ 8,0	2 699	- 4,4	1 021	+ 0,2	1 150	+ 51,0
MVM GTER Zrt.	7 538	+ 1,3	7 515	+ 3,1	109	- 49,2	24	- 43,0	47	- 64,2
Kárpát Energo Zrt.	0	-	20 534	+ 14 220,5	- 20 527	- 14 743,3	3	- 28,1	- 20 631	- 124 909,0
Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt.	0	-	1 526	+ 3 910,7	- 1 510	- 3 869,0	6	-	- 1 606	- 12 062,1
Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.	0	- 99,3	557	+ 355,1	- 556	- 445,8	1	- 59,5	- 131	- 22,1
Hungarowind Kft.	1 323	+ 3,8	565	+ 18,5	1 111	- 2,1	353	+ 5,4	189	+ 151,3
OVIT ZRt.	47 472	+ 3,9	45 910	- 0,1	1 281	- 0,8	604	+ 9,1	484	+ 48,9
MVM ERBE Zrt.	5 847	- 37,2	6 191	- 32,0	140	- 54,5	71	+ 21,3	43	- 82,4
VILLKESZ Kft.	1 637	- 35,0	1 928	- 25,2	- 206	- 632,5	24	- 2,0	- 276	- 79 043,7
MVMI Informatika Zrt.	6 601	+ 15,9	6 571	+ 12,4	2 308	+ 25,3	2 181	+ 26,0	17	- 1,1
MVM Kontó ZRt.	1 302	+ 16,7	1 305	+ 26,2	18	- 80,5	10	- 2,1	16	- 80,2
ATOMIX Kft.	4 511	+ 12,6	4 473	+ 13,1	113	- 19,6	36	+ 14,3	30	- 65,1
ENERGO-MERKUR Kft.	294	+ 15,7	280	+ 14,2	19	+ 34,4	3	+ 19,3	12	+ 26,4
ER-EF Erőmű Kft.	0	-	2	- 0,8	- 2	+ 0,7	0	-	- 1	- 352,7
MVM System Investment Ukrajna Beruházási Kft.	0	-	6	- 15,1	- 6	+ 15,1	0	-	1	- 99,2
System Investment Ukrajna Leányvállalata	3	- 71,1	28	- 68,7	- 6	- 529,2	19	- 76,3	- 28	+ 63,6
Niker d.o.o.	137	+ 40,0	122	+ 14,3	16	+ 329,6	2	- 6,2	14	- 93,9
Hotel Aranyhíd Kft.	152	- 41,6	220	- 12,1	- 42	- 198,3	26	- 2,7	- 92	- 5 012,9
Hotel Vértess Kft.	158	- 31,0	323	+ 12,4	- 134	- 518,8	25	- 8,6	- 176	- 215,2
Bánhida Erőmű Kft.	3	- 68,7	97	- 89,5	- 92	+ 89,8	1	- 4,4	- 115	+ 87,7
Római Irodaház Kft.	1 863	+ 107,1	1 187	+ 114,3	1 060	+ 96,0	377	+ 92,7	- 95	+ 43,8

Az MVM Társaságcsoport teljes körű konszolidációjába bevont tagvállalatok	Saját tőke		Eszközök összesen		Beruházások műszaki teljesítése		Átlagos állományi létszám	
	2010	Változás (%) '10/'09	2010	Változás (%) '10/'09	2010	Változás (%) '10/'09	2010	Változás (%) '10/'09
	M Ft	%	M Ft	%	M Ft	%	fő	%
MVM Zrt.	375 209	+ 4,4	526 671	+ 3,1	3 810	+ 7,0	163	+ 12,4
MVM Trade ZRt.	18 103	- 0,0	67 850	- 9,6	43	- 31,5	67	+ 14,4
MVM Partner ZRt.	3 996	+ 0,0	12 623	- 12,8	180	+ 4,1	57	+ 5,9
MVM-ADWEST HgmbH	1 313	+ 4,0	6 109	+ 12,7	1	- 79,9	11	+ 46,0
HUPX Zrt.	134	+ 646,3	186	+ 782,9	5	-	2	
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	11	-	11	-	0	-	0	
MAVIR ZRt.	266 708	+ 10,9	399 874	+ 11,1	26 511	+ 6,9	611	+ 2,1
Paksi Atomerőmű Zrt.	129 612	+ 0,0	194 879	+ 3,8	18 470	+ 23,9	2 486	+ 6,4
Vértesi Erőmű Zrt.	- 11 902	- 2 702,9	31 350	- 26,2	724	- 63,9	1 318	- 30,0
MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	3 790	+ 18,9	15 187	+ 1,1	-3	- 108,3	8	+ 14,3
Tatabánya Erőmű Kft.	392	- 89,6	0	- 100,0	0	- 100,0	0	- 100,0
MIFÜ Kft.	7 355	+ 15,2	18 144	+ 5,5	44	- 50,5	45	+ 2,3
MVM GTER Zrt.	298	+ 102,9	2 037	+ 13,2	6	- 92,0	110	- 25,0
Kárpát Energo Zrt.	- 10 746	- 208,7	8 387	- 60,1	1 400	- 69,4	6	+ 10,0
Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt.	- 420	- 135,4	409	- 67,0	835	+ 46,2	5	-
Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.	4 005	- 3,2	19 235	+ 200,6	8 553	+ 393,2	5	+ 14,5
Hungarowind Kft.	2 683	+ 542,9	8 332	- 8,9	0	- 91,0	0	-
OVIT ZRt.	7 308	+ 21,2	19 067	- 6,5	1 345	+ 104,2	1 582	- 1,7
MVM ERBE Zrt.	981	+ 0,0	3 100	- 18,9	161	+ 11,2	270	- 4,3
VILLKESZ Kft.	370	- 42,7	1 541	- 10,5	61	- 79,9	272	+ 11,5
MVMI Informatika Zrt.	5 392	+ 0,0	8 246	+ 6,6	2 062	- 35,3	141	+ 7,6
MVM Kontó ZRt.	302	+ 193,6	594	+ 16,2	22	+ 345,6	110	- 0,1
ATOMIX Kft.	230	+ 15,2	791	- 1,2	61	+ 20,0	734	+ 8,5
ENERGO-MERKUR Kft.	68	+ 0,0	108	+ 15,6	1	- 87,6	7	-
ER-EF Erőmű Kft.	49	- 1,4	49	- 1,0	0	-	0	-
MVM System Investment Ukrajna Beruházási Kft.	201	+ 0,6	203	- 2,8	0	-	0	-
System Investment Ukrajna Leányvállalata	143	- 6,5	143	- 6,5	0	-	2	-
Niker d.o.o.	- 801	+ 3,6	513	+ 7,5	0	- 100,0	3	- 25,0
Hotel Aranyhíd Kft.	343	- 21,2	625	- 5,8	2	- 66,6	28	- 16,0
Hotel Vértess Kft.	296	- 37,2	907	+ 4,5	41	+ 2 229,9	38	- 2,6
Bánhida Erőmű Kft.	427	- 21,2	1 316	- 0,6	5	- 75,6	0	- 100,0
Római Irodaház Kft.	8 324	+ 5 017,2	19 875	+ 0,4	945	- 94,8	10	+ 446,4

3.2. A társaságcsoporthoz való vagyoni helyzete

Befektetett eszközök aránya	Befektetett eszközök	Összes eszköz	Érték
2009. december 31.	616 962	814 727	0,76
2010. december 31.	655 689	876 311	0,75
Forgóeszközök aránya	Forgóeszközök	Összes eszköz	Érték
2009. december 31.	187 868	814 727	0,23
2010. december 31.	208 944	876 311	0,24
Tőkeellátottsági mutató	Saját tőke	Összes forrás	Érték
2009. december 31.	489 828	814 727	0,60
2010. december 31.	522 021	876 311	0,60
Tőkefeszültségi mutató	Kötelezettségek	Saját tőke	Érték
2009. december 31.	191 220	489 828	0,39
2010. december 31.	239 102	522 021	0,46
Tőkenövekedési ráta	Saját tőke	Jegyzett tőke	Érték
2009. december 31.	489 828	200 316	2,45
2010. december 31.	522 021	200 316	2,61
Befektetett eszközök fedezettsége	Saját tőke + Hosszú lejáratú kötelezettségek	Befektetett eszközök	Érték
2009. december 31.	574 716	616 962	0,93
2010. december 31.	640 846	655 689	0,98
Egy részvényre jutó könyv szerinti érték (BVPS)	Saját tőke (E Ft)	Részvények darabszáma	Érték
2009. december 31.	489 827 326	25 039 540	19,56
2010. december 31.	522 021 385	25 039 540	20,85

A befektetett eszközök és a forgóeszközök arányára meghatározó befolyással volt, hogy a befektetett eszközökön belül a tárgyi eszközök és a befektetett pénzügyi eszközök növekedtek, valamint a forgóeszközökön belül a készletek és a pénzeszközök állománya emelkedett. A tőkenövekedési ráta javulását a saját tőke növekedése okozta.



3.3. Az eredmény alakulása

A társaságcsoport 2010. évi gazdasági helyzetének alakulása a 2009. évi adatokhoz viszonyítva az alábbi főbb tényezők hatásának figyelembevételével hasonlítható össze:

A 2010. évben a konszolidációs körből kivezetésre került a Tatabánya Erőmű Kft., melynek adózás előtti eredménye 2009-ben 1 251 M Ft-tal növelte a csoport adózás előtti eredményét, míg a február végi kivezetés miatt 2010-ben csak 365 M Ft-tal növelte a csoport adózás előtti eredményét.



A társaságcsoport a 2010-es üzleti évet 36 742 M Ft adózás előtti eredménnyel zárta, mely az eredménykimutatás fő tételei vonatkozásában az alábbiak szerint alakult:

Hiv.	Tétel megnevezése	2009 M Ft	2010 M Ft	Eltérés M Ft	Változás (%)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	580 667	557 468	- 23 199	- 4,00
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	31 351	24 958	- 6 393	- 20,39
III.	Egyéb bevételek	30 990	43 702	12 712	41,02
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	378 330	377 786	- 544	- 0,14
V.	Személyi jellegű ráfordítások	71 505	74 892	3 387	4,74
VI.	Értékcsökkenési leírás	39 305	41 771	2 466	6,27
VII.	Egyéb ráfordítás	76 517	101 723	25 206	32,94
„A”	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	77 351	29 956	- 47 395	- 61,27
„B”	Pénzügyi műveletek eredménye	10 957	7 083	- 3 874	- 35,36
„D”	Rendkívüli eredmény	- 2 940	- 297	2 643	- 89,90
„E”	Adózás előtti eredmény	85 368	36 742	- 48 626	- 56,96

A társaságcsoport konszolidálásra előkészített eredménykimutatásának adózás előtti eredménye 45 264 M Ft-ot tett ki, amely a konszolidálás során 8 522 M Ft-tal csökkent. A 2010. évi adózás előtti eredmény alakulását az alábbi főbb konszolidációs tényezők befolyásolták:

- A tőkekonszolidáció az adózás előtti eredmény változását főként a 2010-ben elszámolt leányvállalatokban lévő üzletrészre elszámolt értékvesztés – a Vértesi Erőmű Zrt. Bánhida Erőmű Kft.-ben lévő üzletrészére elszámolt értékvesztés 115 M Ft, az MVM Zrt. Hotel Aranyhíd Panoráma Kft.-ben lévő üzletrészére elszámolt értékvesztés 238 M Ft, az MVM Zrt. Hotel Vértess Kft.-ben lévő üzletrészére elszámolt értékvesztés 247 M Ft, az MVM Zrt. Villkesz Kft.-ben lévő üzletrészére elszámolt értékvesztés 544 M Ft, az MVM Zrt. Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt.-ben lévő üzletrészére elszámolt értékvesztés 1 498 M Ft – visszaírt összegével, együttesen 2 642 M Ft-tal növelte. A tőkekonszolidáció ugyanak-

kor csökkentette az adózás előtti eredményt azzal, hogy az MVM Zrt. MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.-ben levő részesedése értékvesztésének 2010. évi 332 M Ft összegű visszaírását konszolidált szinten visszaforgatta. 2010-ben a társultként (részesedés-értékeléssel) kezelt társaságok tárgyévi értékelésének hatása 2 781 M Ft-os növekedés.

- A hozamráfordítás konszolidálása során kiszűrt fizetett, jóváhagyott osztalék, részesedés változásának hatása 35 757 M Ft adózás előtti eredmény-csökkenés volt.
- Ugyancsak a hozamráfordítás-konszolidáció során a csoporton belüli kölcsönértékvesztés kiszűrése 6 383 M Ft adózás előtti eredmény-növekedést jelentett.
- A közbenső eredmény konszolidációja 16 073 M Ft-tal növelte az adózás előtti eredményt, ebből a kiemelkedő tételek az alábbiak:
 - A TSO 2006. évi létrehozásával kapcsolatosan elért 2010-es eredmény. + 5 844 M Ft,

- A 2010. előtti, csoporton belüli beruházásokon és eszközértékesítéseken keletkezett fedezet értékcsökkenése 2010-ben. + 2 646 M Ft,
- A Kárpát Energo Zrt. 2010. évi tárgyeszköz- és készletselejtezésének visszaforgatása úgy került végrehajtásra, hogy a 2010-es konszolidált beszámolóban ezek az eszközök 0 Ft értéken szerepelnek (a 2010. előtti konszolidált beszámolóban ezen eszközök esetében az értékvesztéseket/terven felüli értékcsökkenéseket már elszámolták, míg a Kárpát Energo Zrt. egyedi könyveiben ezek a leírások csak 2010-ben történtek meg). + 12 746 M Ft,

- A 2010. évi csoporton belüli beruházásokon és eszközértékesítéseken keletkezett fedezet. - 4 259 M Ft,
 - A MIFÚ Kft. tárgyi eszközeinek értékvesztése 2010-ben konszolidált szinten. - 828 M Ft.
- A 2009. évhez viszonyítva a konszolidációs szinten elért adózás előtti eredmény 48 626 M Ft-os csökkenését főként a társaságok egyedileg elért eredményességének jelentős változása befolyásolta.

3.4. Finanszírozás, kockázatkezelés

3.4.1. Finanszírozás

Az MVM Csoport 2010. december 31-én 130,2 Mrd Ft hitelállománnyal rendelkezett, túlnyomórészt hosszú lejáratú forint- és devizahitelek formájában (a 11,7 Mrd Ft összegű 2011. évi törlesztőrészlet a rövid lejáratú kötelezettségek között szerepel), amely a tervezettnél 16,7 Mrd Ft-tal alacsonyabb. A hosszú lejáratú hitelállomány a 2010-ben megkötött új hosszú lejáratú hitelszerződés következtében 37,7 Mrd Ft-tal növekedett az előző évi állományhoz képest. 2010-ben a társaság hosszú lejáratú hiteleit azok fizetési ütemezésének megfelelően törlesztette.

Az MVM Zrt. mint holdingközpont – az általa működtetett cash-pool rendszereken keresztül – felelős a teljes társaságcsoporthoz likviditásának biztosításáért. A korábbi években a likviditás elsődleges forrását a vezető hazai pénzintézeteknél rendelkezésre tartott többcélt (folyószámla-hitelkeretet, rulírozó hitelkeretet és bankgarancia hitelkeretet tartalmazó) hitelkeretek jelentették. A társaságcsoporthoz a 2010. évben is jelentős összegű hitelkeretet tartott rendelkezésre, ugyanakkor – az eredményes gazdálkodás következtében – jelentős összegű pénzeszközzel is rendelkezett a likviditási kockázat kezelésére.

Az MVM Csoport cash-pool elszámolásainak keretében az MVM Zrt. 2010. december 31-én 46,0 Mrd Ft forrást vont be a tagvállalatoktól, és részükre 5,0 Mrd Ft forrást biztosított, valamint egyéb kölcsönügyletek keretében 64,2 Mrd Ft-ot helyezett ki. Így a forrástöbblettel rendelkező tagvállalatoktól bevont forrásokat az MVM Zrt. a társaságcsoporthoz forráshiánnyal rendelkező más tagvállalatainak finanszírozására fordította.

A társaságcsoporthoz 2010. év végi pénzeszközállománya 49,9 Mrd Ft volt, amely 39,4 Mrd Ft-tal haladta meg a tervezettét, és 11,6 Mrd Ft-tal volt magasabb

az előző évi állománynál. A pénzeszközállományból 33,2 Mrd Ft az MVM Zrt.-nél jelentkezett.

A pénzügyi tevékenység konszolidált bevétele 4,4 Mrd Ft-tal meghaladta a tervezett értéket, és 7,8 Mrd Ft-tal csökkent az előző évi értékhez képest. A pénzügyi műveletek ráfordításai kismértékben, 0,5 Mrd Ft-tal haladták meg a tervezett értéket, és 3,9 Mrd Ft-tal javultak az előző évi értékhez képest. Fentiek eredőjeként a társaságcsoporthoz pénzügyi tevékenységéből származó konszolidált eredmény a 2010. évben ténylegesen 7,1 Mrd Ft volt, ami 3,9 Mrd Ft-tal kedvezőbb a tervezettnél és 3,9 Mrd Ft-tal kedvezőtlenebb az 2009. évi végi eredményénél.

A társaságcsoporthoz pénzáramlását elemezve megállapítható, hogy 2010-ben a működéséből 24,8 Mrd Ft pénzáram származott, amely 16,6 Mrd Ft-tal kedvezőbb a tervezettnél, és 6,1 Mrd Ft-tal alacsonyabb az előző évi értéknél. Az eltérés a tervtől a következő hatásokból eredt: az adózás előtti eredmény hatása -0,7 Mrd Ft, a tervezettnél magasabb társaságiadó-fizetés hatása -3,8 Mrd Ft, és a tulajdonosnak az előző évi eredmény után kifizetett osztalékrészlet hatása -15,0 Mrd Ft. A pénzmozgással nem járó, valamint a befektetési és finanszírozási cash-flow kategóriába átsorolt eredménytétel korrekciója +15,0 Mrd Ft-os eltérést okozott, melyből az elszámolt értékvesztések és selejtezések hatása +11,1 Mrd Ft eltérést tett ki. A működőtőke-elemek változásának pénzáramlásra gyakorolt hatása 21,1 Mrd Ft-tal kedvezőbben alakult a tervezettnél, döntően a magasabb kötelezettségállománnyal összefüggésben.

A befektetési tevékenység 57,0 Mrd Ft-tal csökkentette a társaságcsoporthoz rendelkezésre álló pénzeszközeit, értéke a tervezettnél 44,9 Mrd Ft-tal volt kedvezőbb, míg az előző évi értéket 5,0 Mrd Ft-tal haladta meg, döntően az elmaradó beruházások és befektetések és

a megvalósított beruházások tervezett meghaladó pénzügyi teljesítéseinek együttes hatására.

A finanszírozásból származó cash-flow a társaságcsoporthoz pénzeszközállományát 43,9 Mrd Ft-tal növelte, értéke a tervezettnél 22,1 Mrd Ft-tal volt alacsonyabb, az eltérést a működésből befolyó nagyobb pénzáram és az elmaradó beruházások következtében csökkenő finanszírozási igények okozták. Értéke 47,1 Mrd Ft-tal haladta meg az előző évit. Mindezek eredőjeként a csoportszintű pénzeszközállomány 11,6 Mrd Ft-tal nőtt a 2010. évi nyitó pénzeszközállományhoz képest. A hitelállomány 2010. évi záró értéke 130,2 Mrd Ft-ot tett ki, ami 16,7 Mrd Ft-tal volt alacsonyabb a tervben meghatározott értéknél. Az eltérés főbb tényezői között a következők voltak: az MVM Zrt.-nél a kisebb tagvállalati és beruházásfinanszírozási szükséglettel összefüggő alacsonyabb hitelállomány 15,5 Mrd Ft-tal, a Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt. beruházásának átütemezésével összefüggő hitelfolyósítás elhúzódása 2,1 Mrd Ft-tal, továbbá a Hungarowind Kft. külső hitelállománya refinanszírozásának hatása 2,0 Mrd Ft-tal csökkentette a hitelállományt. A kedvezőtlenebb KÁT finanszírozási helyzet miatt a MAVIR Zrt. rövid lejáratú hiteleinek magasabb értéke 1,7 Mrd Ft-tal, a Vértesi Erőmű Zrt.-nél a csődeljárás miatt elmaradt hiteltörlesztés 0,9 Mrd Ft-tal, valamint a Római Irodaház Kft. devizában felvett hiteleinek ártértékelése 0,3 Mrd Ft-tal növelte a hitelállományt. A rövid lejáratú, nem tervezett kölcsönállomány 0,2 Mrd Ft volt, amely a Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt. társaságcsoporthoz kívüli kölcsönét tartalmazta.

A társaságcsoporthoz eladósodottsági mutatójának (kötelezettségek/összes forrás) értéke a 2010. év végén 27,3%-on állt, ami konzervatív tőkeszerkezetet jelent. A likviditási ráta értéke 1,9. Mindkét mutató pozitív képet mutat a vállalatcsoportról, értékük megfelel az általánosan elvárt értékeknek.

3.4.2. Kockázatkezelési rendszer

Az MVM Zrt. az elmúlt években továbbfejlesztette a társaságcsoporthoz kockázatkezelési tevékenységének kereteit: elkészült a Csoportszintű Kockázatkezelési Szabályzat, és egyúttal megkezdődött annak fokozatos bevezetése is. A csoportszinten egységes kockázatmenedzsment-rendszer bevezetése és a vállalati irányításba integrált alkalmazása lehetővé teszi az MVM Csoport, illetve annak tagvállalatai számára, hogy:

- a tagvállalatok céljaira és sikerességére befolyást gyakorló stratégiai, működési, megfelelési és pénzügyi kockázatokat egységes módszertan szerint időben beazonosítsa és elemezze;

- a feltárt kockázatokat egységes módszertan szerint értékelje;
- a kezelni kívánt kockázatokat megfelelően koordinálja, és eredményes akcióterveket dolgozzon ki a kockázatok kezelésére;
- a kockázatokhoz kapcsolódó információkat kockázati beszámoló formájában szisztematikusan kommunikálja a felelős döntéshozók felé;
- nyomon kövesse a releváns kockázatokat.

A rendszeres beszámolás keretében a tagvállalatok mindegyike negyedévente tesz jelentést kockázati helyzetéről. A tagvállalatok három beszámolási kategóriába tartoznak aszerint, hogy kockázati beszámolóik összeállítása során milyen jelentési limiteket kell figyelembe venniük. A kockázatmenedzsment-projektbe be nem vont vállalatok a csoport eredményére gyakorolt csekély jelentőségük miatt nem kerültek egyik kategóriába sem. A kiemelt kockázati területek vonatkozásában a társaságcsoporthoz az alábbi elvek mentén végzi tevékenységét:

- **Pénzügyi kockázatok:** A devizaárfolyam- és kamatkockázatokat az MVM Zrt. Pénzügyi Osztálya központosítottan kezeli. A kockázatok mérése csoportszintű modell alapján történik, és az esetlegesen szükséges fedezeti ügyletek megkötéséről a csoportszintű kitétségek elemzése alapján születik döntés.
- **Partnerkockázat:** Az MVM Zrt. által működtetett, központosított partnerkockázat-kezelő rendszer a Csoport kereskedelmi leányvállalataira terjed ki, mivel a termelő és szolgáltató társaságok döntő részben a csoporttagok részére értékesítenek. Az üzleti partnerekkel szemben vállalható maximális hitelkockázati kitétséget (partnerlimit) az MVM Zrt. a partner hitelképessége alapján határozza meg. A kereskedelmi társaságok ennek figyelembevételével határozzák meg az alkalmazandó fizetési feltételeket.
- **Működési kockázatok:** A nukleáris alapú villamosenergia-termelést folytató Paksi Atomerőmű Zrt. és a rendszerirányítási feladatokat ellátó MAVIR Zrt. nagy értékű technológiát üzemeltetve végez olyan tevékenységet, amely kiemelt rendelkezésre állást igényel. Ezen társaságoknál az operatív kockázatok megfelelő kezelése kulcsszerepet játszik abban, hogy a társaságcsoporthoz egésze eredményesen működhessen. Erre való tekintettel mindkét társaságnál átfogó minőségbiztosítási rendszer garantálja a technológiai folyamatok szabályozottságát, az előírások teljes körű betartását, ami minimalizálja a működési kockázatokat.

4. TEVÉKENYSÉGEK ÉRTÉKELÉSE

4.1. Gazdasági és szabályozási környezet

Európai uniós jogszabályi háttér

Az Európai Bizottság az energiapiaci liberalizáció feltételeinek javítása érdekében 2007-ben „harmadik energiacsomag” néven új javaslatot dolgozott ki, amelyet az Európai Parlament 2009-ben hagyott jóvá. A két új irányelv (a villamosenergia-piac és a gázpiac vonatkozásában)¹ több területen a korábbtól eltérő új szabályozást vezetett be (2011-es, illetve 2012-es hatálybalépéssel). A legfontosabb ilyen változás az átviteli és az elosztóhálózat üzemeltetésének, valamint a termelésnek és a kereskedelemnek a szétválasztására vonatkozik.

A harmadik energetikai szabályozási csomag keretében elfogadott új villamosenergia-irányelv (2009/72) szerint a tagállamok a következő három lehetőség közül választhatnak:

1. Teljes tulajdonosi szétválasztás (Ownership Unbundling)
2. Független rendszerüzemeltető kijelölése (Independent System Operator → ISO-modell)
3. Független átviteli rendszerüzemeltető (Independent Transmission Operator → ITO-modell)

Az uniós szabályozás nyújtotta lehetőségek közül Magyarország – az egyes energetikai tárgyú törvények módosításáról szóló **2010. évi VII. törvény** elfogadásával – az ITO-modell megvalósítása mellett döntött a következő érvek alapján:

- Az ITO-modell biztosítja, hogy az átviteli rendszer üzemeltetése független legyen a termelési és kereskedelmi-szolgáltatói tevékenységektől.
- Kizárja a vertikálisan integrált vállalkozás javára történő megkülönböztetést.
- Kizárja a fejlesztések versenykorlátozó célból történő elmulasztását.

- Nem ad lehetőséget arra, hogy a hálózati infrastruktúra- és rendszerüzemeltető társaságban fennálló részesedést kényszerű módon (a vertikálisan integrált vállalkozás számára komoly gazdasági kárral fenyegető) és a magyar nemzeti érdekekkel ellentétes módon értékesíteni kelljen.
- Az ITO-modell (a teljes tulajdonosi szétválasztással szemben) nem jelent végleges, visszavonhatatlan kötelezettséget, így a teljes tulajdonosi szétválasztásra bármikor lehetőség van.
- Nincs szükség változásra az infrastruktúra tulajdonjogában.

A 2009/73/EK irányelv szerinti ITO-modell lényege:

- A villamosenergia-átviteli hálózatot annak tulajdonosa üzemelteti.
- A rendszerüzemeltetési tevékenységet ellátó vállalat maradhat a vertikálisan integrált vállalkozás keretében.

Ez a feltétel a villamosenergia-piacon (és a földgázpiacon is) teljesül, azaz a villamosenergia-ipari átviteli rendszerirányító az általa üzemeltetett hálózati infrastruktúra tulajdonosa, és az új irányelvek teljesítése lényegében a szabályozás szigorítását jelenti. A tagállamok 2012. március 3-ig kötelesek meghozni azokat az intézkedéseket, amelyek szükségesek az irányelvnek való megfeleléshez, és 2012. március 3-tól kötelesek alkalmazni az irányelv végrehajtását szolgáló nemzeti szabályokat.

A harmadik energiacsomag további rendelkezései a piacfelügyeleti és -szabályozó hatóságok szerepének erősítésére, a nemzetközi együttműködésük kereteinek megteremtésére és az Európai Energiaszabályozó Ügynökség (Agency for the Cooperation of Energy Regulators, ACER) létrehozására vonatkoznak².

¹ Directive 2009/72/EC of the European Parliament and of the Council of 13 July 2009 concerning common rules for the internal market in electricity and repealing Directive 2003/54/EC
Directive 2009/73/EC of the European Parliament and of the Council of 13 July 2009 concerning common rules for the internal market in natural gas and repealing Directive 2003/55/EC

² Regulation (EC) No 713/2009 of the European Parliament and of the Council of 13 July 2009 establishing an Agency for the Cooperation of Energy Regulators

Regulation (EC) No 714/2009 of the European Parliament and of the Council of 13 July 2009 on condition for access to the network for cross-border exchanges in electricity and repealing Regulation (EC) no 1228/2005

Regulation (EC) No 715/2009 of the European Parliament and of the Council of 13 July 2009 on condition for access to the natural gas transmission networks and repealing Regulation (EC) no 1775/2005

A következő fontos európai uniós jogszabályi változás 2010 decemberében történt, amikor Brüsszelben elfogadták a versenyképtelen szénbányák bezárását elősegítő tanácsi határozatot.³ A szénbányászat részére nyújtott állami támogatásról szóló korábbi, 1407/2002/EK tanácsi rendelet 2010. december 31-én hatályát veszítette. Az új jogszabály (Council Decision) lehetővé tette, hogy a versenyképtelen szénbányák bezárásával kapcsolatos költségek egy részét, üzembezárási támogatásként állami forrásból fedezzék. Az MVM Csoporton belül a Vértesi Erőmű ZRt. bezárásával kapcsolatban lehet megvizsgálni, milyen lehetőségeket kínál a jogszabályi változás.

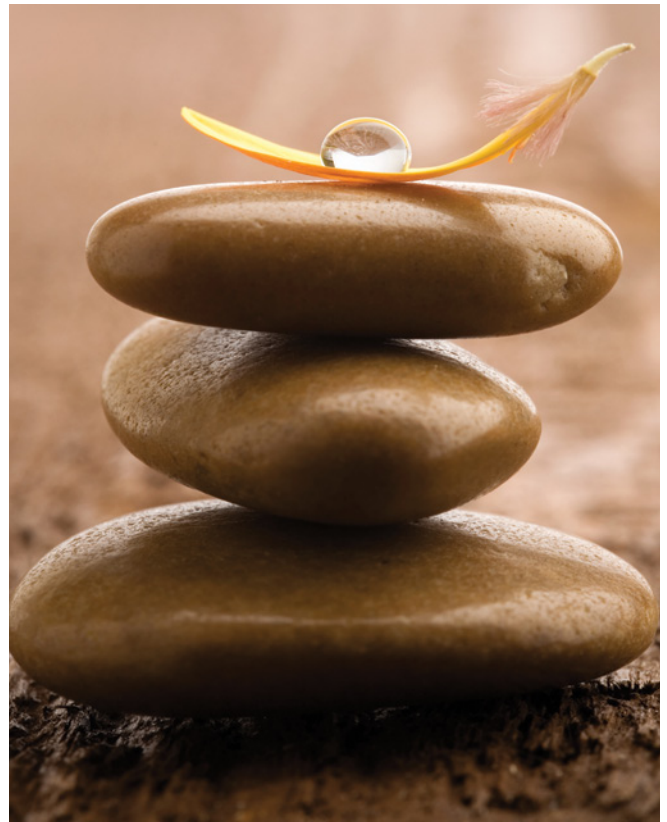
Hazai törvényi változások (2010)

A villamosenergia-ágazatot érintő törvényi változások a következő területeket érintették:

- A 2010. évi VII. törvény (egyes energetikai tárgyú törvények módosításáról) II. fejezete módosította a villamos energiáról szóló 2007. évi LXXXVI. törvényt. A törvényi változásra az Európai Unió harmadik energiacsomagjának előírásai miatt került sor. A változás értelmében a villamos energia átviteli hálózatának üzemeltetéséért felelős MAVIR ZRt. a korábbi TSO-modell (Transmission System Operator)⁴ helyett, az ITO-modell (Independent Transmission Operator) szerint működő független átviteli-hálózat-üzemeltető vállalként továbbra is az MVM Zrt. tulajdonában marad. Az ITO-modell szerinti szétválasztási szabályoknak legkésőbb 2012. március 3-ig kell megfelelnie a rendszerirányítónak.
- A 2010. évi LV. törvény (a földgázellátásról szóló 2008. évi XL. törvény, valamint a villamos energiáról szóló 2007. évi LXXXVI. törvény módosításáról) szerint az egyetemes szolgáltatás keretében a fogyasztók az egyetemes szolgáltatóktól meghatározott minőségű villamos energiát vásárolhatnak, méltányos, könnyen és tisztán összehasonlítható, átlátható áron. Az egyetemes szolgáltatók működési engedély alapján értékesítik a villamos energiát a lakosság, a kisvállalkozások, valamint a közintézményi felhasználók részére. Az így értékesített villamos energia ára hatósági árnak minősül, 2010. II. félévétől

az egyetemes szolgáltatói egységárak megállapítása miniszteri hatáskörbe került. A hatósági árakat azok hatálybalépése előtt legalább 30 nappal ki kell hirdetni, a kihirdetett hatósági árakat legmagasabb áraknak kell tekinteni.

- A 2010. évi CLXXXI. törvény (az egyes energetikai témájú törvények, valamint az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény módosításáról) jelentősen (15%-kal) csökkentette a kötelező átvétel keretében (KÁT) értékesítésre kerülő, hővel kapcsolatos termelt villamos energia átvételi árát 2011. január 1-től, és további 15%-os csökkentést írt elő 2012-től. A KÁT kassza összegének közel 60%-a a kapcsolt villamosenergia-termelés támogatását szolgálta 2010-ben. Ezért megfogalmazódott, hogy ezt az arányt csökkenteni szükséges, akár a kötelező átvétel rendszerének teljes átalakításával is. A KÁT rendszer átalakításának egyik lépése volt ez a törvényi változás.



³Council Decision of 10 December 2010 on State aid to facilitate the closure of uncompetitive coal mines

⁴A modell lényege, hogy az átviteli engedélyesi és a rendszerirányítói engedélyesi tevékenységet egy társaság látja el, és az átviteli hálózati rendszerirányítót (TSO) az MVM társaságcsoporthoz kell létrehozni. A TSO-modell további feltétele volt, hogy a vertikálisan integrált rendszerben minden tevékenység önálló cégekben működjön.

4.2. Kereskedelem

Az MVM Csoport Magyarország meghatározó villamosenergia-nagykereskedője (MVM Trade Villamosenergia Kereskedelmi Zrt.), valamint számottevő részesedéssel rendelkezik a kiskereskedelmi és a közvetlen fogyasztói értékesítés piacán is (MVM Partner Zrt., MVM-ADWEST GmbH.).

Az MVM Csoport kereskedelmi divízióját 2010 végén az alább felsorolt tagvállalatok alkotják:

- **MVM Trade Villamosenergia Kereskedelmi Zrt.** (továbbiakban: MVM Trade Zrt.),
- **MVM Partner Energiakereskedelmi Zrt.** (továbbiakban: MVM Partner Zrt.),
- **MVM-ADWEST Marketing und Handelsgesellschaft GmbH.** (továbbiakban: MVM-ADWEST GmbH.),
- **HUPX Magyar Szervezett Villamosenergia-piac Zrt.**⁵ (továbbiakban: HUPX Zrt.)
- **MVM Partner Serbia d.o.o.**

2010-ben az MVM Partner Zrt. 100% tulajdoni részesedéssel, MVM Partner Serbia d.o.o. elnevezéssel leányvállalatot alapított, az MVM Csoport pedig részvényvásárlás útján további részesedést szerzett az ELMŰ Nyrt. és ÉMÁSZ Nyrt. áramszolgáltató társaságokban. Az egyetemes szolgáltatói tevékenységben, az áramszolgáltatókban lévő kisebbségi részesedés miatt, egyelőre nincs jelentősebb befolyása.

4.2.1. MVM Trade Villamosenergia Kereskedelmi Zrt.

Az MVM Csoporton belül az MVM Trade Zrt. tevékenységét egyrészt a hatályos jogszabályok, másrészt az MVM Zrt. csoportszintű kereskedelmi stratégiája határozza meg, amely kiterjed az összes villamos energiával kapcsolatos kereskedelmi tevékenységre. Az MVM Trade Zrt. villamosenergia-kereskedelmi működése alapján döntően nagykereskedelmi tevékenységet folytat, transzparens módon, szinte kizárólag piaci termékekkel. A magyarországi villamosenergia-piacon a társaság – ebben a szegmensben – piacvezető, de a környező országok piacait is magában foglaló regionális piacon is jelentős szereplő. Célkitűzése, hogy a régióban szerepét folyamatosan erősítse, eredményességét, piaci értékét növelje.

Hazai piaci szerepét értékelve a Magyar Energia Hivatal 727/2008, 739/2008, valamint 963/2008 számú határozataiban az MVM Trade Zrt.-t Jelentős Piaci



Erővel rendelkező (JPE) engedélyesként azonosította. A társaság villamosenergia-értékesítése piaci viszonyok között történik, felhasználva a hazai és regionális villamosenergia-piacok nyújtotta lehetőségeket. Egyrészt az „egyetemes szolgáltatási engedéllyel” rendelkező társaságok számára értékesít villamos energiát egy többéves piaci típusú adás-vételi megállapodás alapján, másrészt a MEH JPE minősítésével összefüggésben rendszeres „kapacitásaukciókon” is részt vesz.

Az MVM Trade Zrt. értékesítési tevékenységének forrás oldalát döntően azok a szerződések alkotják, amelyeket a társaság és a termelők kötnek az uniós előírások és az Energiakereskedők Európai Szövetsége (EFET) ajánlásai alapján. Az erőműi beszerzéseket a rendszerirányítótól történő, valamint versenypiaci vásárlások egészítik ki.

A társaság – együttműködve a többi piaci szereplővel – intenzíven törekedett arra, hogy a hazai villamosenergia-versenypiac likviditása folyamatosan növekedjen. E tevékenység sikerét mutatja, hogy a gazdasági válság miatti rendkívüli és drámai mértékű zsugorodás ellenére a piac hatékonyan működött. A társaság által alapított POWERFORUM kereskedési felület forgalma 2010-ben is tovább növekedett. A gázpiaci nyitással egy időben lehetővé vált rajta a földgázzal való kereskedelem is. Mindezek együttes eredményeként 2010-ben a társaság 21,8 TWh villamosenergia-értékesítésével 11,6 Mrd Ft adózás előtti és 8,5 Mrd Ft adózott eredményt ért el. Az MVM Trade Zrt. 2010. évi kereskedelmi tevékenységéhez 21,8 TWh villamos energiát vásárolt a hazai erőművektől, különböző energia-kereskedő társaságoktól és a rendszerirányítótól. A **villamos energia forgalmának fő összetevőit** az alábbi táblázat tartalmazza:

⁵ A HUPX Zrt. a MAVIR Zrt. 100%-os tulajdonú leányvállalata. A szervezett villamosenergia-piaci engedélyes nem minősül kereskedőnek, ez egy teljesen külön engedélyesi kategória, de az MVM irányítási szempontú kategorizálásának megfelelően a kereskedelmi üzletágba került.

Az MVM Trade ZRt. fontosabb kereskedelmi adatai (GWh)	2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Összes beszerzett villamos energia	21 355	21 790	+ 2,0
Ebből: hazai erőművektől	19 945	19 715	- 1,2
átviteli rendszerirányítótól	124	224	+ 80,7
villamosenergia-kereskedőtől	395	910	+ 130,4
importból	891	940	+ 5,5
			-
Összes értékesített villamos energia	21 355	21 790	+ 2,0
Ebből: egyetemes szolgáltatóknak	10 384	10 118	- 2,6
átviteli rendszerirányítónak	370	330	- 10,8
villamosenergia-kereskedőnek	9 628	10 309	+ 7,1
erőműnek	84	96	+ 14,2
határon kívüli értékesítés	889	936	+ 5,3

Az energiavásárlások 90,9%-át 2010-ben a hazai erőművektől történő vásárlások tették ki. A határon kívüli kereskedelembe vásárolt energia részaránya 4,3%, a versenypiacról, valamint a MAVIR ZRt.-től vásárolt energia részaránya pedig 4,8% volt. A vásárolt energia nagyobbik része – nemcsak éves szinten, hanem azon belül is – fenntarthatósági szempontból előnyös nukleáris alapú energia volt, amelynek előállítására nem járt üvegházhatású gázok kibocsátásával. A szénhidrogén energiahordozókból előállított villamos energia csaknem teljes egészében jó hatásfokú, ún. kombinált ciklusú erőművekből származott, és jelentős részben hőszolgáltatással kapcsolatos termelt villamos energia volt. Az összes nagykereskedelmi energiaértékesítés 46,4%-át az egyetemes szolgáltatók igényelték, 47,3%-a pedig a versenypiacon valósult meg. A határon kívüli kereskedelem részaránya 4,3% volt. A fennmaradó 2,0%-ot a rendszerirányítónak történő értékesítés tette ki.

Az MVM Trade ZRt. nagykereskedelmi tevékenységét az átláthatóság, a transzparencia jellemzi. Az egyetemes szolgáltatói engedéllyel rendelkező társaságokkal egyenlő feltételek alapján, egy időben rögzítik a szerződés feltételeit. A versenypiaci aukciókat az MVM internetes elérhetőségein teszik közzé, így minden kereskedelmi engedélyes és fogyasztó az előre nyilvánosságra hozott szabályrendszer alapján, a feltételek ismeretében hozhatja meg döntéseit az MVM Trade ZRt. által kínált termékek esetében. A 6/2008 (V.18) KHEM rendelet kötelezővé tette a fenntarthatósági hatások tekintetében fontos információk kiadását, és a rendelet értelmében minden kereskedő – így az MVM Trade ZRt. is – tájékoztatja a villamosenergia-vevőket az általuk vásárolt termékek primer energiahordozók szerinti megbontásáról. Ezen információszolgáltatási kötelezettség évente

egyszer, utólag teljesítendő. Az MVM Trade ZRt. minden esetben eleget tesz ilyen irányú kötelezettségének. Mivel az MVM Trade ZRt. döntően nagykereskedelmi tevékenységet folytat, valamint az esetlegesen a vevői között megjelenő nagyfogyasztók – lévén általában egyben kereskedői engedélyesek is – közelebb állnak a kereskedőkhöz, mint a hagyományos végfogyasztókhoz, a társaság marketingkommunikációja is merőben eltér a szokásostól. Ennek oka, hogy a partnerek is széles körű, korrekt, mértékadó ismeretekkel rendelkezhetnek a villamosenergia-piaci viszonyokról. A kommunikáció lényege a megbízhatóság, transzparencia és diszkriminációtól való mentesség, és ezeknek a követelményeknek az MVM Trade ZRt. 2010-ben is megfelelt.

4.2.2. MVM Partner Energiakereskedelmi ZRt.

Az MVM Partner ZRt. az MVM Csoport versenypiaci villamosenergia-kereskedő leányvállalata, amelynek nagykereskedelmi tevékenysége a fogyasztói értékesítés mellett kiterjed a hazai, valamint a határparitásokon a nemzetközi piacokra. 2010-ben a társaság a hazai erőművektől, az MVM Trade ZRt.-től, más kereskedő cégektől, valamint import útján vásárolt villamos energiát. Az MVM Partner ZRt. piaci részesedése a nagykereskedelmi piacon 2,7%, a nem lakossági felhasználók piacán 7% volt.

2010-ben a társaság összes villamosenergia-értékesítése meghaladta a 4 TWh-t, és 499 millió forint adózott eredményt ért el.

A társaság villamosenergia-forgalmának fő összetevőit az alábbi táblázat tartalmazza:

Az MVM Partner ZRt. fontosabb kereskedelmi adatai (GWh)	2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Összes beszerzett villamos energia	3 994	4 249	+ 6,4
Ebből: hazai erőművektől	1 677	1 295	- 22,8
villamosenergia-kereskedőtől	1 626	1 418	- 12,8
importból	343	1 199	+ 249,7
átviteli rendszerirányítótól	348	336	- 3,3
			-
Összes értékesített villamos energia	3 994	4 249	+ 6,4
Ebből: felhasználónak	1 458	1 499	+ 2,8
villamosenergia-kereskedőnek	2 179	1 657	- 24,0
expot	356	1 093	+ 206,9

A 2003. január 1-jén bekövetkezett piacnyitáskor a társaság elsődleges célja a kiemelten nagy ipari fogyasztók villamosenergia-ellátása volt. A nagyfogyasztói szegmensben általánosan elterjedt és az évek során jól bevált értékesítési módszerrel, nevezetesen a cégekhez rendelt ügyfélmenedzserek (személyes eladás) révén történő értékesítéssel néhány év alatt sikerült hatékonyan eljutni országos szinten egészen az 1 GWh/év ügyfél méretig. A társaság vevői között egyaránt megtalálhatók a hazai ipar prominens képviselői különböző iparágakból (gépgyártás, elektronikai ipar, üveggyártás, cementipar stb.), és a sok telephelyes élelmiszerláncok, valamint szolgáltató cégek (közművek, banki szolgáltatások stb.) is.

A további fejlődés érdekében 2008. szeptember 1-től a társaság új célcsoportra is elkezdett fókuszálni: nevezetesen azon kis- és középvállalkozásokra (KKV), amelyek éves villamosenergia-fogyasztása nem haladja meg az 1 GWh mennyiséget. A társaság ebben a szegmensben termékenként rugalmasan változó időtartamú, fix áras, a fogyasztói szokások ismeretén alapuló és az adott cégre szabott szerződéses konstrukciókat kínál. Az ügyintézési modell legfőbb alapelve a gyorsaság és az egyszerűség. A partnervállalkozások számára segítség az állandóan elérhető ügyfélszolgálat. Az MVM Partner ZRt. nem csupán megbízhatóan, magas minőségi színvonalon értékesít villamos energiát, de a kereskedőváltásban vagy a hálózati engedélyesekkel történő egyeztetésekben is a lehető legtöbb feladatot átveszi az ügyfelektől.

A nagykereskedelmi tevékenység fókuszában továbbra is a magyar piac áll, de az MVM Partner ZRt. 2009 végére már fiókteleppel és kereskedelmi engedéllyel rendelkezett Romániában is, melyet MVM Partner Energiakereskedelmi ZRt. Budapest – Sucursala Bucuresti név alatt bejegyzett a román cégbíróság. A román fióktelep 100%-ban az MVM Partner ZRt.

tulajdonában áll. A villamosenergia-kereskedelmi tevékenységet 2010. február 1-től kezdte meg a társaság Romániában.

A fogyasztói és kereskedelmi portfólió biztonságos kezelése érdekében a társaság az MVM-ADWEST GmbH közreműködésével 2010-ben jelen volt Ausztria, Németország, Csehország és Szlovákia tőzsdéin és nagykereskedelmi piacain. A társaság aktív szereplője az éves, havi, napi határkapacitás aukcióknak, annak érdekében, hogy a kereskedelmi lehetőségek minél szélesebb körét tudja kamatoztatni.

Az MVM Partner ZRt. üzleti és stratégiai céljainak elősegítése érdekében 2010-ben is folytatta intenzív kommunikációs tevékenységét, amellyel elsősorban a kis- és középvállalkozásokat szólította meg. A társaságot népszerűsítő reklámkampány mellett a kommunikáció erőteljesen hangsúlyozta a társadalmi felelősségvállalás fontosságát, amely pozitívan hatott a társaság megítélésére.

Az MVM Partner ZRt. a korábbi évekhez hasonlóan markáns médiajelenlétre törekedett, így a nagyfogyasztók, illetve a kis- és középvállalkozások számára kedvező villamosenergia-beszerzési megoldásait közterületen, nagy látogatottságú internetes oldalon, országos és regionális sajtóban, rádióban és televízióban is hirdette.

A társaság leendő ügyfelei számára lehetőséget biztosított személyes találkozásokra is különböző szakmai konferenciákon (pl. „Magyarok a piacon” és „Társasházi Háztartás” konferencia), kiállításokon (pl. Construma és Industria Szakkiállítás). 2010-ben is nagy figyelmet fordított arra, hogy üzeneteit minél több vállalkozásnak eljuttassa a leghatékonyabb csatornákon: az aktuális információkat tartalmazó hírlevelekben,

az üzleti ajánlatokról szóló DM anyagokban, és folyamatosan frissített, új funkciókkal bővített internetes oldalain. A társaság igen fontosnak tartja, hogy a fogyasztókat tájékoztassa a kereskedőváltással kapcsolatos lehetőségekről, például a kereskedőváltás során szükséges lépésekről. Az ügyfelekkel való kapcsolat-tartást a korrekt és gyors ügyfélszolgálat garantálja, és ennek fejlesztésében nagy előrelépés volt, hogy 2009-től a regisztrált ügyfelek az internetes ügyfélszolgálati oldalon már a világ bármely pontjáról gyorsan és kényelmesen intézhetik ügyeiket.

2010-ben az MVM Partner ZRt. olyan hazai sportágak támogatását vállalta, melyek összekapcsolhatóak a cég pozicionálásával: energikus, dinamikus, határozottságot megkövetelő verseny- és tömegsportoknak nyújtott támogatást, és igyekezett felkarolni a tehetséges sportolókat. A társaság így büszke arra is, hogy segíthetett a Kai Sei Karate Sportegyesületben küzdő gyerekeknek a kiváló hazai és nemzetközi eredmények elérésében. A teniszrajongók örömeire szolgált a 2010-es Tennis Classics Gála, amelynek megrendezéséhez az MVM Partner ZRt. is hozzájárult.

4.2.3. MVM-ADWEST Marketing und Handelsgesellschaft GmbH

Az MVM Csoport társaságai közül az ausztriai bejegyzésű MVM-ADWEST GmbH a regionális villamosenergia-kereskedelemben vesz részt. Sajátszámlás nagykereskedelmi tevékenységet folytat az osztrák, a német, a szlovák és a cseh piacon, valamint ezen piacok között. Tagja az osztrák és a német áramtőzsdének, a cseh és szlovák szervezett napi piacnak,

valamint kereskedési lehetőséggel rendelkezik több brókerplatformon is. A társaság saját kockázatra végzett tevékenységét megbízásból végzett kereskedelmi tevékenységgel egészítette ki. A villamosenergia-kereskedelmen túl 2010-ben a cég megbízás útján környezetvédelmi kvóta kereskedelmével is foglalkozott.

Az MVM-ADWEST GmbH 2010-ben is szabadpiaci villamosenergia-nagykereskedelmet folytatott, mely tevékenységben a megbízásból végzett kereskedelem dominált. A társaság ennek során közreműködött az MVM Csoport kereskedő leányvállalatainak portfóliókezelésében, valamint kereskedett megbízások alapján kezelt portfóliókkal is. Ehhez a korábbi években folytatott piacépítő tevékenység és aktív kereskedelmi jelenlét adott megfelelő piaci lehetőséget és szaktudást. A villamosenergia-kereskedelmi tevékenység az egy év futamidejű standard termékek vonatkozásában a budapesti Central Trading Floor (CTF) keretében zajlott. A CTF elismerten magas színvonalú szakmai munkája kiegészült önálló piacelemző és kockázatkezelési funkcióval is, hozzájárulva ezzel a megbízói igények mind magasabb színvonalú kielégítéséhez.

A cég fő üzleti partnerei olyan nagyvállalatok, amelyek nemzetközi nagykereskedelmet folytatnak, illetve képviselik magukat a villamosenergia-termelés, -értékesítés és -elosztás terén is. Az MVM-ADWEST GmbH 2010-ben kizárólag az Európai Unió piacain beszerzett villamos energiával, nagyrészt standard villamosenergia-termékekkel kereskedett. Az éves kereskedelmi forgalom 3,3 TWh volt. Az alábbi ábrán a 2010. évi kereskedés piacok szerinti felosztása látható:

Az MVM-ADWEST GmbH. fontosabb kereskedelmi adatai (GWh)	2009. év		2010. év	
	Vásárlás	Értékesítés	Vásárlás	Értékesítés
Határátlépő kereskedelem	1 219	210	0	0
Ausztria	516	684	1 488	1 072
Németország	687	1 253	1 077	1 480
Szlovákia	212	288	407	306
Csehország	110	308	280	393
Összesen	2 746	2 746	3 252	3 252

4.2.4. HUPX Magyar Szervezett Villamosenergia-piac Zrt.

A Magyar Energia Hivatal 2009. április 9-i hatállyal szervezett villamosenergia-piaci működési engedélyt adott a HUPX Zrt.-nek tízéves időtartamra. 2009 szeptemberében a HUPX felvette a kapcsolatot az EPEX Spot SE-vel, a francia, német, svájci és az osztrák piacon másnapi kereskedést folytató integrált áramtőzsdével. A HUPX és az EPEX Spot közötti szolgáltatási szerződést az EPEX által használt kereskedési rendszer bevezetéséről, valamint a HUPX és a European Commodity Clearing (ECC) közötti szándéknyilatkozatot az ECC által végzendő klíring szolgáltatások előkészítéséről 2010. március elején írták alá. Magáról a klíring szolgáltatásról 2010. április végén kötött szerződést a HUPX és a European Commodity Clearing.

A 2010. év során a MAVIR Zrt. mint anyavállalat 110 M Ft-os tőkeemelést és 92,9 M Ft értékben tőkejuttatást hajtott végre. 2010 májusában intenzív szakaszba lépett a HUPX Zrt. bemutatását célzó üzleti körút. Ebben a hónapban a társaság az alábbi kereskedőcégekkel, erőművekkel és további piaci szereplőkkel folytatott megbeszéléseket: az RWE Supply & Trading, az E.ON Energy Trading, a Statkraft Markets, a MÁSZ, a CEZ, az Espada, az RE Magyarország, az EDF Energia, a Dunamenti Erőmű, a Mátrai Erőmű, a JAS Budapest, az Alpiq Energy, az EGL és a Mercuria Energy Trading. A HUPX Zrt. 2010. május 17-én az EuroPEX (Association

of European Power Exchanges) nevű szervezet teljes jogú tagjává vált. A technikai feltételek megteremtését követően 2010. június 18-án megkezdődött az EPEX által kifejlesztett ETS-rendszer kísérleti üze me. Ebben a rendszerben egyebek között lehetővé vált az is, hogy az ajánlatokat tét nélkül is be lehessen adni.

2010 júliusában megkezdődtek az előzetes egyeztetések a határidős villamosenergia-kereskedés (fizikai futures) kialakítására, illetve az ehhez szükséges pénzügyi források megteremtésére, aminek folyamánként december végén a társaság szoftverlicenc és -támogatási szerződést kötött a Trayport Ltd.-vel, valamint ez ügyben is szándéknyilatkozatot írt alá az ECC klíringházzal. A HUPX Zrt. eleget tett a működési engedélyben foglalt kötelezettségeknek azzal, hogy 2010 szeptemberétől megkezdte az integrált minőségügyi irányítási rendszer bevezetését az ISO 9001:2008 és ISO/IEC 27001:2005 számú szabványoknak megfelelően. A 2010. december 16–17-én lefolytatott audit sikeresen zárult, így a társaság kiérdemelte a tanúsított szervezet címet.

4.2.5. MVM Partner Serbia d.o.o.

Az MVM Partner Zrt. 2010. december 27-én megalapította szerbiai leányvállalatát, MVM Partner Serbia d.o.o. néven. A szerb leányvállalat 100%-ban az MVM Partner Zrt. tulajdonában van, villamosenergia-kereskedelmi tevékenységét 2011-ben kezdi meg.



4.3. Termelés

Az MVM Csoport termelési portfólióját 2010-ben a következő társaságok alkották:

- **Paksi Atomerőmű Zrt.**
- **Vértesi Erőmű Zrt. „cs.a.”**
- **MVM Észak-Budai Kogenerációs Fűtőerőmű Kft.** (továbbiakban MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.)
- **Tatabánya Erőmű Kft.**
- **Miskolci Fűtőerőmű Kft.** (továbbiakban: MIFÚ Kft.)
- **MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt.** (továbbiakban: MVM GTER Zrt.)
- **Hungarowind Szélerőmű Üzemeltető Kft.** (továbbiakban: Hungarowind Kft.)
- **Kárpát Energo Zrt.**
- **BVMT Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.** (továbbiakban: BVMT Zrt.)
- **Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt.**

Az MVM Csoport a Paksi Atomerőmű üzemeltetése révén biztosítja Magyarország villamosenergia-szükségletének alapellátását, míg az MVM GTER Zrt.-hez tartozó gázturbinás erőművek üzemzavari tartalékként speciális szerepet töltenek be: jelentős mennyiséget nem termelnek, viszont elengedhetetlenek ahhoz, hogy a rendszer stabilan működjön, és megfelelő rendszertartalékok álljanak rendelkezésre. A Magyar Országgyűlés 2009-ben jóváhagyta, hogy elkezdődjön az új paksi atomerőművi blokk(ok) létesítésének előkészítése, melynek keretében elindult a Lévai Projekt. (Az előkészítő munkacsoportok így tisztelgnek Lévai András akadémikus, egykori nehézipari miniszterhelyettes (1908–2003) emléke előtt. Lévai professzor az atomenergia magyarországi kutatásának és fejlesztésének úttörője volt.)

Az MVM Csoport emellett több városban is szerepet vállalt a távhőtermelés technológiai megújításában azzal, hogy korszerű és környezetbarát létesítményeket állított rendszerbe. Ilyen nagy hatásfokú, kapcsolt villamosenergia- és hőtermelő egységnek számít a MIFÚ Kft., az MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft. és a Tatabánya Erőmű Kft. A beruházások átadását követően azonban rendre felmerült az igény, hogy a távhőellátásért felelős helyi önkormányzatok a fűtőerőművek tulajdonosaként a tényleges üzemeltetés során bekapcsolódhassanak már a távhő előállításába is. Az egyes helyszíneken ezért egyeztetések kezdődtek arról, miként szerezhetnek az önkormányzatok részesedést a megépült fűtőerőművekben, és ezekre vonatkozó megfontolások bekerültek a társaságcsoporthoz aktualizált stratégiájába is. Ebbe a folya-

matba illeszthető be az is, hogy Tatabánya város önkormányzata, valamint az ELMIB Energetikai Zrt. 2010 februárjában megvásárolta a Tatabánya Erőmű Kft. 100%-os tulajdonjogát az MVM Csoporttól.

Az aktualizált középtávú üzleti stratégia kiemelten foglalkozik a termelői portfólió kérdésével. A megváltozott piaci helyzet és a gazdasági válság által megkövetelt felelős fejlesztéspolitika indokolta, hogy az MVM Csoport prioritásként kezelje a magyarországi beruházásokat, mindenekeelőtt a termelői portfólió fejlesztését. Ennek érdekében az MVM olyan új projekteket indít, illetve olyan projekteket jelenik meg befektetőként, amelyek korszerű technológiai megoldásaik révén környezetbarát, versenyképes villamosenergia-termelést tesznek lehetővé, optimalizálják a hazai termelői portfólió összetételét, és eközben munkahelyeket is teremtenek.

A kormány energiapolitikai koncepciójának törekvéseit szem előtt tartva az MVM Csoport középtávú stratégiájában szintén kiemelt célnak jelölte meg, hogy a nemzeti áramtársaság vegyen részt a megújuló energiaforrások hazai hasznosításában. A társaság ugyanakkor feltételül szabta, hogy mindennek üzleti alapon, a tulajdonosi elvárások figyelembevételével kell történnie. A stratégia alapján a magyarországi lehetőségeket, a társaságcsoporthoz adottságait, valamint a rendszerszabályozási szempontokat is figyelembe véve leginkább biomassza-tüzelésű erőművek, szélerőművek, valamint hulladékhasznosító erőművek létesítése, illetve az azokban való részvétel jöhet szóba. 2009-ben sikeres akvizíció következtében került a társaságcsoporthoz az egyik legjelentősebb hazai szélerőműparkot üzemeltető Hungarowind Kft.

A Magyar Villamos Művek Zrt. 26,15%-os tulajdonosi részesedéssel rendelkezik a Mátrai Erőmű Zrt.-ben. A korábban tervezett beruházás a jelenleg működő két blokk kapacitásbővítését célozta volna a Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt. projektársaság keretei között. A megváltozott piaci feltételek áttekintése után a két fő tulajdonos, az MVM Zrt. és az RWE olyan egyezsége jutott, hogy a 300 milliárd Ft-os költséggel járó beruházást leállítják. A fejlesztésben érdekelt két beruházó gondosan mérlegelte a gazdasági megtérülést, a környezetvédelmi szempontokat és Magyarországot, valamint az Európai Unió energiagazdálkodási terveit, és úgy találta, hogy a tervezett közös projekt hosszú távon nem lenne rentábilis, ezért leállította a Mátrai Erőmű Zrt. új blokkjának megépítését.

Az erőmű négy éve jelentette be az új, 440 megawattos fejlesztési tervet, ami 2011–12-től a meglévő kapacitások körülbelül 50%-os bővítését jelentette volna. A tervezett beruházáshoz jelentős külső pénzügyi erőforrásokra lett volna szükség, és még az energiaszektorban is kiemelkedő nagyságú hitelt igényelt volna.

Az MVM Zrt. vizsgálata megállapította, hogy a Kárpát Energo Zrt. vásárosnaményi erőműfejlesztésének folytatása esetén jelentős veszteséggel lehet számolni. Ennek tükrében az MVM közgyűlése határozatot hozott, miszerint a beruházás a jelenlegi feltételek mellett nem folytatható, így annak finanszírozását megszüntette.

Az MVM Csoport termelési üzletágának a beépített teljesítményre és termelési mennyiségre vonatkozó adatait összefoglalva a következő táblázatok mutatják:

EU1 Beépített teljesítmény, primer energiaforrások szerinti bontásban				
Tétel	M.e.	2008	2009	2010
Beépített villamos teljesítőképesség	MWe	2 754	2 777	2 837
szén/biomassza	MWe	240	240	240
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	MWe	574	574	574
nukleáris	MWe	1 940	1 940	2 000
szél	MWe	0	23	23
Beépített hőteljesítmény	MWth	12 217	12 217	12 657
szén	MWth	88	88	88
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	MWe	6 409	6 409	6 629
nukleáris	MWth	5 720	5 720	5 940

EU2 Megtermelt energia mennyisége primer energiaforrások szerinti bontásban				
Tétel	M.e.	2008	2009	2010
Termelt villamos energia	GWh	16 962	17 295	17 327
szén/biomassza	GWh	1 408	1 101	873
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	GWh	736	722	648
nukleáris	GWh	14 818	15 427	15 761
szél	GWh	0	45	45
Kiadott villamos energia	GWh	15 815	16 127	16 208
szén/biomassza	GWh	1 218	934	729
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	GWh	712	700	632
nukleáris	GWh	13 885	14 447	14 802
szél	GWh	0	45	45
Termelt hő	TJ	5 255	4 901	4 355
szén/biomassza	TJ	361	347	386
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	TJ	4 340	4 045	3 467
nukleáris	TJ	554	509	502
Kiadott hő	TJ	4 960	4 667	4 217
szén/biomassza	TJ	354	340	374
földgáz és tüzelőolaj/fűtőolaj	TJ	4 052	3 818	3 341
nukleáris	TJ	554	509	502

4.3.1. Paksi Atomerőmű Zrt.

A Paksi Atomerőmű Zrt. Magyarország meghatározó villamosenergia-termelő társasága. A társaság alaptevékenysége a villamosenergia-termelés. Az atomerőmű az egyéb villamos erőművekkel összehasonlítva a legkevésbé környezetszennyező, nem bocsát ki széndioxidot, ezzel évente 2 millió ember oxigénszükségletét takarítja meg. Így a Paksi Atomerőmű az ország számára mind energetikai, mind környezetvédelmi, mind gazdasági szempontból nélkülözhetetlen.

Az erőmű szeretné a magyar társadalom többségét támogatóként maga mögött tudni munkája folytatásához. A közvélemény-kutatások évről évre azt tanúsítják, miszerint a lakosság több mint 70%-a egyetért azzal, hogy Magyarországon atomerőmű működik.



Villamosenergia-termelés és -értékesítés

Az elmúlt évben az erőmű négy blokkja összesen 15 761 GWh villamos energiát termelt. A villamosenergia-termelés és az értékesítés mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

Paksi Atomerőmű Zrt.		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Beépített villamos teljesítőképesség	MWe	1 940	2 000	+ 3,1
Termelt villamos energia	GWh	15 427	15 761	+ 2,2
Önfogyasztás	%	6,4	6,1	- 4,2
Kiadott villamos energia	GWh	14 447	14 802	+ 2,5
Termelt villamos energia értékesítése	GWh	14 447	14 802	+ 2,5
ebből kötelező átvételű villamos energia értékesítése (KÁT)	GWh	0	0	-
Kereskedelmi céllal vásárolt villamos energia értékesítése	GWh	0	0	-
Kiegyenlítő energia értékesítése	GWh	0	0	-
Energiaszabályozási tételek értékesítése	GWh	0	0	-
Belföldi villamosenergia-értékesítés összesen	GWh	14 447	14 802	+ 2,5
Külföldi villamosenergia-értékesítés összesen	GWh	0	0	-

A Paksi Atomerőmű Zrt. a megtermelt villamos energiát az MVM Trade ZRt.-nek az egymással kötött villamosenergia-adásvételi megállapodás szerint értékesíti. A társaság fogyasztókkal nem áll közvetlen kapcsolatban, a minőségre vonatkozó információk a kereskedőkkel kötött mérlegköri szerződésben, valamint a villamosenergia-adásvételi megállapodásban található.

Hőértékesítés

A Paksi Atomerőmű Zrt. a termelt hő legnagyobb részét a Dunacenter Therm Kft. számára értékesíti, a fennmaradó részét pedig az OVIT ZRt., valamint a MAVIR ZRt. veszi át az atomerőműtől. A hőenergia-termelés és az értékesítés mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

Paksi Atomerőmű Zrt.		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Beépített hőteljesítmény	MWth	5 720	5 940	+ 3,8
Termelt hő	TJ	509	502	- 1,4
Kiadott hő	TJ	509	502	- 1,4
Értékesített hő	TJ	145	142	- 1,9

Befektetések, fejlesztések

A Paksi Atomerőmű Zrt. stratégiája az, hogy biztonságosan, a lehető legkisebb környezeti terhelés mellett, gazdaságosan (minél olcsóbban) a lehető legtöbb villamos energiát állítsa elő.

Kiemelt projektek

Teljesítménynövelés (470 MW-ról, 500 MW-ra)

A teljesítményt a megvalósíthatósági tanulmányban és a koncepcióban foglalt elvek betartásával, a Paksi Atomerőmű Zrt. Igazgatósága és a közgyűlés döntéseinek megfelelően, az elfogadott teljesítménynövelési projektterv (TNP) alapján sikerült növelni. A TNP-ben foglalt műszaki és engedélyezési feladatok végrehajtása során nem volt szükség az érvényben levő biztonsági követelmények megváltoztatására.

A beruházás befektetési költségei a tervezettnél kisebbek voltak, és egy éven belül megtérültek. A teljesítmény növelése a társaságnak jelentős árbevétel-többletet eredményez az elkövetkező időszakban. A teljesítménynövelési átalakítások nem befolyásolták kedvezőtlenül az üzemidő-hosszabbítási projekt céljainak teljesülését, az elvégzett átalakítások üzem-biztonsági és biztonságnövelési célokat is szolgáltak. A teljesítménynövelési projekt a Paksi Atomerőmű Zrt. Igazgatóságának jóváhagyásával lezárult.

Üzemidő-hosszabbítás

A környezetvédelmi engedély megszerzését és a tervezett üzemidőn túli üzemeltethetőség feltételeinek megteremtését szolgáló üzemidő-hosszabbítási (ÜH) program hatósági elfogadtatását követően 2010-ben – a közgyűlés jóváhagyásával – megkezdődött a Paksi Atomerőmű üzemidő-hosszabbítási tevékenységének végrehajtási szakasza. Az ÜH program, illetve annak hatósági bírálata előírja, milyen feladatokat kell

elvégezni az üzemidő-hosszabbítás engedélyezéséhez és a tervezett üzemidőn túli üzemeltetés feltételeinek megteremtéséhez, valamint a részvénytársaság műszaki gyakorlatának átalakításával összefüggésben. Az ezeket a feladatokat tartalmazó üzemidő-hosszabbítási végrehajtási programot (ÜHVP) a megbízott szakemberek 2010-ben negyedévenként időarányosan teljesítették. A társaság egészét átfogó projekt elsődleges célja az üzemidő-hosszabbítás engedély-kérelmét megalapozó dokumentáció összeállítása, amelyet 2011. év végéig (első ízben az 1. blokkra vonatkozóan) kell benyújtani a nukleáris hatósághoz. Ezzel párhuzamosan a dokumentáció ellenőrzésére megalakított Szuperkontroll Team is megkezdte működését. Az ÜHVP során készített dokumentumok külső ellenőrzését egyrészt a Nemzetközi Atomenergia Ügy-nökség szakértői, másrészt egy független amerikai szakértő cég végzi.

A program végrehajtását figyelemmel követi az Országos Atomenergia Hivatal Nukleáris Biztonsági Igazgatósága, amely a társaságnak rendszeres tájékoztatási kötelezettséget írt elő. Az Igazgatóságnak, illetve a felső vezetőkből álló Projektirányító Bizottságnak pedig időszakos monitoringbeszámolók készülnek. Folyamatban vannak azok a beruházások (mint a „PRISE folyamat kezelése” és a „Súlyos baleset kezeléséhez szükséges átalakítások” projektjei), amelyek a tervezett üzemidőn túli üzemeltetés engedélyezéséhez szükségesek.

Kapacitásbővítés

Az atomerőmű bővítési programjának keretében indult el a Lévai Projekt, amelynek célja a paksi telephelyen létesítendő új atomerőmű előkészítése, az engedélyek teljes körű megszerzése és a konkrét beruházás lépéseinek kidolgozása. A Lévai Projekt alapító okiratának értelmében a munkához szükséges szervezeti és humán erőforrásokat döntően a Paksi Atomerőmű Zrt.,

míg az anyagi erőforrásokat az MVM Zrt. biztosítja. A projekt – mint önálló szervezeti egység – beszerzési tevékenységét az elfogadott belső szabályzat szerint végzi. Az MVM Zrt. Igazgatósága 46/2010. (II. 26.) számú határozatával jóváhagyta az előkészítési feladatok végrehajtási alapelveiről szóló belső koncepciót is. A szakmai egyeztető megbeszélések a francia, orosz és koreai blokk típusokról már ennek a koncepciónak megfelelően zajlottak le. Az elfogadott projekt-ütemterv és költségvetés alapján 2010-ben a társaság több szerződést is kötött az előkészítő munkák ütemes végrehajtása érdekében, és az év végéig megszülettek az első műszaki részeredmények. Megkezdődött az egyik legfontosabb feladat, a környezetvédelmi és telephely engedélyezésével összefüggő tevékenységek végrehajtása. A Lévai Projekt keretében széles körű együttműködés indult a bővítésben érintett nemzetközi szereplőkkel. Szintén elkezdődött az atomerőmű-bővítést tárgyaló kormányzati előterjesztés előkészítése, illetve a tervezet hivatali egyeztetése minisztériumi és hatósági szinten.

A Paksi Atomerőmű Zrt. 2010. évi tevékenysége a kutatás-fejlesztés területén

A 2010. évben az atomerőműben végzett kutatási és fejlesztési tevékenységet a létesítmény biztonságának növelése, a hatósági követelmények teljesítése, a hatékonyabb és megbízható villamosenergia-termelés elősegítése motiválta. A kutatás-fejlesztési feladatok az alábbi műszaki területekre irányultak:

- Reaktorfizika, reaktortechnika, termohidraulika
- Öregedés- és élettartam-kezelés, szerkezeti anyagok vizsgálata
- Balesetek, üzemzavarok elemzési eszközeinek fejlesztése
- Vegyszeti és tisztítási technológiák fejlesztése
- Speciális vizsgáló és mérőberendezések kifejlesztése

A kutatás-fejlesztési tevékenységet ebben az évben is jelentős elméleti és kísérleti háttérrel rendelkező egyetemi tanszékek, kutatóintézetek és szakértők bevonásával végezte a társaság. A Paksi Atomerőmű Zrt. kutatási és fejlesztési tevékenysége közvetve vagy közvetlenül a fenntartható fejlődéshez kapcsolódik. A szerteágazó kutatási területekből példaként lehet említeni a tervezésen túli üzemzavarok elemzési metodikájának kifejlesztését. Több projekt foglalkozik a radioaktív anyagok mennyiségének és kibocsátásának csökkentésével, a kibocsátás mérési módszereinek kidolgozásával, reaktorfizikai kutatással és a súlyos balesetek megelőzésével. A fenti fejlesztések is hozzájárulnak ahhoz, hogy a Paksi Atomerőmű hosszú távú energiatermelése biztosított legyen. A termelés megalapozásával, a beépített teljesítmény, valamint a rendelkezésre állás növelésével ezek a kutatások közvetlenül elősegítik, hogy Magyarországon csökkenjen a szén-dioxid kibocsátása.

4.3.2. Vértesi Erőmű Zrt. „cs.a.”

A Vértesi Erőmű Zrt. „cs.a.” tevékenységei közé tartozik a barnaszén bányászata, valamint a villamos és hőenergia termelése, illetve kereskedelme.

Bányászat

A **Márkushegyi Bányászati Üzem** az eocén program keretében, a hetvenes évek végén kezdte meg a termelést. A mintegy 300–550 m mélységű, föld alatti üzem eocénkorú barnaszén termel ki, amellyel az oroszországi erőmű tüzelőanyag-ellátását biztosítja. Márkushegy ma már Magyarország egyetlen működő mélyművelésű szénbányája. 2010-ben a korábbi egyfrontos működést folytatták az üzemenben.

A Márkushegyi Bányászati Üzem 2010. évi termelését az alábbi táblázat foglalja össze:

Márkushegyi Bányászati Üzem		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Széntermelés	kt	908	809	- 10,9
	TJ	10 058	9 601	- 4,5
	kJ/kg	11 081	11 868	+ 7,1

Villamosenergia-termelés és -értékesítés

A Vértesi Erőmű ZRt. „cs.a.” termelői engedéllyel működő erőműve a 240 MW beépített kapacitású **Oroszlányi Erőmű**, amelyet a Márkushegyi Bánya-üzemben kitermelt barnaszénrel üzemeltetnek. Az Oroszlányi Erőmű 1961-ben kezdte meg a villamosenergia-termelést a folyamatosan belépő 4 darab 50 MW-os blokkal, majd 1978 telén beindult a távfűtés és a melegvíz-szolgáltatás is Oroszlány városában. A nyolcvanas években elvégzett rekonstrukció után az Oroszlányi Erőmű négy üzemelő blokkal olyan nagy megbízhatóságú termelő erőművé vált, amely 240 MW villamosenergia- és 84 MW hőenergia-kapacitással rendelkezik.

Az erőműben 2002 és 2005 között élettartam-meghosszabbító beruházási (retrofit) program zajlott. Ennek keretében az Oroszlányi Erőműben megépült a nedves mészkő-gipsz technológiával működő füstgáz-kéntelenítő berendezés, így több tízezer tonnával csökkent a kén-dioxid-kibocsátás. Az oroszlányi

kazánokban (2006-tól az 1. kazánban, 2008-tól a 2. kazánban) lehetővé vált, hogy a szénpor mellett – a kazán alján kialakított, ún. fluid ágyban – megújuló energiahordozókkal is tüzeljenek, az elért tüzelőhő akár 45-50%-át biztosítva ezzel. A társaság a rendszerirányító által előírt minőségű villamos energiát bocsát minden vásárló rendelkezésére, és a 36/2002. GKM rendelet előírásainak megfelelően információkkal szolgál az értékesített villamos energia energiahordozók szerinti bontásáról. A Vértesi Erőmű ZRt. „cs.a.” kizárólag Magyarországon, és csak villamosenergia-kereskedőknek értékesít villamos energiát. A működési terület a versenypiac, a szervezett piacon (HUPX Zrt.) a társaság nem kereskedik. Jellemzően budapesti és Borsod-Abaúj-Zemplén megyei kereskedőkkel történt 2010-ben adásvétel. A társaság legjelentősebb üzleti partnere az MVM társaságcsoporthoz tartozó MVM Társaság. A 240 MW beépített teljesítményű Oroszlányi Erőmű működési engedélyét – figyelemmel a főberendezések várható élettartamára –, a Magyar Energia Hivatal 2020-ig adta ki.

A Vértesi Erőmű ZRt. „cs.a.” villamosenergia-termelésének és -értékesítésének mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

Vértesi Erőmű ZRt.		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Beépített villamos teljesítőképesség	MWe	240	240	-
Termelt villamos energia	GWh	1101	873	- 20,7
Kiadott villamos energia	GWh	934	729	- 21,9
Termelt villamos energia értékesítése	GWh	959	680	- 29,1
ebből kötelező átvételű villamos energia értékesítése (KÁT)	GWh	302	263	- 13,2
Kereskedelmi céllal vásárolt villamos energia értékesítése	GWh	64	0	- 100,0
Kiegyenlítő energia értékesítése	GWh	24	15	- 38,8
Energiaszabályozási tételek értékesítése	GWh	38	32	- 15,8
Belföldi villamosenergia-értékesítés összesen	GWh	1 086	727	- 33,0
Külföldi villamosenergia-értékesítés összesen	GWh	0	0	-

Hőszolgáltatás

A hőszolgáltatás a társaság és az Oroszlányi Szolgáltató Zrt. között meglévő hosszú távú hőértékesítési keretszerződések alapján történik, Oroszlány város és Bokod település fűtési és használati melegvíz-igényének ellátása érdekében.

A hőszolgáltatás mennyiségi adatai az alábbi táblázatban szerepelnek:

Vértesi Erőmű ZRt.		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Beépített hőteljesítmény	MWth	88	88	-
Termelt hő	TJ	347	386	+ 11,2
Kiadott hő	TJ	340	374	+ 10,0
Értékesített hő	TJ	332	365	+ 9,9

2008-ban a társaságot valamennyi olyan kártérítési perben elmarasztalták, amely a 2009. évre kötött kereskedelmi ügyletek kapcsán indult. A társaság likviditási helyzetére tekintettel nem lett volna képes ezeknek a kötelezettségeknek a megfizetésére. Ezért a 2010. augusztus 24-ére összehívott rendkívüli közgyűlés a teljes fizetéseképtelenség elkerülése érdekében úgy döntött, hogy a Vértesi Erőmű ZRt. csődvédelmet kér. A 2011. január 31-én tartott, harmadik hitelezői tárgyalás végül csődegyezséggel zárult, amely visszaállította a társaság fizetőképességét, és amelynek segítségével sikerült megőrizni a társaság jogi létét, illetve az képes kezelni a peresztések pénzügyi következményeit.

4.3.3. Miskolci Fűtőerőmű Kft.

A társaság fő tevékenységi körében kapcsolatosan állít elő villamos és hőenergiát. Üzleti tevékenységét öt termelési egységben végzi. A Tatár utcai telephelyen 5 darab, egyenként 3,9 MWe teljesítményű gázmotorból álló erőmű üzemel. Ugyanitt működik a MIHŐ Kft.-től 2008. március 1-jén megvásárolt gáztüzelésű kazánpark és a 39,6 MWe teljesítményű kombinált ciklusú gázturbinás erőmű, amely 2007. december 1-jén kezdte meg kereskedelmi üzemét. Ez a három létesítmény együttesen biztosítja a miskolci belváros és az Avas hőközvet teljes hőellátását. A bulgárföldi (1,05 MWe teljesítményű) és diósgyőri (3,9 MWe teljesítményű) gázmotoros erőművek a körzetek hőszükségletének egy részét szolgáltatják. A hő értékesítése a MIHŐ Kft. részére hosszú távú szerződés alapján történik. A hővel együtt kapcsolt villamosenergia-termelés is folyik. A kapcsoltan termelt villamos energiát – amely kötelező átvétel alá esik – a MAVIR ZRt. vásárolja meg.



A társaság hő- és villamosenergia-termelésének, illetve -értékesítésének mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

MIFŰ Kft.		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Beépített villamos teljesítőképesség	MWe	64	64	-
Termelt villamos energia	GWh	284	302	+ 6,2
Kiadott villamos energia	GWh	276	294	+ 6,5
Termelt villamos energia értékesítése	GWh	276	294	+ 6,5
Beépített hőteljesítmény	MWth	408	408	-
Termelt hő	TJ	1 406	1 524	+ 8,4
Kiadott hő	TJ	1 318	1 439	+ 9,2
Értékesített hő	TJ	1 318	1 439	+ 9,2

Az üzemidőket a társaság a legoptimálisabb módon tervezi meg (csúcs, völgy, mélyvölgy), figyelembe véve a teljes körű hőszolgáltatáshoz kapcsolódó feladatokat. A berendezéseken a teljesített üzemórák függvényében megelőző karbantartásokat végez a gyártó előírásai alapján.

4.3.4. Tatabánya Erőmű Kft.

Az erőmű fő feladata, hogy Tatabánya városát távfűtéssel ellássa, emellett pedig a lehető leggazdaságosabb módon termeljen kapcsolt villamos energiát. A Tatabánya Erőmű Kft.-ben 2010 februárjában az értékesítést követően Tatabánya város önkormányzata, valamint az ELMIB Energetikai Zrt. szerzett 100%-os tulajdont, így a társaság kikerült az MVM Csoportból.



A társaság hő- és villamosenergia-termelésének, illetve -értékesítésének mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

Tatabánya Erőmű Kft.		2009. év	2010. év I – II. hó	Változás (%) '10/'09
Beépített villamos teljesítőképesség	MWe	50	50	+ 0,6
Termelt villamos energia	GWh	170	43	- 74,8
Kiadott villamos energia	GWh	162	40	- 75,1
Termelt villamos energia értékesítése	GWh	162	40	- 75,1
Beépített hőteljesítmény	MWth	181	181	+ 0,3
Termelt hő	TJ	1 295	446	- 65,6
Kiadott hő	TJ	1 156	417	- 63,9
Értékesített hő	TJ	1 156	417	- 63,9



4.3.5. MVM Észak-Budai Kogenerációs Fűtőerőmű Kft.

A társaság feladata a 49,98 MWe villamos és 74 MWth hőteljesítményű erőmű üzemeltetéséhez szükséges feltételek biztosítása, az üzemeltetési tevékenység felügyelete és az értékesítések lebonyolítása. Az erőmű villamos energiával kapcsoltan termel hőt, amelyet hosszú távú hőszolgáltatási szerződés keretében értékesít a FŐTÁV Zrt.-nek. Az itt termelt hő az észak-budai hőköri hőigényét biztosítja. A termelt villamos energiát a MAVIR Zrt. részére értékesíti a kötelező átvétel (KÁT) keretei között. A villamosenergia-törvény (VET) 2009. évi módosítása kapcsán a társaság kérvényezte a Magyar Energia Hivataltól a termelt villamos energia kötelező átvételének meghosszabbítását. A MEH által kiadott engedélyben 2015. december 31-ig szóló hosszabbítás szerepel. Az engedélyben szereplő feltételek teljesítése érdekében a társaság megállapodást kötött a MAVIR Zrt.-vel arról, hogy – amennyiben szükséges – korlátozza villamosenergia-termelését a magyar villamosenergia-rendszer optimális szabályozása érdekében.

A társaság hő- és villamosenergia-termelésének, illetve -értékesítésének mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze:

MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Beépített villamos teljesítőképesség	MWe	50	50	-
Termelt villamos energia	GWh	262	295	+ 12,4
Kiadott villamos energia	GWh	257	290	+ 12,7
Termelt villamos energia értékesítése	GWh	257	290	+ 12,8
Beépített hőteljesítmény	MWth	100	100	-
Termelt hő	TJ	1 344	1 497	+ 11,4
Kiadott hő	TJ	1 344	1 485	+ 10,5
Értékesített hő	TJ	1 344	1 485	+ 10,5

Az erőművet hosszú távú üzemeltetési szerződés keretében az MVM GTER Zrt. üzemelteti. A gázturbinák karbantartását az amerikai Turbomach cég, egy Caterpillar-leányvállalat végzi. Az erőművet létesítő beruházás 2008 végén zárult le, és a társaság jelenleg csak olyan beruházásokat végez, amelyek az erőmű üzembiztonságát növelik. Az MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft. kutatás-fejlesztési tevékenységgel nem foglalkozik.

4.3.6. MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt.

Az MVM GTER Zrt. alaptevékenysége az erőművi berendezések kezelése és a tartalék kapacitások értékesítése. Ezen túl a gázturbina üzletág feladata a fenntartási és karbantartási munkák elvégzése, valamint az, hogy közreműködjön a tulajdonos által meghatározott és finanszírozott fejlesztési feladatok megvalósításában. A társaság villamosenergia-termelési adatait a következő táblázat tartalmazza:

MVM GTER Zrt.		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Beépített villamos teljesítőképesség	MWe	410	410	-
Termelt villamos energia	GWh	5	8	+ 45,8

Az MVM GTER Zrt. a tulajdonos által bérleti szerződés formájában biztosított erőművi egységek kapacitását 2003. január 1-től kapacitáslekötési és villamos-energia-adásvételi megállapodás keretében az üzemszabari tartalék piacon, illetve 2010. január 1-től, a perces erőmű tartalék kapacitások piacán értékesíti a rendszerirányító MAVIR Zrt. részére. A gázturbinás erőművek üzeme során megtermelt villamos energiát – az erőművi indítások céljától függően – rendszerirányítói indításkor a MAVIR Zrt., míg állapotellenőrző teszüzem esetén az MVM Trade Zrt. vásárolja meg.

Az MVM GTER Zrt. a hőtermelésben is ellát feladatokat. Az MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.-vel kötött hosszú távú üzemeltetési szerződés alapján a társaság kezeli a fűtőerőmű legfeljebb 100 MW hő- és 49,98 MW villamos teljesítményű berendezéseit, elvégzi a karbantartási és javítási munkákat, amivel biztosítja az erőmű műszaki állapotának fenntartását.

4.3.7. Hungarowind Szélerőmű Üzemeltető Kft.

Az MVM Csoport a fenntartható fejlődés és a környezetvédelem érdekében részt kíván venni a megújuló energiaforrások hazai hasznosításában. Ennek jegyében a Magyar Villamos Művek Zrt. 2009-ben üzlet-rész adásvételi szerződés keretében megvásárolta a Raiffeisen Energiaszolgáltató Kft.-től a Hungarowind Kft.-t, amely Győr-Moson-Sopron megyében, Sopronkövesd és Nagylózs határában 8 darab szél-turbinából álló, összesen 23 MW beépített kapacitású szélparkot üzemeltet. A szélenergia hasznosítása nem terheli a környezetet, és a turbinák működése nem jár káros anyagok kibocsátásával, a villamosenergia-termelés során pedig nem keletkezik szennyvíz, radioaktív hulladék, füst, por vagy hamu. A szél energiája természetes, kifogyhatatlan és folyamatosan megújul.



A társaság fő tevékenysége, hogy a szél energiájának hasznosításával villamos energiát termeljen és értékesítsen. Ennek érdekében fenntartja a szélerőműpark üzembiztos működését, elvégzi az elengedhetetlenül szükséges üzemeltetési feladatokat és a szükséges karbantartási munkákat.

A Hungarowind Kft. tulajdonában álló szélerőműpark 2009-ben 45,3 GWh, 2010-ben pedig 45,1 GWh villamos energiát állított elő. Termelésével egyszerűen hozzájárult azokhoz az erőfeszítésekhez is, amelyeket a társaságcsoporthoz a fenntartható fejlődésért és a környezet védelméért tesz. A megújuló energiaforrás használatával termelt villamos energiát a Hungarowind Kft. a Kötelező Átvételi Rendszer keretei között értékesíti. Az egyéb piacon történő értékesítés nem tartozik fő tevékenységi körébe.

A társaság villamosenergia-termelési adatait a következő táblázat mutatja:

Hungarowind Kft.		2009. év	2010. év	Változás (%) '10/'09
Beépített villamos teljesítőképesség	MWe	23	23	-
Termelt villamos energia	GWh	45	45	- 0,4

4.3.8. BVMT Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.

A társaság Bakonyi Kombi ciklus Kft. néven jött létre azzal a céllal, hogy Ajkán, a Bakonyi Erőmű területén 2 darab, egyenként 58 MW kapacitású gázturbinából álló új csúcserőművet létesítsen. Az erőmű létesítésére alapított projekt társaságban az MVM Zrt. 50,5%-ban, míg az Euroinvest Közép-Európai Befektetési Zrt. és a Bakonyi Erőmű Zrt. együttesen 49,5%-ban tulajdonosok. A Bakonyi Kombi ciklus Kft. 2009. december 31-ével átalakult BVMT Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.-vé.

Az erőmű a hazai villamosenergia-piac napon belüli csúcsigényei szerint állít elő villamos energiát, működését rugalmasság, gyorsaság és költséghatékonyság jellemzi, és mindenben megfelel a létesítési és környezetvédelmi engedélyben foglalt követelményeknek. Az új erőmű legfontosabb főberendezése a két Rolls-Royce gázturbina, amelyeket különösen magas

hatásfok és rendkívül nagy megbízhatóság jellemez. A modern technológia lehetővé teszi, hogy a blokkok álló helyzetből tíz percen belül elérjék a teljes terhelési szintet.

A beruházás fizikai kivitelezése 2009. július 24-én elkezdődött, a projekt megvalósításához szükséges összes szerződést megkötötték a partnerekkel. Az ütemterv szerint a beruházás befejezése, egyúttal az új erőmű kereskedelmi üzemkezdet (a próbaüzem és garanciális mérés sikeres végrehajtása után) 2011-ben várható. A projekt pénzügyi finanszírozására a társaság 2010. február 11-én egy négy bankot (MKB Bank Zrt., K&H Bank Zrt., Erste Bank Hungary Nyrt. és OTP Bank Nyrt.) tömörítő konzorciummal kötött hitelszerződést. 2010-ben a beruházások műszaki teljesítésének értéke elérte a 10 479 M Ft-ot, a befejezetlen beruházások és beruházásokra adott előlegek záró állománya 8 345 M Ft volt.

4.4. Átvitel és rendszerirányítás

MAVIR Magyar Villamosenergia-ipari Átviteli Rendszerirányító Zrt.

Magyarországon a nagyfeszültségű villamos energia szállítása egyetlen közös átviteli vezetékhálózaton történik, amelynek tulajdonosa és üzemeltetője a magyarországi átviteli rendszerirányító, a MAVIR Zrt., az MVM Csoport tagja. A rendszerirányító az átviteli hálózatot igénybe vevő többi gazdasági szereplőtől függetlenül működik, függetlenségét jogszabály írja elő. A vonatkozó törvényi előírásoknak megfelelően a MAVIR Zrt. a villamosenergia-rendszer többi résztvevőjétől független szervezatként felel a biztonságos energiaellátásért és azért, hogy a villamosenergia-piacon érvényesüljön a versenysemlegesség.

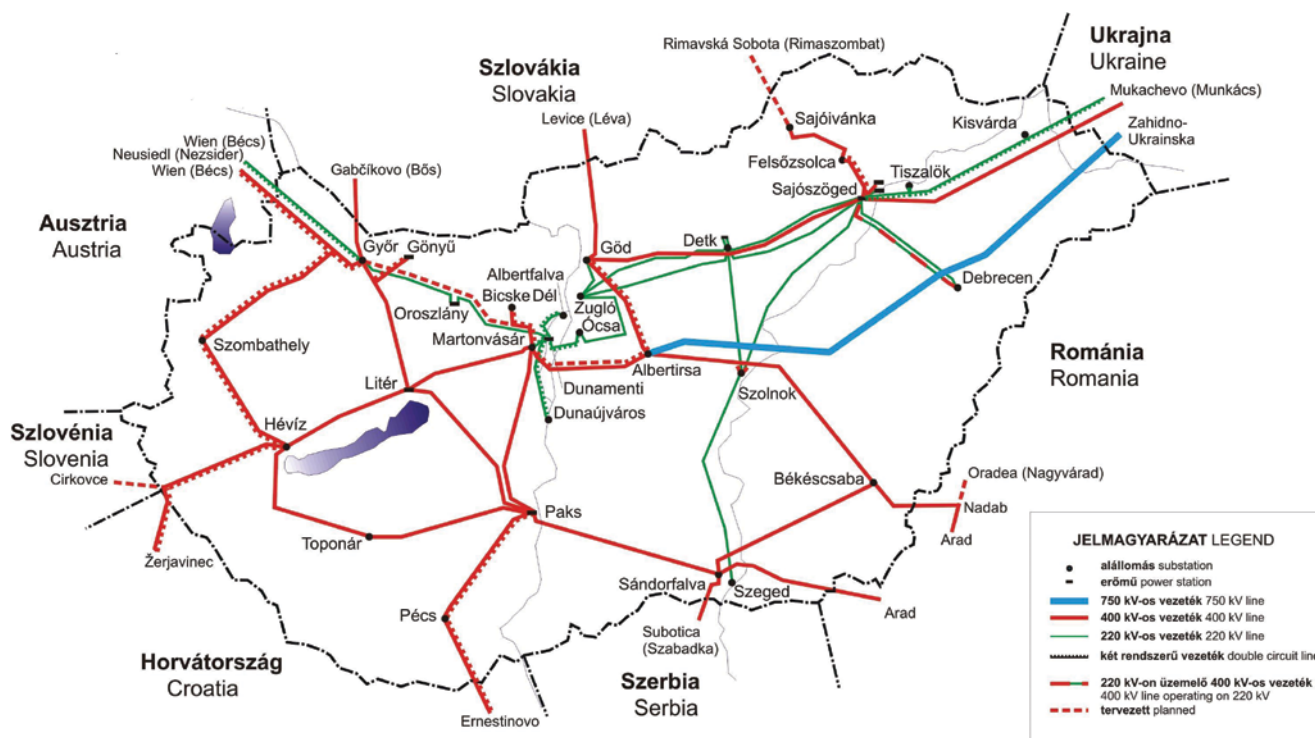
A MAVIR Zrt. – mint villamosenergia-átviteli rendszerirányító engedélyes – a hazai erőművek által termelt, valamint az importforrásokból származó villamos energiát a tulajdonában levő, az alábbi táblázatban és ábrán bemutatott nyomvonal-hosszúságú, nagyfeszültségű hálózati elemeken juttatja el a közvetlen fogyasztói ellátást biztosító elosztói engedélyesekhez. A jogszabályok szerint a piaci szereplők egyenlő feltételekkel férnek hozzá az átviteli hálózathoz.



A következő táblázat és ábra a MAVIR ZRt. távvezetéseit mutatja be:

EU4 Távvezetékek hossza				
Tétel	M.e.	2008	2009	2010
750 kV	km	268	268	268
egyrendszerű	km	268	268	268
kétrendszerű	km	0	0	0
tervezett	km	0	0	0
400 kV	km	2 444	2 600	2 762
egyrendszerű	km	1 594	1 594	1 757
kétrendszerű	km	850	1 006	1 005
tervezett	km	0	0	0
220 kV	km	1 481	1 481	1 481
egyrendszerű	km	730	730	730
kétrendszerű	km	751	751	751
összesen föld alatti 220 kV	km	0	0	0
120 kV	km	197	197	198
egyrendszerű	km	100	100	100
kétrendszerű	km	97	97	98
tervezett	km	0	0	0
összesen föld alatti 120 kV	km	17	17	17

3. ábra: A MAVIR ZRt. távvezetéseinek térképes bemutatása:



A magyar átviteli hálózat (2010)
The Hungarian transmission network (2010)

A következő táblázat az átviteli hálózat veszteségeinek mértékét mutatja be:

Az átviteli hálózat veszteségei				
Tétel	M.e.	2008	2009	2010
Az átviteli hálózatba betáplált, elszámolási mérési pontokon mért villamos energia mennyisége	GWh	41 753	37 006	36 917
Az átviteli hálózatról kiadott, elszámolási mérési pontokon mért villamos energia mennyisége	GWh	41 335	36 655	36 544
Átviteli hálózati veszteség	GWh	417	351	373
Átviteli veszteség	%	0,999	0,948	1,010

A MAVIR ZRt. tevékenységei:

A MAVIR ZRt.

- gondoskodik a magyar villamosenergia-rendszer megbízható, hatékony és biztonságos irányításáról, a szükséges tartalékokról az erőművekben és a hálózaton;
- felügyeli és gyarapítja a hálózati vagyont, elvégzi a megfelelő, üzembiztos ellátáshoz szükséges felújításokat, karbantartásokat és fejlesztéseket;
- biztosítja a villamosenergia-piac zavartalan működését, további bővítését, az egyenlő hozzáférést a rendszerhasználók számára;
- összegzi a villamosenergia-ellátás szereplőitől kapott adatokat;
- tájékoztatja a piac szereplőit, hogy ne köttessenek megvalósíthatatlan szerződések;
- összehangolja a magyar villamosenergia-rendszer működését a szomszédos hálózatokkal;
- koordinálja a nemzetközi szakmai együttműködések;
- a jövőbe tekintve elkészíti a hálózatfejlesztési stratégiát és javaslatot tesz az erőműpark fejlesztésére.

A MAVIR ZRt. úgy üzemelteti a tulajdonában lévő villamos hálózatot és az ahhoz kapcsolódó berendezéseket, hogy ezzel folyamatosan biztosítsa a zavarmentes hazai villamosenergia-ellátást. A fejlesztések révén az ellátásbiztonság fenntartása mellett meg kell felelnie a változó piaci, fogyasztói igényeknek, valamint annak a követelménynek, hogy az átviteli hálózat infrastruktúrája képes legyen megfelelően együttműködni az európai villamosenergia-rendszerrel. A társaságnak rendelkeznie kell a villamosenergia-rendszer szabályozásához szükséges tartalékokkal, illetve diszponálnia kell a határkeresztesző távvezetékek és hálózati kapacitások felett.

Az átviteli rendszerirányító kötelessége továbbá, hogy az átvételi kötelezettség (KÁT) alá eső villamos energia elszámolására mérlegkört üzemeltessen. Az átvételi

kötelezettség alá eső villamos energiát termelő partnereknek joguk van arra, hogy csatlakozzanak a létrehozott mérlegkörhöz, és az átviteli rendszerirányító üzletszabályzata szerint mérlegkörü szerződést kössenek. Ezt a mérlegkört az átviteli rendszerirányítónak kell kiegyenlítenie. A bevezetett rendszerben minden villamosenergia-kereskedő, egyetemes szolgáltató, a felhasználóknak közvetlenül értékesítő termelői engedélyes és átvételre kötelezett egyéb piaci szereplő köteles a felhasználók részére értékesített villamos energia arányában átvételi kötelezettség alá eső villamos energiát átvenni, és erre vonatkozóan szerződést kell kötnie az átviteli rendszerirányítóval.

A magyar villamosenergia-rendszer része az európai rendszernek, ezért a MAVIR ZRt. feladata, hogy a rendszerirányítói nemzetközi szervezetekben (például az ENTSO-E) a magyar álláspontot képviselje, és az együttműködést folyamatosan koordinálja. A társaságnak szintén feladata, hogy a magyar érdekek érvényesítésére műszaki és diplomáciai tevékenységet végezzen, valamint hogy részt vegyen az egyes szervezetek vezető testületeinek és munkacsoportjainak munkájában, az ülések megszervezésében. Ezzel is hozzájárul a magyar és az európai villamosenergia-rendszer megbízható és gazdaságos üzeméhez.

Jelentősebb egyesületi, szervezeti tagságok:

Nemzetközi szervezetek: World Energy Council, Association of European Network of Transmission System Operators-Electricity, ENTSO-E (az Európai TSO-k szervezete), International Council on Large Electric Systems, CIGRE (a nagyfeszültségű villamos rendszerek nemzetközi fóruma).

Hazai szervezetek: EURELECTRIC Magyarországi Tagozata, Magyar Elektrotechnikai Egyesület.

Fejlesztések

A MAVIR ZRt.-re hárul átviteli engedélyes minőségéből fakadóan az a feladat is, hogy a magyar villamosener-

gia-rendszer részét képező átviteli hálózaton a hazai és nemzetközi elvárásoknak megfelelő stratégián alapuló fejlesztési, felújítási, karbantartási és üzemeltetési tevékenységével biztosítsa a hálózat hosszú távú biztonságos rendelkezésre állását, és egyenlő feltételeket nyújtson a hálózathoz való hozzáférésre a villamosenergia-piac szereplői számára.

A Magyar Energia Hivatal által jóváhagyott hálózatfejlesztési tervben előírtak és egyéb fejlesztési tevékenységek megvalósításával a MAVIR Zrt. gondoskodik az ellátásbiztonság szinten tartásáról, illetve lehetőség szerinti növeléséről. Ezeket a célokat szem előtt tartva a társaság a legkisebb költség elve alapján határozza meg és végzi el a szükséges hálózati beavatkozásokat. A számítások és modellezések alapján a fejlesztési szükségleteket a magyar villamosenergia-rendszer (VER) hálózatfejlesztési terve határozza meg. Ezt a tervet a MAVIR Zrt. két évente (az új szabályozás szerint 2011-től évente) nyújtja be a MEH-nek, a hivatali elfogadás után megkezdí annak végrehajtását. A fenti cél hatékony megvalósítása érdekében 2010-ben folytatódottak a Magyar Energia Hivatal által közcélúnak minősített fejlesztési munkák, amelyek célja az előregedett primer és szekunder technológia rekonstrukciója, ezzel párhuzamosan a távkezelés kiterjesztése, a távvezetékek rekonstrukciója, ez utóbbin belül pedig a szigetelőcserék és az alapok felújítása volt. Az évente aktualizált fejlesztési és felújítási tervet a társaság szakemberei a fentiek figyelembevételével, és az alább felsorolt további szempontok szerint alakították ki:

- Az ellátásbiztonság szinten tartásához, illetve lehetőség szerinti növeléséhez szükséges új építések, felújítások és karbantartások komplex egységet képeznek annak érdekében, hogy ezen feladatok elvégzése összehangoltan, hosszú távon is a leghatékonyabb módon, költségoptimumon legyen biztosítható.
- A fejlesztések során a hálózatszámítások segítségével meg kell határozni azon igényeket, amelyek biztosítják az UCTE által előírt átviteli hálózati „n-1” elv érvényesülését.
- Az átviteli hálózati alállomások másik irányú alátámasztásánál figyelembe kell venni a nemzetközi távvezetési kapcsolatok lehetőségét és a – belföldi lehetőség mérlegelésével – a kedvezőbb megoldást kell alkalmazni.
- A fogyasztók által elvárt minőségi paraméterek miatt meg kell vizsgálni a nagyobb városok második átviteli hálózati alátámasztásának kiépítési lehetőségét.
- Biztosítani kell a hálózat biztonságos üzemeltetéséhez szükséges üzembiztonsági tartalék (ÜBT) készletek rendelkezésre állását.

A társaság 2010. évi beruházásainak értéke 26 511 M Ft, az üzembe helyezések (aktiválások) értéke 33 718 M Ft volt.

A 2010. évben elvégzett távvezetési és alállomási fejlesztések

A fejlesztési munkáknak köszönhetően, a hálózatfejlesztési tervekkel összhangban az elmúlt 11 évben hazánkban több mint 500 km új 400 kV-os távvezeték és 5 db új átviteli hálózati alállomás létesült, több alállomás pedig kibővült. Ezen fejlesztések közül a 2010. évben a következők voltak a legfontosabbak:

- Az átviteli hálózathoz történő – magyar törvényben és EU-irányelvben rögzített – megkülönböztetésmentes hozzáférés biztosításának érdekében 2010 júniusában átadták az E.ON Erőművek Kft. Gönyű kombinált ciklusú erőművének (Gönyű KCE) csatlakozását biztosító Gönyű 400 kV-os alállomást és a szükséges új 400 kV-os távvezeteket, amelyet a Győr-Litér 400 kV-os távvezeték felhasításával való sítottak meg. A beruházás biztosítja a Gönyű KCE által termelt villamos energia biztonságos kiszállítását.
 - 2010 decemberében elkészült a Martonvásár és Bicske közötti 400 kV-os távvezeték, valamint az új Bicske-Dél 400/120 kV-os alállomás, amely tovább növeli a régió ellátásbiztonságát.
- A hazai távvezetékek mellett nemzetközi összeköttetések is épültek, ezek célja szintúgy az ellátásbiztonság növelése, továbbá ezek az összeköttetések javítják a határon keresztül történő szállítás lehetőségét, bővítve ezzel a villamosenergia-kereskedelem lehetőségeit, valamint növelik egyúttal az európai rendszerek együttműködését és biztonságát is. Ezek a tényezők magyarázzák, hogy az ilyen összeköttetések létesítését az Európai Unió is támogatja.
- 2010 májusában került sor a Szombathely-Bécs 400 kV-os összeköttetés átadására, amely felhasznalta a korábban kiépített Győr-Bécs 400 kV-os távvezeték II. rendszerének és a Győr-Szombathely 400 kV-os távvezeték II. rendszerének egy-egy szakaszát. Az újabb magyar-osztrák villamosenergia-összeköttetéssel erősödött hazánk és Európa villamosenergia-hálózata. Ezt a beruházást az Európai Bizottság a pénzügyi válság hatásainak enyhítése miatt életre hívott, az energiaipari beruházások fellendítését célzó EEPR (European Energy Program for Recovery) program keretében támogatta.
 - 2010 novemberében ünnepélyesen átadták a Pécs-Ernestinovo 400 kV-os összeköttetést, amelyet a MAVIR Zrt. horvát partnercéggel (HEP-OPS) közösen hozott létre. A projekt egyaránt növelte a térség ellátásbiztonságát és a Paksi Atomerőmű

energiakiszállítási biztonságát. A beruházást az Európai Unió a Trans European Networks - Energy (TEN-E) program keretében támogatta, és az új összeköttetés a fent említett előnyökön túl erősíti az európai villamosenergia-rendszeren belüli hálózati kapcsolatokat is.

A fejlesztési munkák ezzel természetesen nem fejeződtek be, mivel a folyamatosan változó igények kiszolgálása, a biztonság fenntartása állandó kihívás elé állítja a hálózati társaságokat. A jóváhagyott hálózatfejlesztési terv alapján további munkák kezdődtek, Szolnok, Dunaújváros és Debrecen térségében új alállomások tervezése és építése kezdődött el, valamint felmerült annak szükséglete, hogy Budapest térségében új átviteli hálózati alállomást létesítsenek.

A folyamatos fejlesztések során alkalmazott műszaki megoldások tekintetében a társaság egységességre törekszik: a távvezetékek gyakorlatilag tíz éve ugyanazzal az oszloptípussal épülnek, és az alállomásokon is típusmegoldásokat alkalmaznak. Ennek köszönhetően a pécsi, szombathelyi és bicskei alállomásokat nagyrészt azonos tervek alapján építették ki.

Az elmúlt években a fejlesztések mellett nagy erővel folyt a hálózat teljes felújítása is. A közel 15 évig tartó program eredményeként a magyar villamosenergia-rendszer (VER) átviteli hálózatának technológiáját 2010 végére sikerült teljesen felújítani. Ennek két fő eleme a távvezetékek és az alállomások korszerűsítése volt. A távvezetékeknél említést érdemel, hogy a korábbi porcelánszigetelők esetében gyakran előfordultak törések, amelyek üzemzavart okoztak. Ezért a társaság szakemberei az összes ilyen szigetelőt lecserélték üvegből, vagy az utóbbi évtizedben elterjedt, igen korszerű, szilikongumiból készült kompozit szigetelőre. Mivel ezeket a szigetelőket csak a távvezeték kikapcsolásával lehetett kicserélni, a feszültségmentesítéseket kihasználva ezzel egyidejűleg elvégezték az oszlopok festését is, ezzel biztosítva az állagmegóvást, valamint csökkentve a környezet terhelését.

Az alállomásokon gyakorlatilag teljes egészében modern készülékek kerültek a korszerűtlen, kis megbízhatóságú primer és szekunder berendezések helyébe. Ezzel egyidejűleg olyan korszerű irányítástechnikai rendszerek léptek működésbe, amelyek lehetővé teszik, hogy a folyamatos felügyelethez már ne legyen szükséges személyzetnek tartózkodnia az alállomáson, és minden felügyeleti és kezelői tevékenységet

a távolból, a kezelőközpontokból lehessen ellátni. Az elmúlt években a MAVIR ZRt. öt ilyen kezelőközpontot alakított ki. Az új technológia azonban olyan mértékben bevéltotta a hozzá fűzött reményeket, hogy 2011-től a fejlesztés eredményeként mind a 28 alállomást egyetlen közös kezelőközpontból lehet majd irányítani.

A felújításoknak köszönhetően ma már nemcsak az új, hanem a régi – esetenként 50 évnél is idősebb – létesítményekben is európai szintű technológia szolgálja az átviteli hálózat oldaláról az európai színvonalú villamosenergia-ellátásbiztonságot Magyarországon.

A kutatási és kísérleti (K+F) tevékenység

A társaság kutatásra és fejlesztésre 12 témakörben 111 M Ft-ot fordított a 2010. évben.

E tevékenység témakörei a következők voltak:

- Rendszerszintű beavatkozások optimalizálása dinamikus szimuláció segítségével
- Erőművi gerjesztésszabályozók és a velük együttműködő PSS-ek működésének elemzése az UCTE rendszerstabilitás és a lengéshajlam csökkentése szempontjából
- A magyar villamosenergia-rendszer rendszerszintű koordinációt igénylő hálózatának üzemelőképzést támogató vizualizációja
- Wide-Area Monitoring Rendszer kialakítása a magyar VER-ben szinkronizált fazomérés alapján
- Szabadvezeték-paraméterek meghatározása helyszíni méréssorozaton alapuló számítógép-identifikációs módszerekkel
- A társaság kockázatkezelési módszertanára vonatkozó kutatás
- A magyar VERT FTK rendszere tényleges beállításiának megújítása a működés biztonságának növelése, a szükségessé váló fogyasztói korlátozás mértékének minimalizálása céljából
- Piac-összekapcsolási (market-coupling) algoritmus kialakítása a közép-európai régióban, Magyarország esetleges csatlakozási lehetőségei
- Nagy- és középfeszültségű hálózatok tervezési paramétereinek felülvizsgálata, korszerűsítése, szabványmódosítási javaslat az MSZ 151 vonatkozásában
- Nagyfeszültségű berendezéseken (alállomásokon és távvezetéseken) feszültség közelében és feszültség alatti munkavégzéshez szükséges elektrosztatikus védőruházat fejlesztése
- Nagyfeszültségű távvezetékek védővezetője szálkiosodródásának javítása.

4.5. Szolgáltatások és egyéb tevékenységek

4.5.1. Holdingközpont – MVM Zrt.

Vagyonkezelés

Az MVM Zrt. mint holdingközpont, alapvetően stratégiai irányító, ellenőrző tevékenységet lát el a tulajdonában álló gazdasági szervezetek fölött. Ebben a tevékenységi körbe tartozik a stratégiai tervezés és döntéshozatal, a társaságcsoporthoz tartozó tagjainak és a szervezet egységeinek felügyelete (kontrolling és monitoring), irányítása, valamint a holding központosított pénzgazdálkodási, vagyongazdálkodási és ügyleti tevékenysége. Az irányítási jellegű feladatok nem vonatkoznak az engedélyhez kötött tevékenységekre (villamosenergia-termelés, rendszerirányítás, villamosenergia-kereskedelem és átvitel, továbbá a nukleáris biztonsággal összefüggő tevékenységek). A MAVIR Zrt. esetében a stratégiai irányítás a működési függetlenség garantálásával, a MEH által jóváhagyott ún. Megfelelési Szabályzat előírásai szerint történik. A társaság bevételeinek meghatározó része a leányvállalatoktól, valamint a társult és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalatoktól származó osztalékbevételekből származik.

Távközlési szolgáltatások

Az MVM Zrt. a Nemzeti Hírközlési Hatóság által bejegyzett elektronikus hírközlési szolgáltató. A tulajdonában álló távközlési hálózatot az OVIT Zrt.-vel együtt üzemelteti, kiszolgálva a MAVIR Zrt. rendszerirányítási és átviteli célú távközlési igényeit. Távközlési szolgáltatásokat nyújt a társaságcsoporthoz tartozó tagjai részére, továbbá nyilvános gerincszolgáltatóként, bérlet vonali és más, nagy értékű szolgáltatásokat nyújt a távközlési nagykereskedelmi piacon.

Szekunder tartalék erőművek bérbeadása, ingatlanhasznosítás

A társaság a tulajdonában lévő szekunder tartalék erőműveit bérbe adja leányvállalatának, az MVM GTER Zrt.-nek. Bevétele származik továbbá saját ingatlanainak (irodaház, egyéb) bérbeadásából is.

Fejlesztések

Az MVM Zrt. 2010. évi beruházásainak tényleges teljesítése 3 810 M Ft, aktiválása 4 287 M Ft volt.

Fejlesztéseinek nagy részét a távközlési pótló beruházások, rekonstrukciók (távközlési átviteli és felügyeleti rendszerek, távközlési helyiségek preinstalációs eszközeinek korszerűsítése) tették ki, melyek elvégzése az ütemezésnek és igényeknek megfelelően az üzembiztonság fenntartása (üzembiztonsági tartalékok feltöltése), illetve a MAVIR Zrt. változó igényeinek kielégíthetősége érdekében történt. A gázturbinás erőművekben (Litér, Sajószöged) történt fejlesztések keretében a vezérlőrendszereket modernizálták.

4.5.2. Szolgáltatási üzletág

4.5.2.1. Műszaki szolgáltatások (mérnökszolgálat, karbantartás, egyéb műszaki tevékenységek)

Az OVIT Zrt. Magyarország energetikai iparának legkiterjedtebb tevékenységi körű létesítő és kivitelező vállalata. Hat évtizede végzi a nagyfeszültségű távvezetékek és transzformátorállomások létesítését, karbantartását és fejlesztését. A nagy hagyományokkal rendelkező társaság tevékenységei alapvetően a magyar átviteli hálózathoz és a hazai erőművekhez kapcsolódnak, emellett rendszeresen vállal létesítési, karbantartási, felújítási és fejlesztési feladatokat a hazai áramszolgáltatók, továbbá ipari nagyfogyasztók és külföldi megrendelők részére is.

Az OVIT Zrt. működési területe az egész országra kiterjed, Magyarország számos térségében vannak telephelyei, Budapest, Paks, Tatabánya, Felsőzsolca, Göd, Bicske településeken, és közel 1600 alkalmazottat foglalkoztat. A társaság hagyományos feladatait és széles körű, kvalifikált vállalkozásait alapvetően piacorientált rendszerben látja el. Stratégiai tevékenységei:

- Távvezetékek és állomások tervezése, létesítése, bővítése és rekonstrukciója
- Erőművi karbantartás, beruházás, létesítés
- Ipari acélszerkezetek gyártása
- Ipari létesítmények villamosenergia-ellátó rendszerének üzemeltetése
- Speciális, nagyméretű és tömegű áruk közúti, vasúti, vízi szállítása
- Szakszolgálati tevékenységek
- Kisfeszültségű segédüzemi berendezések gyártása
- Távközlési hálózatok üzemeltetése, kivitelezése, felújítása

Az OVIT ZRt. által kiszolgált vevők, vevői csoportok: az MVM Csoport társaságai (kiemelten az MVM Zrt., MAVIR ZRt., Paksi Atomerőmű Zrt.) és MVM Csoporton kívüli egyéb társaságok (erőművek, áramhálózati és áramszolgáltató társaságok). Az acélszerkezet-gyártó és nehézszállítási üzletágnak nyugat-európai vevőköre is jelentős.

Az **MVM ERBE Zrt.**, a Magyar Villamos Művek hatvanéves múltja visszatekintő mérnökirodája. Fő profilja az energiatermelő, szállító és szolgáltató létesítmények beruházásainak előkészítését, tervezését, megvalósítását, műszaki, minőségi irányítását biztosító komplex mérnöki szolgáltatás.

Tevékenységet az alábbi területeken végzi:

- Erőművek, fűtőművek: fosszilis üzemanyagot hasznosító (hagyományos szén-, lignit-, olaj-, gáztüzelésű) erőművek, atomerőművek, megújulóenergia-bázisú (szél, biomassa, biogáz, depóniagáz, napenergia) és hulladékhasznosító erőművek, fűtőművek
- Nagyfeszültségű távvezetékek, alállomások
- Környezetvédelmi beruházások
- Infokommunikációs megoldások

A gyártóktól független mérnökiroda szakképzettségével, tapasztalatával, színvonalas és versenyképes szolgáltatásaival megbízható partner a beruházások műszaki, pénzügyi és finanszírozási előkészítését szolgáló megvalósíthatósági tanulmányok, üzleti tervek, gazdaságossági számítások elkészítésében, hatósági engedélyeztetési eljárások lefolytatásában, valamint az ahhoz szükséges dokumentációk elkészítésében. A megrendelők igénye szerint közreműködik a kivitelezés előkészítési fázisában a gyártók és szállítók kiválasztásától a gyártási szakasz minőségi felügyeletén keresztül a helyszíni munkák irányításáig, szervezéséig, a műszaki ellenőrzésig, majd az üzembe helyezésig. Megvalósítási munkákat a társaság fővállalkozóként is végez.

A társaság tevékenységének meghatározó részét beföldön fejt ki. Üzleti tevékenységének középpontjában az MVM Zrt. és irányított társaságai, valamint az ország különböző erőmű-beruházásai, -fejlesztései álltak.

Piaci jelenléte az alábbi főbb vevőcsoportokra oszlik:

- A csoporthoz tartozó cégek részére végzett munkák:
 - MVM Zrt. (anyavállalat) részére végzett munkák (keretszerződés alapján): gázturbinák nagyjavításának felügyelete, biomassa-kiserőművek előkészítése, megújuló energiaforrásokra épülő erőművek előkészítése

- Paksi Atomerőmű Zrt.: szekunder oldali víztér lefűtése (PRISE) Projekt (vállalkozás); keret-megállapodás műszaki ellenőri feladatokra; generáltervezési feladatok; klíma-szellőzőgép rekonstrukció (vállalkozás); 120/400 kV-os alállomás-rekonstrukció műszaki felügyelete
- MAVIR ZRt.: kapcsolóállomások létesítésének előkészítése, lebonyolítása és mérnöki feladatai; közbeszerzési tanácsadás; infokommunikációs projektek mérnökszolgálati munkái; átviteli hálózatok létesítésének előkészítése és engedélyeztetése; átviteli hálózatok kivitelezésének műszaki felügyelete és dokumentálása
- Bánhida Erőmű Kft.: új szalmatüzelésű erőmű előkészítési és engedélyeztetési feladatai
- OVIT ZRt.: Paks turbógenerátorok rekonstrukciójának műszaki felügyelete
- Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt.: 500 MW-os lignittüzelésű blokk megvalósításának előkészítése
- Kárpát Energo Zrt.: fővállalkozási szerződéssel kapcsolatos munkák, az orosz szállítású berendezések állagmegóvása
- Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.: ajkai erőmű 2x58 MW-os nyíltciklusú gázturbinás blokk tervellenőrzési és helyszíni műszaki ellenőrzési feladatai

- Holdingon kívüli piacok:

- Új egységekből álló kombinált ciklusú gázturbinás erőművek előkészítési és engedélyeztetési munkái:
 - Közép-európai Erőmű (EMFESZ) 6x400 MW
 - Almásfüzitő 2x400 MW
 - Csepel III. (Alpiq) 400 MW
 - MOL 800 MW
- MOL Nyrt.: kisteljesítményű gázmotoros erőművek engedélyeztetése
- Pannon-Hő Kft.: új szalmatüzelésű blokk megvalósításának teljes körű mérnökszolgálati munkái
- BorsodChem Zrt.: 125 t/h teljesítményű gáztüzelésű kazán átépítése hidrogéntüzelésűvé
- FKF Zrt.: Fővárosi Hulladékhasznosító Mű kazánok dobcserejének műszaki és minőségügyi felügyelete
- RWE AG: gázturbinás és szivattyús tározós erőművek engedélyezési kézikönyveinek kidolgozása
- PRECON Kft.: depóniagáz-gyűjtő rendszerek műszaki felügyelete, gázhozammérés és szaktanácsadás az üzemeltetők/tulajdonosok részére

- Előkészületben lévő projektek:

- MIFÜ Kft.: hőtároló rendszer kiépítése
- Dunamenti Erőmű ZRt.: forró vizes kazán telepítése

- Külföldi lehetőségek:

A társaság az utóbbi években fokozott figyelemmel fordult a külföldi piacok nyújtotta lehetőségek felé. Ukrajnában nagyfeszültségű távvezeték létesítésének felügyeletét láthatja el. Az EBRD pályázatokon való részvétellel a társaság több projekt banki mérnöki feladatait pályázta meg, a kiértékelés folyamatban van.

A **VILLKESZ Kft.** fő tevékenysége az erőművek (Paksi Atomerőmű Zrt., Vértesi Erőmű Zrt., MVM Zrt. gázturbinás erőművek) üzemeltetéséhez kapcsolódó műszaki szolgáltatási feladatok (karbantartás, szerelés, szállítás, szállítmányozás, daruzás, építési, felújítási munkák, asztalos üzemi munkák, vasszerkezeti munkák, acélszerkezet-gyártás, villamos szerelési és karbantartási munkák) ellátása. A karbantartási munkák mellett épületfenntartási, gondnokolási, gépjárműflotta-kezelési, őrzési munkákat végez a társaságcsoporthoz, illetve külső piaci partnerek részére, valamint nyomdát is üzemeltet.

Az **ATOMIX Kft.** a Paksi Atomerőmű Zrt. 100%-os leányvállalata, szolgáltatásait alapvetően a tulajdonos társaság veszi igénybe. Főbb tevékenységei: vagyon- és őrzésvédelmi szolgáltatás, tűzoltási és kárelhárítási tevékenység, személy- és teherszállítási tevékenység, sport és üdülési célú létesítmények üzemeltetése, éttermi vendéglátás, üzemi konyha üzemeltetése, takarítási és mosodai szolgáltatások nyújtása, oktatási és oktatásszervezési tevékenység, munkaerő-kölcsönzés.

Az **Energo-Merkur Kft.** elsősorban villamos szerelvények, kábelek nagy- és kiskereskedelmét végzi.

A **MVM Investment Ukrajna Beruházási Kft.** az MVM Trade Zrt. leányvállalata, fő tevékenysége az ukrainai alállomási berendezések karbantartása, felújítása.

A **System Investment Ukrajna leányvállalat** fő tevékenysége egy Ukrajnában található söntfójtó bérbeadása az MVM Trade Zrt. részére. A társaság a MVM Investment Ukrajna Beruházási Kft. leányvállalata.

Az **ER-EF Erőmű Kft.** és a **Bánhida Erőmű Kft.** jelenleg tevékenységet nem folytató társaságok, utóbbi a Vértesi Erőmű Zrt. leányvállalata.

4.5.2.2. Ügyviteli szolgáltatások (informatikai, számviteli tevékenységek)

Az **MVM KONTÓ ZRt.** fő feladata, hogy magas színvonalú pénzügyi, számviteli és bérszámfejtési szolgálta-

tásokat nyújtson főként az MVM Csoport tagvállalatai számára.

- Pénzügyi szolgáltatások: treasury, pénzforgalom (bank, pénztár), szállítói számlák könyvelése, számlázás, vevői számlák könyvelése
- Számviteli szolgáltatások: főkönyvi könyvelés, esz- közgazdálkodás; adózás (havi, negyedéves és éves), zárás, hazai és nemzetközi beszámoló készítése
- HR-szolgáltatások: bér és társadalombiztosítási ellátások számfejtése, munkaügyi nyilvántartás, cafeteria-nyilvántartás és elszámolás

A társaság kiemelt hangsúlyt fektet annak biztosítására, hogy az általa nyújtott szolgáltatásokat előre definiált módon, standard keretek között, megbízhatóan ellássa, és ezek átláthatóságát, ellenőrizhetőségét biztosítsa.

A társaság és az MVM Csoport tagjai között működő szolgáltatási modell alapja a szereplők közötti ügyfél-megrendelő viszony, melyet a szolgáltatási szerződések szabályoznak munkamegosztás, felelősség, megbízási díj stb. szempontjából.

Az **MVM KONTÓ ZRt.** az MVM Csoport 23 tagvállalatának végez pénzügyi, számviteli, illetve bérszámfejtési szolgáltatást, cégcsoporton kívül 3 társaság részére. Ügyfelei általában magyarországi székhellyel rendelkező társaságok, egy ügyfél esetében a külföldi (Ausztria) székhellyel rendelkező társaság magyarországi fióktelepe részére nyújt komplex szolgáltatást.

Az **MVMI Informatika Zrt.** tevékenysége teljes körű informatikai szolgáltatások nyújtásával az MVM Csoport tagvállalatainak általános gazdasági, műszaki és ügyviteli célú informatikai kiszolgálása. Az MVMI Zrt. üzemelteti és fejleszti a tagvállalatok információtechnológiai infrastruktúráját. A legjelentősebb szolgáltatásai: SAP és ORACLE HR-szolgáltatás, a Paksi Atomerőmű Zrt. számára Asset Suite (PASSPORT) alkalmazás szolgáltatása, komplex munkaállomás-üzemeltetés, EDMS (nagyvállalati dokumentum menedzsment rendszer) szolgáltatás.

4.5.2.3. Ingatlanüzemeltetési és jóléti szolgáltatások

A **Római Irodaház Kft.** 2009 júniusában alakult, fő tevékenységként a tulajdonában levő, 1031 Budapest Szentendrei út 207–209. címen található irodaépület helyiségeit, parkolóit, közös területeit adja bérbe az MVM Csoport tagvállalatai számára, és üzemelteti azokat. A társaság az előbbieken felsorolt vállalatok számára modern, „A” kategóriás irodaterületet, tárgyalókat biztosít.

A **Hotel Aranyhíd Panoráma Kft.** 2009. évben még a Vértesi Erőmű ZRt. leányvállalata volt, 2010-ben került az MVM Zrt. tulajdonába. Tevékenysége az üdültetés, a Balatongyörökön található Hotel Panoráma szálloda üzemeltetése.

A **Hotel Vértess Kft.** 2009 decemberében a Vértesi Erőmű ZRt.-től került az MVM Zrt. tulajdonába. Tevékenysége az üdültetés, a Siófokon található Hotel Vértess Konferencia és Wellness Szálloda üzemeltetése.

A **Niker d.o.o.** Horvátországban bejegyzett, üdültetéssel foglalkozó leányvállalat. Feladata a Rovinjban található „Pansion ALBATROS” idegenforgalmi-vendéglátóipari objektum működtetése.



4.6. Humánpolitika

A személyzetfejlesztési és munkaügyi gazdálkodás stratégiai fontosságú terület, amelynek fő pillérei a következők:

- A legtehetségesebb munkavállalók kiválasztása, felvétele és megtartása, karrierlehetőségek biztosítása;
- A versenyképes és teljesítményközpontú javadalmazási rendszer fenntartása, fejlesztése;
- A munkavállalók elkötelezettségének megerősítése;
- Egyenlő esélyek garántálása;
- Az egész életen át tartó tanulás és a tudásmegosztás támogatása;
- A szociális és jóléti juttatások magas színvonalának megőrzése;
- Gondoskodás a korszerű, egészséges és biztonságos munkavégzés feltételeiről;
- A munkavállalói érdekképviselletekkel történő korrekt, hosszú távú együttműködés.

Az MVM Csoportnál 2010. év végén 7 867 fő dolgozott. A társaságcsoporthoz tartozó vezetőségének meggyőződése, hogy a munkatársak szaktudása, elkötelezettsége, harmonikus együttműködése és az új elemként megjelenő környezettudatosság kulcsfontosságú lehet az MVM Csoport sikerességében. A munkavállalókra jellemző a magas szintű szakképzettség, a specifikus helyi és általános szakismereteket ötvöző jártasság és a hosszabb idejű munkatapasztalat. Mindezekhez szerencsés módon társul a folyamatos fejlődés iránti személyes elkötelezettség is, így minden feltétel adott az egész életen át tartó tanulás időszerű elveinek és gyakorlatának megerősítésére.

A kollektív szerződés hatálya alá tartozó munkavállalók aránya 2010-ben 98,4% volt. A munkavállalókra helyi kollektív szerződés és/vagy a Villamosenergia-ipari Ágazati Kollektív Szerződés (VKSZ) vonatkozik. A javadalmazási politikával összhangban a társaságcsoporthoz tartozó tagvállalatai versenyképes fizetést kínálnak dolgozóiknak. A munkavállalók egyéni eredményeik elismeréseként jutalomban vagy prémiumban is részesülhetnek. Emellett 2010-re tovább bővült azon társaságaink köre, amelyek a juttatások adókedvezményével támogatott köréből választható csomagot kínálnak munkavállalóiknak. Ez a választható, béren kívüli juttatási csomag (VBKJ vagy cafeteria) azonos munkáltatói ráfordítás mellett egyéni felhasználásra ad lehetőséget a munkavállalóknak.

Az MVM Csoportszintű Biztonsági Szabályzata hivatott a munka- és egészségvédelmi célok elérését biztosítani a társaságcsoporthoz tartozó szintjén. A szabályzat értelmében az MVM Zrt. Biztonsági Igazgatósága évente ellenőrzi a tagvállalatoknál a munkavédelem, a foglalkozás-egészségügy előírásainak meglétét, azok betartását és szükség szerinti fejlesztését. A társaságok munkavédelmi szakemberei gondoskodnak a munkavállalók rendszeres oktatásáról, az oktatások megtörténtének dokumentálásáról a munkavállalók, valamint a szerződéses partnerek esetében egyaránt. A társaságcsoporthoz tartozó tagjai tevékenységükből és az eseményekből adódóan teljesítik adatszolgáltatási és tájékoztatási kötelezettségüket a Munkabiztonsági Felügyelőségek felé. A balesetek miatt kiesett munkaórák száma a cégcsoporton belül 2007 óta kb. 50 000-rel csökkent.

4.7. Kommunikáció

Az MVM Csoport életében a 2010-es év jelentős változásokat hozott, így mind a külső, mind a belső kommunikáció elsősorban a társaságcsoporthoz új vezetése, céljai és kezdeményezései megismertetésére és az új pályára állítás feladataira fókuszált. A megújult menedzsment egyértelműen a hatékony, integrált működést helyezte előtérbe. Megkezdődött a társaságcsoporthoz kommunikációjának újraszervezése, a kommunikációs terület is a koordináció, a tudatos, professzionális, célorientált működés felé lépett tovább az MVM Csoport imázsának erősítése érdekében. Az MVM Zrt. és leányvállalatai kommunikációjukat a korábbinál szorosabban összehangolják, így nemcsak a kommunikációs stratégiában, a sajtó- és közkapcsolatokban, de például a támogatások terén is kiaknázzák a csoportstruktúra kínált előnyöket, szinergiákat.

Kiemelt szakmai feladatot és koordinációt jelentett a Vértesi Erőműhöz és a Paksi Atomerőmű üzemidőhosszabbításához és bővítéséhez kapcsolódó kommunikáció. Az MVM Zrt. megfelelt az üzleti és kommunikációs kihívásoknak, s a felelős működésen túl komoly szerepet vállalt az össztársadalmi ügyek támogatásában is. A társaságcsoporthoz 2010-ben több újszerű, a mikro- és a szélesebb közösségi célokat a modern energetika eszközeivel ötvöző kezdeményezést indított. A vállalat a szolár-parabola elvén működő napkollektort adományozott Óbuda-Békásmegyeren, az önkormányzat kezelésében lévő Hatvány Lajos utcai Nyugdíjasháznak. A projekt különlegessége, hogy a világon először integráltak ilyen eszközt egy távhőellátást igénybe vevő intézmény rendszerébe.

Az MVM Csoport szintén élen járt a tavalyi év egyik leg súlyosabb tragédiája, az őszi vörösiszap-katasztrófa áldozatainak megsegítésében: a nagyobb tagvállalatok és a munkavállalók összesen több mint százmillió forinttal támogatták az ipari katasztrófa miatt önhibájukon kívül nehéz helyzetbe került károsultakat.

A Magyar Villamos Művek Zrt. és az általa irányított vállalatcsoport kiemelt fontosságúnak tartja, hogy támogassa azokat, akik tudásukkal, tehetségükkel gazdagítják az országot. 2010 őszén harmadik alkalommal adták át az MVM Zrt. mint társalapító együttműködésével létrehozott Junior Prima Díjakat magyar zeneművészet kategóriában. A díj alapításának célja, hogy segítse a fiatal tehetségek felfedezését és a fejlődésükhöz szükséges feltételek biztosítását. Az elis-

merést és az azzal járó hétezer eurót tíz tehetséges magyar fiatal – köztük zeneszerző, énekesnő, hangszeres szolista, művész és egy kvartett – vehette át.

Az év talán legnagyobb közfigyelmet keltő eseménysorozata a Vértesi Erőmű helyzetének rendezése, a különböző érintetti csoportokkal való párbeszéd volt. Már korábban is jelentős lépések történtek egyes üzleti problémák kezelésére, az új menedzsment pedig különösen nehéz döntésekre kényszerült a veszteségforrások csökkentése érdekében, így a csődhelyzethez kapcsolódó kommunikáció speciális kihívások megoldását segítette.

A kommunikációs eszközök, igénybe vett csatornák tekintetében is jelentős lépést tett a vállalat a 21. század által támasztott kihívásoknak való megfelelés területén. Megújult az anyavállalat intranetes felülete, illetve összességében a webes felületek – így a honlap – aktívabb használatára tért át az MVM Csoport.



4.8. Környezetvédelem és minőségügy

A környezetvédelemnek a társaság pénzügyi helyzetét befolyásoló szerepe

A társaságcsoporthoz tartozó erőművei 2010-ben is határidőre eleget tettek az EU szén-dioxid-kibocsátási egység kereskedelmi rendszere által rájuk háruló kötelezettségeiknek. Az erőművek kihasználták az elszámoláshoz felhasználható, különböző típusú kibocsátási egységek (EUA-CER) piaci árkülönbségéből adódó finansiális lehetőségeket. Minden létesítmény rendelkezik a kibocsátásának megfelelő számú kibocsátási egységgel.

Zöld energia

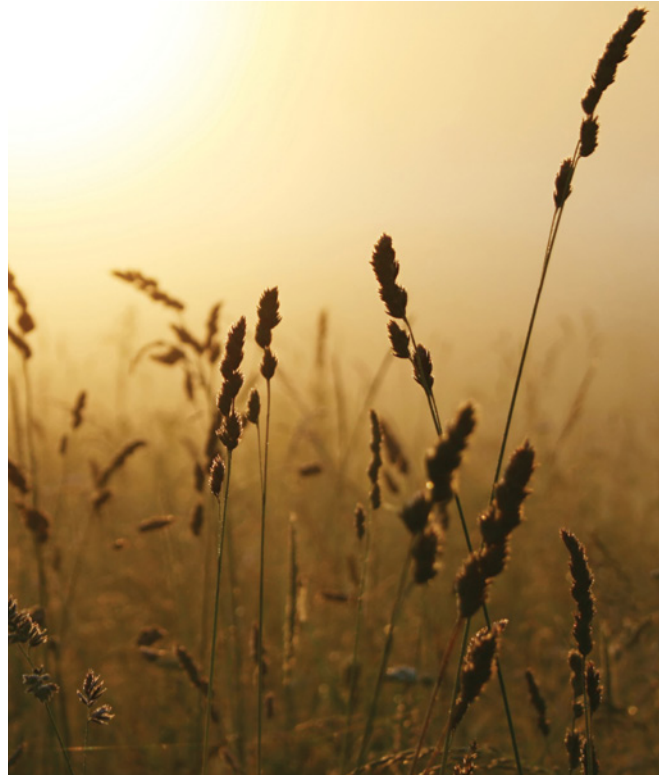
Az MVM Csoport középtávú stratégiája kiemelt célként rögzítette a nemzeti áramtársaság részvételét a megújuló energiaforrások hazai hasznosításában. Ennek érdekében az MVM Zrt. 2009. november 23-án megvásárolta az ország egyik legjelentősebb szélenergia-parkját üzemeltető Hungarowind Kft.-t, amely 2010-ben 45,17 GWh villamos energiát termelt.

Az MVM Zrt. 2009-ben kezdte vizsgálni a pirolízis-technológia magyarországi alkalmazhatóságát. 2010 elején kutatás-fejlesztési szerződést kötöttek egy kísérleti üzem felépítésére, annak vizsgálatára, hogy lehetséges-e eme technológia ipari méretű hasznosítása úgy, hogy zárt rendszerben műanyag hulladékból olajat, az olajból villamos energiát állítanak elő az előírt környezetvédelmi paraméterek teljesítése mellett. 2010-ben a Győrben felépített 0,5 MW teljesítmény elérésére képes kísérleti üzem igazolta a technológia ipari méretű alkalmazhatóságát.

Az MVM Trade 2010-ben 137,6 GWh, az MVM Partner 268,6 GWh megújuló energiaforrásból származó villamos energiával kereskedett. Az utóbbi társaság 158,2 GWh mennyiséget fogyasztói értékesítésre, 110,4 GWh-t nagykereskedelmi értékesítésre fordított.

„Zöld” projektek

A megújuló energiahordozók bővülő hasznosításának újabb lehetőségét tárja fel az Európában is újak számító technológia, az ún. szolár-parabola elven működő napkollektor, amelynek alkalmazása a felhasznált földgáz mennyiségét csökkenti. Az MVM Zrt. összesen 7 db szolár-parabolát adományozott szociális, egészségügyi és oktatási intézményeknek, 4 darabot pedig a társaság irodaépületén helyeztek el, amely 2010-ben megközelítőleg 2 500 m³ földgáz megtakarítását eredményezte.



2010 év végén az MVM Zrt. Környezetvédelmi Osztálya előzetesen felmérte, hogy melyek azok a pontok, ahol az irodaház környezetterhelését csökkenteni lehet. Cél, hogy az MVM Zrt. területén már megvalósult szelektív hulladékgyűjtési adottságok a székház teljes területén azonosak legyenek, így ennek következtében a szelektíven gyűjtött hulladék mennyisége 20%-kal növekedjék az előző évihez képest, arányaiban is csökkentve a kommunális hulladék mennyiségét.

Az új székház munkatársai környezettudatosságának növelése céljából a Környezetvédelmi Osztály elkészítette a „Zöld Sziget” című tájékoztató anyagot, amely az intraneten megtalálható.

Az MVM Csoport társaságainál a környezetre potenciálisan káros anyagok tárolásával kapcsolatos állapot felmérése és telephelyek kármentesítése

Az ajkai vörösiszap-tragédia tanulságait levonva, az ahhoz hasonló események bekövetkeztének megelőzése érdekében az MVM Zrt. Igazgatósága elrendelte a környezetre potenciálisan káros anyagok tárolásával kapcsolatos állapot felmérését. Jelenleg is folyamatban van a 2010-ben megkezdett, a tárolt anyagok tárolási körülményeinek felmérése a Vértesi Erőmű Zrt. és a Paksi Atomerőmű Zrt. zagytározóinak vonatkozásában.

Az MVM Zrt. tulajdonában lévő inotai gázturbinás telephelyen végzett környezeti kármentesítés lezárásáról a környezetvédelmi hatóságnak benyújtott dokumentációt a hatóság elfogadta, és elrendelte a négyéves utómonitoringot, amely jelenleg is folyik.

Az MVM Zrt. tulajdonában lévő tuzséri telephely területén 2010-ben is (megközelítőleg 10 éve) folyt a kármentesítési utómonitoring.

Az MVM Csoport irányítási rendszere

Az MVM Zrt. a társaság stratégiájával egybehangolt, döntési rendszerének szerves részét képező, az MSZ EN ISO 14001:2005 szabvány előírásainak megfelelő tanúsított környezetközpontú irányítási rendszert működtet, amelynek megfelelően rendelkezik csoportszintű környezeti politikával is.

Minőségügy

2010. március 17–18-án került sor az MVM Zrt. soron következő okirat-megújító auditjára, amelyen a társaság sikeresen megújította integrált irányítási rendszerének tanúsítványát. Ezzel a társaság kiérdemelte

a Magyar Szabványügyi Testület Aranyoklevelét, amely kitüntetést azok a cégek kaphatják, amelyek az irányítási rendszerüket folyamatosan fejlesztik, és tanúsítványukat 12 éven keresztül folyamatosan fenntartják a MSZT-nél.

2009-ben indult el az „MVM Zrt. minőségirányítási rendszerének fejlesztése, a csoportszintű harmonizáció előkészítése” elnevezésű projekt. A projekt célja, hogy az irányítási rendszer megfeleljen az MVM Zrt. központi funkcióinak, valamint keretet és lehetőséget teremtsen a leányvállalatok már meglévő minőségirányítási rendszereinek egységes rendszerbe illesztéséhez, ezáltal támogatva a központi irányítási funkciók (pl.: teljes kockázatkezelés és stratégiai kontrolling) hatékony működtetését. A projekt részeként kidolgozták az MVM vállalatcsoport működési, valamint üzleti modelljét, meghatározták az irányítási, kulcs, valamint a támogató folyamatokat, valamint elkészült ezek egységes támogató eszközben (ARIS) történő modellezése. A társaság kifejlesztette a szabályozó dokumentumok elektronikus jóváhagyási folyamatát is (work-flow), amelyet 2011-ben kíván bevezetni és alkalmazni.



5. A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE

Magyar Villamos Művek Zrt.
Felügyelő Bizottság

Az MVM Zrt. 2010. üzleti tevékenységének lezárásához kapcsolódóan
a Felügyelő Bizottság jelentése tárgyában hozott

5/2011. (IV. 4.) számú határozat

Az MVM Zrt. Felügyelő Bizottsága a beszámolási időszakban feladatát a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény (Gt.), valamint az MVM Zrt. Alapszabálya és a hatályos Felügyelő Bizottsági Ügyrend alapján látta el.

A Felügyelő Bizottság ezen jelentését az Igazgatóság éves beszámolója alapján, a könyvvizsgálói vélemény figyelembe vételével, valamint a folyamatos évközi ellenőrzések alapján alakította ki.

A testület az Ügyrendjében meghatározott módon 14 alkalommal ülésezett és összesen 78 határozatot hozott. A Gt.-ben előírtak szerint negyedévente megtárgyalta az Igazgatóság beszámolóját a társaság működéséről és vagyoni helyzetének alakulásáról, az Igazgatóság tevékenységét és a meghozott határozatokat folyamatosan figyelemmel kísérte, melynek során jogszabálysértő működést nem tapasztalt.

A Felügyelő Bizottság elnöke az Igazgatóság ülésein rendszeresen képviselte a Felügyelő Bizottságot és a testület álláspontját az Igazgatóság által tárgyalt egyes napirendek keretén belül kifejtette úgymint

- az MVM Csoport középtávú stratégiájának kialakítása és
- az MVM Zrt. működtetésének mechanizmusai.

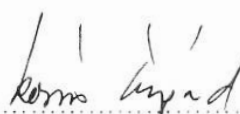
A Felügyelő Bizottság által megfogalmazott javaslatok – az Igazgatósági ülésekről felvett jegyzőkönyvek által is igazoltan – elfogadásra és beépítésre kerültek az MVM Zrt. ügyvezetésének anyagaiba és az Igazgatóság határozataiba.

A könyvvezetés a számviteli törvény előírásainak megfelelően és a számviteli politika szerint történt, a mérleg valamennyi adata az analitikában alátámasztott, így a társaság 2010. évi beszámolója valós képet nyújt a gazdálkodásról.

A Felügyelő Bizottság a fentiekre tekintettel javasolja a közgyűlésnek a társaság 2010. évi gazdálkodásáról és vagyoni helyzetéről készített éves beszámoló és üzleti jelentés valamint az MVM Zrt. 2010. évi mérlegének és eredmény-kimutatásának elfogadását 526.671 M Ft, azaz Ötszázhuszonhatmilliárd-hatszázhetvenegymillió forint mérlegfő-összeggel és 27.585 M Ft, azaz Huszonhétmilliárd-ötszáznyolcvanötmillió forint mérleg szerinti eredménnyel.

A Felügyelő Bizottság egyetért az Igazgatóság azon javaslatával, miszerint az adózott eredményből 27.585 M Ft, azaz Huszonhétmilliárd-ötszáznyolcvanötmillió forint összeg – tekintettel a társaság jelenlegi piaci pozíciójára, valamint a jövőbeni stratégiai beruházási célokra – az eredménytartalékba kerüljön elszámolásra.

Budapest, 2011. április 4.


Dr. Kovács Árpád
a Felügyelő Bizottság elnöke

6. KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS



Ernst & Young Kft.
H-1132 Budapest, Váci út 20.
1399 Budapest 62 Pf. 632, Hungary
Tel: +36 1 451 8100, Fax: +36 1 451 8199
www.ey.com/hu
Cg. 01-09-267553

Független Könyvvizsgálói Jelentés

Az MVM Zrt. részvényesei részére

A magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon érvényes - törvények és egyéb jogszabályok alapján elvégeztük az MVM Zrt. („Társaság”) és leányvállalatai (továbbiakban a Csoport, vagy az MVM Csoport) 2010. december 31-i fordulónapra elkészített konszolidált éves beszámolójának vizsgálatát, mely alapján az összesített pénzügyi kimutatásokat (mely tartalmazza a mérleget, eredménykimutatást és a főbb gazdálkodási mutatókat) elkészítették. 2011. március 30-án korlátozás nélküli véleményt bocsátottunk ki a Társaság 2010. évi konszolidált éves beszámolójáról, mely alapján az összesített pénzügyi kimutatások készültek. A könyvvizsgálói jelentésben véleményünk korlátozása nélkül felhívtuk a tulajdonosok az alábbi kérdéskörökre:

A Társaság 2008. évi összevont (konszolidált) éves beszámolójáról szóló könyvvizsgálói jelentésünkben felhívtuk a figyelmet arra, hogy az MVM Zrt.-nél és egyes leányvállalatainál számos vizsgálat folyt bizonyos gazdasági események vonatkozásában, amelyekkel kapcsolatban a Társaság Igazgatósága 2009. április 8-i ülésén hozott határozata alapján a Társaság büntető feljelentést tett a Nemzeti Nyomozó Irodánál. A hatósági eljárások hatóköre, várható kimenetele, és azok esetleges hatása a számviteli elszámolásokra jelenleg nem meghatározható.

Az MVM Zrt. illetve leányvállalata, az MVM Trade Zrt. szerződő félként szerepelt korábban kötött hosszú távú villamos energia-vásárlási megállapodásokban („HTM”), amelyek 2008. év végéig felbontásra kerültek. Az MVM Csoport vezetésének megítélése szerint a HTM-ekkel összefüggésben az erőművek felé esetlegesen felmerülő kötelezettségek a Magyar Államot terhelik. Emiatt, valamint mivel az említett esetleges jövőbeni kötelezettségnek sem a felmerülése, sem pedig az összege jelenleg nem megítélhető, az MVM Csoport nem képzett céltartalékot a HTM-ek megszűnésével kapcsolatban. Azonban a konszolidált beszámoló 11.408 millió Ft összegű céltartalékot tartalmaz azon esetleges kötelezettségeknek a fedezetére, amelyek egyes erőművekkel kapcsolatos elszámolási vitákból adódnak, és arra az időszakra vonatkoznak, amikor a HTM-ek még hatályban voltak.

Véleményünk szerint, az összesített pénzügyi kimutatások minden lényeges vonatkozásban összhangban vannak a konszolidált éves beszámolóval, amely alapján azokat elkészítették.



Az auditált konszolidált éves beszámoló kiegészítő melléklete, mely nem került bemutatásra, a konszolidált éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi. Az MVM Csoport pénzügyi és jövedelmi helyzetének, valamint könyvvizsgálatunk hatókörének jobb megértése érdekében, az összesített pénzügyi kimutatást a konszolidált éves beszámolóval, amely alapján az összesített pénzügyi kimutatást elkészítették, és az arról kibocsátott könyvvizsgálói jelentésünkkel együtt kellene olvasni.

Budapest, 2011. október 5.

Ernst & Young Kft.
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165

Havas István
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági szám: 003395

7. A TÁRSASÁGCSOPORTBA TARTOZÓ VÁLLALATOK FŐBB ADATAI

Név	Rövid név	Tevékenység	Székhely	Honlap
Teljes körűen bevont vállalkozások				
Holdingközpont				
Magyar Villamos Művek Zrt.	MVM Zrt.	stratégiai irányítás, vagyonkezelés, távközlési szolgáltatások nyújtása	1031 Budapest, Szentendrei út 207–209.	www.mvm.hu
Kereskedelmi üzletág				
MVM Trade Villamosenergia Kereskedelmi Zrt.	MVM Trade Zrt.	villamosenergia-kereskedelem	1031 Budapest, Szentendrei út 207–209.	www.mvmtrade.hu
MVM Partner Energiakereskedelmi Zrt.	MVM Partner Zrt.	villamosenergia kis- és nagykereskedelem	1031 Budapest, Szentendrei út 207–209.	www.mvmp.hu
MVM-ADWEST Marketing und Handels GmbH	MVM-Adwest GmbH	versenypiaci villamosenergia-kereskedelem	Ausztria, 1100 Wien Wienerbergstr. 7.	www.mvm-adwest.at
HUPX Magyar Szervezett Villamosenergia-piac Zrt.	HUPX Zrt.	áramtőzsde működtetése	1031 Budapest, Anikó utca 4.	www.hupx.hu
MVM Partner Serbia d.o.o Beograd	MVM Partner Serbia d.o.o	villamosenergia-kereskedelem	Szerbia, 11070 Beograd, Nehruova No. 132/13.	-
Termelési üzletág				
Paksi Atomerőmű Zrt.	PA Zrt.	villamosenergia-termelés nukleáris üzemanyagból és hőtermelés	7031 Paks, Pf. 71. Hrsz.: 8803/10.	www.atomeromu.hu
Vértesi Erőmű Zrt.	VÉ Zrt.	villamosenergia- és hőtermelés, villamosenergia-kereskedelem, szénbányászat	2841 Oroszlány, Külterület hrsz. 0718/5.	www.vert.hu
Mátrai Villamos Művek Termelő Zrt.	MVMT Zrt.	visontai lignittüzelésű erőmű létesítése	3271 Visonta, Erőmű utca 11.	-
BVMT Bakonyi Villamos Művek Termelő Zrt.	BVMT Zrt.	ajkai gázturbinás csúcserőmű létesítése	8400 Ajka, Gyártelep hrsz.1961.	-
Kárpát Energo Kereskedelmi és Szolgáltató Zrt.	Kárpát Energo Zrt.	vásárosnaményi kombinált ciklusú erőmű létesítése	1031 Budapest, Szentendrei út 207–209.	www.karpatenergo.hu
Tatabánya Erőmű Kft.	Tatabánya Erőmű Kft.	hőtermelés (Tatabánya hőellátása), illetve kapcsolt tevékenységként villamosenergia-előállítás	2800 Tatabánya, Vájár köz 2.	www.tber.hu
MIFŰ Miskolci Fűtőerőmű Kft.	MIFŰ Kft.	hőtermelés (Miskolc hőellátása), illetve kapcsolt tevékenységként villamosenergia-előállítás	3531 Miskolc, Tatár u. 29/B.	-
MVM Észak-Budai Kogenerációs Fűtőerőmű Kft.	MVM Észak-Budai Fűtőerőmű Kft.	hőtermelés (Észak-budai régió hőellátása), illetve kapcsolt tevékenységként villamosenergia-előállítás	1037 Budapest, Kunigunda út 49.	-
Hungarowind Kft.	Hungarowind Kft.	23 MW-os szélerőműpark tulajdonosa és üzemeltetője	1031 Budapest, Szentendrei út 207–209.	www.hungarowind.hu
MVM GTER Gázturbinás Erőmű Zrt.	MVM GTER Zrt.	MVM Zrt. tulajdonában lévő szénhidrogén tüzelőanyag bázisú, gyorsindítású tartalék gázturbinás erőművek üzemeltetése	2040 Budaörs, Kínizsi út 26.	www.gter.hu
TSO üzletág				
MAVIR Magyar Villamosenergia-ipari Átviteli Rendszerirányító Zrt.	MAVIR Zrt.	a villamosenergia-rendszer üzemvitelének irányítása, az átviteli hálózat üzemeltetése és fejlesztése	1031 Budapest, Anikó utca 4.	www.mavir.hu

Név	Rövid név	Tevékenység	Székhely	Honlap
Teljes körűen bevont vállalkozások				
Szolgáltatási üzletág				
Műszaki szolgáltatások				
Országos Villamostávvezeték Zrt.	Ovit Zrt.	átviteli hálózat vezetékeinek karbantartása és létesítése; távközlési hálózat karbantartása, üzemvitel, felügyelete	1158 Budapest, Körvasút sor 105.	www.ovit.hu
MVM ERBE ENERGETIKA Mérnökiroda Zrt.	MVM ERBE Zrt.	energetikai mérnöki szolgáltatások, energetikai létesítmények tervezése, beruházások bonyolítása	1117 Budapest, Budafoki út. 95.	www.erbe.hu
VILLKESZ Villamosipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	VILLKESZ Kft.	villamosenergia-ipari szolgáltatási feladatok, létesítmények üzemeltetése, őrzése, karbantartása	2040 Budaörs, Kinizsi út 26.	www.villkesz.hu
ATOMIX Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	Atomix Kft.	PA Zrt. leányvállalata, a PA Zrt. területén végez döntően létesítményüzemeltetéshez kapcsolódó szolgáltatásokat	7030 Paks, Gesztenyés u. 2.	www.atomix.hu
ENERGO-MERKUR Villamos-energia-ipari Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	ENERGO-MERKUR Kft.	villamos szerelvények, kábelek nagy- és kiskereskedelme	1239 Budapest, Grassalkovich u. 255.	www.energo-merkur.hu
MVM Investment Ukrajna Beruházási Kft.	MIU Beruházási Kft.	ukrajnai alállomási berendezések karbantartása, felújítása, MVM TRADE ZRT. leányvállalata	1031 Budapest, Szentendrei út 207–209.	-
System Investment Ukraine LV	-	ukrajnai alállomási berendezések (söntfojtók) tulajdonlása, MVM Investment Ukrajna Beruházási Kft. leányvállalata	Ukrajna, 89600 Munkács, Fjodorova tér 5.	-
ER-EF Erőmű Kft.	-	operatív tevékenységet jelenleg nem folytat	1126 Budapest, Béla király út 30/C	-
Bánhida Erőmű Kft.	-	villamosenergia-termelés (jelenleg szünetel), a VÉ ZRT. leányvállalata	2800 Tatabánya, Környei út 38.	-
Ügyviteli szolgáltatások				
MVM KONTÓ Pénzügyi és Számviteli Szolgáltató Központ ZRT.	MVM KONTÓ ZRT.	pénzügyi és számviteli szolgáltatások nyújtása a csoport társaságai számára	7030 Paks, Gagarin u. 1.	-
MVMI Informatika Zrt.	MVMI Zrt.	teljes körű informatikai szolgáltatások (infrastruktúra, alkalmazási rendszerek üzemeltetése, ügyfélszolgálati és szolgáltatásmenedzsment) nyújtása a csoport társaságai számára	7030 Paks, Dózsa Gy. utca 30–32.	www.mvmi-informatika.hu
Ingtalanüzemeltetési és jóléti szolgáltatások				
Római Irodaház Kft.	-	székház üzemeltetése	1031 Budapest, Szentendrei út 207–209.	-
Hotel Vértes Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	Hotel Vértes Kft.	üdültetés (siófoki szálloda üzemeltetése) a VÉ ZRT. leányvállalata	8600 Siófok, Battyhány u. 24.	www.hotelvertes.hu
Hotel Aranyhíd Panoráma Kft.	-	üdültetés (balatongyöröki szálloda üzemeltetése) a VÉ ZRT. leányvállalata	8313 Balatongyörök, Petőfi S. u. 5.	www.hotelpanorama.hu
NIKER d.o.o. Kereskedelmi Kft.	NIKER Kft.	„Pansion ALBATROS” idegenforgalmi-vendéglátóipari objektum működtetése (Horvátország, Rovinj)	Horvátország, 52210-Rovinj, Valbruna II. Jug	-

Név	Rövid név	Tevékenység	Székhely	Honlap
A konszolidációba társultként bevont vállalkozások				
Közös vezetésű vállalkozás:				
Powerforum Zrt.	Powerforum Zrt.	villamosenergia elektronikus kereskedelmi információs felület üzemeltetése	1031 Budapest, Szentendrei út 207–209.	www.powerforum.hu
EKS Service Kft.	-	távvezetékelemek korrózióvédelme	1158 Budapest, Késmárk u. 24–28.	www.eks.hu
Társult vállalkozások:				
Dunamenti Erőmű ZRt.	DE ZRt.	szénhidrogén-felhasználáson alapuló villamos-energia-termelést végző vállalkozás	2440 Százhalombatta, Erőmű u. 2.	www.electrabel.hu/content/corporate/dunamenti_hu
Mátrai Erőmű ZRt.	ME ZRt.	alapvetően villamosenergia-termelést és ehhez kapcsolódó szénbányászati tevékenységet folytató társaság	3271 Visonta, Erőmű utca 11.	www.mert.hu
Zsigmondy Vilmos Harkányi Gyógyfürdőkörház Kht.	-	üdültetéssel foglalkozó vállalkozás	7815 Harkány, Zsigmondy sétány 1.	www.harkanykorhaz.hu
MM Energy Corporate Finance Beratungs GmbH	-	bécsi székhelyű, pénzügyi tanácsadással foglalkozó társaság	Ausztria, 1010 Wien Bauernmarkt 2.	-
Biomassza Erőművek Egyesülése	-	biomasszát felhasználó erőművek támogatása, érdekképviselése	7630 Pécs, Edison u. 1.	www.biomasszaeromuvek.hu
Dél-Dunántúli Humán Erőforrás Közhasznú Nonprofit Kft.	Dél-Dunántúli Humán Erőforrás Kht.	humán erőforrás, szociális szolgáltatások	7030 Paks, Dózsa Gy. u. 95. I/110.	-
Technopark Ukraine LV	-		Ukrajna	-

